



**IZVJEŠTAJ O RADU  
UNIVERZITETA U SARAJEVU  
ZA PERIOD 01.01.-31.12.2018. GODINE**

Prof. dr. Rifat Škrijelj  
Rektor Univerziteta u Sarajevu



# Izvještaj o radu

## Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu

UDK 378(047)

ISSN 2490-3280 (štampano izdanje)

ISSN 2490-3299 (online izdanje)

Glavni i odgovorni urednik

***Prof. dr. Rifat Škrijelj***

Saradnici na izradi Izvještaja

***Stručne službe organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu***

***Stručne službe Rektorata Univerziteta u Sarajevu***

*Pojedinačni izvještaji organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu su dostupni u Službi za nastavu Univerziteta u Sarajevu*



Slobodno možete:

***dijeliti dalje – možete umnožavati i redistribuirati materijal u bilo kojem mediju ili formatu.***

***Davatelj licence ne može opozvati slobode korištenja koje vam je ponudio dokle god se pridržavate uvjeta licence.***

Pod sljedećim uvjetima:

imenovanje – morate adekvatno navesti autora, uvrstiti link na licencu i naznačiti eventualne izmjene. Možete to učiniti na bilo koji razuman način, ali ne smijete sugerirati da davatelj licence izravno podupire vas ili vaše korištenje djela;

nekomercijalno – ne smijete koristiti materijal u komercijalne svrhe;

nema derivata – ako remiksirate, mijenjate ili prerađujete materijal, ne smijete distribuirati taj prerađeni materijal;

bez daljnjih ograničenja – ne smijete dodavati pravne uvjete ili tehnološke mjere zaštite koji će druge pravno ograničiti da čine ono što im licenca dopušta.

ISSN 0249-0323



9 770249 032995

## Sadržaj

<b>I UVODNI DIO .....</b>	<b>3</b>
<b>KLJUČNA POSTIGNUĆA U 2018. GODINI .....</b>	<b>4</b>
<b>II NORMATIVNI DIO .....</b>	<b>4</b>
<b>III TEMATSKI DIO .....</b>	<b>26</b>
<b>III-1 RAD TIJELA I ORGANA UNIVERZITETA U SARAJEVU .....</b>	<b>34</b>
<b>III-2 NASTAVA I NASTAVNI PROCES.....</b>	<b>48</b>
<b>III-3 STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA .....</b>	<b>60</b>
<b>III-4 NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD .....</b>	<b>75</b>
<b>III-5 UMJETNIČKI RAD .....</b>	<b>85</b>
<b>III-6 SISTEM KVALITETA .....</b>	<b>90</b>
<b>III-7 MEĐUNARODNA SARADNJA .....</b>	<b>94</b>
<b>III-8 IZDAVAČKA DJELATNOST .....</b>	<b>108</b>
<b>III-9 IMOVINA UNIVERZITETA, IZGRADNJA I RENOVIRANJE.....</b>	<b>112</b>
<b>III-10 UNAPREĐENJE AKADEMSKE MREŽE I INFORMACIONOG SISTEMA. ....</b>	<b>113</b>
<b>III-11 ODNOSI S JAVNOŠĆU .....</b>	<b>117</b>

# I Uvodni dio

Zakonom o visokom obrazovanju, član 131, rektor je obavezan da Senatu i Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade putem Upravnog odbora podnese izvještaj o poslovanju Univerziteta za prethodnu godinu najkasnije do 15. aprila naredne kalendarske godine. Izvještaj obavezno sadrži elemente o uspješnosti rada Univerziteta u oblasti nastavnog, nastavno-naučnog, umjetničkog, nastavno-umjetničkog, naučnoistraživačkog i finansijskog poslovanja te ostale elemente koji se utvrđuju po obrascu koji propisuje Ministarstvo.

U nedostatku propisanog obrasca, Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu je sačinjen u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 2/10) i odnosi se na poslovanje Univerziteta u periodu od 1. 1. do 31. 12. 2018. godine.

Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu zasniva se na Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo, Statutu Univerziteta u Sarajevu, Pravilniku o radu i Pravilniku o sistematizaciji poslova i radnih zadataka na Univerzitetu u Sarajevu.

Naziv: Univerzitet u Sarajevu  
Osnivač: Kanton Sarajevo  
Sjedište: Sarajevo, Obala Kulina bana 7/II  
Identifikacioni broj: 4200494560007  
Web stranica: [www.unsa.ba](http://www.unsa.ba)

Izvještajni period prikazuje sve poslove i složenost poslova koje je Univerzitet u Sarajevu realizirao u 2018. godini, te stanje, promjene i procese karakteristične za današnje visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini.

Međunarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju Bolonjska deklaracija, zajednička deklaracija evropskih ministara obrazovanja potpisana u Bolonji 19. 6. 1999. godine, i Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, potpisana 11. 4. 1997. godine, koja je stupila na snagu 1. 2. 1999. godine.

Domaći pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja predstavljaju Okvirni zakon o visokom obrazovanju u BiH, koji je stupio na snagu 15. 8. 2007. godine, i Zakon o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo, koji je stupio na snagu 1. 9. 2017. godine. Može se reći da je tek stupanjem na snagu Okvirnog zakona o visokom obrazovanju u BiH stvoren osnov za početak usaglašenog djelovanja na provođenju reforme visokog obrazovanja u BiH.

Najvažniji zadatak Univerziteta u Sarajevu u 2018. i narednim godinama tiče se procesa fleksibilne integracije Univerziteta, u skladu sa Statutom i Zakonom, izgradnje modela upravljanja i finansiranja koji će poticati unapređenje nastave i istraživanja i voditi osposobljavanju Univerziteta za puninu uloge koju vodeći univerziteti imaju u zemljama razvijene demokratije.

## Ključni događaji u 2018. godini

- Promocija doktora nauka i umjetnosti: svečana promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu upriličena je 21. juna 2018. godine u Narodnom pozorištu Sarajevo. Prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakultetâ i akademije promovirali su 81 kandidata i kandidatkinju na čast doktora nauka i umjetnosti.
- Projekat zapošljavanja 150+: u periodu februar – decembar 2018. godine realizirane su aktivnosti u vezi sa projektom zapošljavanja asistenata na Univerzitetu u Sarajevu. Aktivnosti su okončane potpisivanjem Ugovora između Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu u maju 2018. godine. Ugovor su potpisali gospodin Midhat Osmanbegović, direktor Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo, i prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, u prisustvu prof. dr. Elvira Kazazovića, ministra za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo, gospođe Amele Dautbegović, ministrice za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice Kantona Sarajevo, te prorektora, senatora, rukovodilaca i predstavnika organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu.
- Potpisivanje Memoranduma o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Udruženja za informacione tehnologije Bit Alijansa, čime je ozvaničena saradnja UNSA i Bit Alijanse. Potpisnici Memoranduma prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, i gospodin Armin Talić, generalni menadžer Bit Alijanse, naglasili su važnost aktivnosti koje će Univerzitet u Sarajevu zajedno sa Bit Alijansom realizirati, a kao ključnu aktivnost istakli su pokretanje dvogodišnjeg IT studijskog programa na Elektrotehničkom fakultetu i Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (februar 2018. godine).
- Potpisivanje aneksa 4. Sporazuma o realizaciji projekta „Izgradnja i opremanje biblioteke u Kampusu Univerziteta u Sarajevu“, kojim je predviđeno izdvajanje 1.000.000 KM iz budžeta Kantona Sarajevo za nastavak realizacije ovog projekta. Projekat je finansiran sredstvima Saudijskog fonda za razvoj koji je za izgradnju i opremanje biblioteke osigurao oko 17 miliona dolara. Potpisnici dokumenta bili su ministar za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo prof. dr. Elvir Kazazović i rektor prof. dr. Rifat Škrijelj (mart 2018. godine).
- Posjeta delegacije rukovodstva Sveučilišta u Mostaru predvođene prof. dr. Zoranom Tomićem, rektorom Sveučilišta u Mostaru i predsjedavajućim Rektorskog zbora BiH, u povodu razgovora o zajedničkom nastupu javnih univerziteta s ciljem unapređenja visokog obrazovanja i nauke u Bosni i Hercegovini.
- Potpisivanje Memoranduma o naučnoj, obrazovnoj i stručnoj saradnji Ministarstva komunikacija i prometa BiH i Univerziteta u Sarajevu. Potpisivanjem ovog dokumenta ministar komunikacija i prometa BiH mr. Ismir Jusko i rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj stvorili su dodatne preduvjete za daljnji razvoj postojeće saradnje na nivou dviju institucija (april 2018. godine).
- Promocija upisa na Univerzitet u Sarajevu u studijskoj 2018/2019. godini organizirana je s ciljem jačanja javnog obrazovnog sektora, integriranog promoviranja Univerziteta, te bolje i jasnije informiranosti maturanata, naših budućih bruceša. Kvalitet i tradicija koju pruža Univerzitet u Sarajevu su ono što će diferencirati mlade osobe na tržištu rada po

završetku njihovog obrazovanja. Kako bismo našim budućim studentima olakšali donošenje odluke o odabiru pravog puta za budućnost, a u korak sa današnjim potrebama društva, maturantima i njihovim roditeljima smo omogućili da za informiranost o fakultetima i akademijama koriste web vodič za buduće studente: [www.upis.unsa.ba](http://www.upis.unsa.ba). Održana je manifestacija „Dan otvorenih vrata Univerziteta u Sarajevu“. Oko 2000 posjetitelja na manifestaciji u okviru promocije upisa Ponosni na znanje. Univerzitet u Sarajevu je u srijedu 11. aprila 2018. godine otvorio svoja vrata svim zainteresiranim srednjoškolicima, budućim studentima i roditeljima, kojih je u okviru manifestacije „Dan otvorenih vrata Univerziteta u Sarajevu“ bilo oko dvije hiljade.

- Saradnja sa sarajevskim gimnazijama: sastanak rektora prof. dr. Rifata Škrijelja i direktora sarajevskih gimnazija u cilju unapređenja obrazovnog sektora i kreiranja atraktivnih politika za zadržavanje mladih u Bosni i Hercegovini. Razgovarano je o aktuelnom stanju u obrazovanju u Kantonu Sarajevo, s posebnim naglaskom na gimnazijsko i univerzitetsko obrazovanje.
- Inicijativa *Inkubator poslovnih ideja na Univerzitetu u Sarajevu: prezentacija inicijative* upriličena u maju 2018. godine. Osim inicijative, prezentiran je i „Projekat zapošljavanja mladih“ (YEP) u okviru kojeg se realizira inkubator poslovnih ideja, te logički okvir i akcioni plan realizacije projekta na Univerzitetu u Sarajevu. O ovim temama govorili su prof. dr. Jasmin Halebić, ministar finansija Kantona Sarajevo, gospođa Aida Musagić, predstavnik „Projekta zapošljavanja mladih“ i prof. dr. Muamer Halilbašić, direktor Ekonomskog instituta Sarajevo.
- Delegacija Univerziteta u Sarajevu koju su činili prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor; prof. dr. Aida Hodžić, prorektor za nastavu i studentska pitanja prof. dr. Aleksandra Nikolić, prorektor za međunarodnu saradnju i doc. dr. Munir Drkić, profesor na oblasti iranistika, Filozofski fakultet, i dobitnik Međunarodne nagrade Farabi za najbolji istraživački projekat iz *iranistike* koju mu je dodijelio predsjednik Irana u periodu od 16. do 20. februara 2018. godine posjetili Univerzitet u Teheranu. Tokom posjete delegacija Univerziteta u Sarajevu posjetila je Kampus – Fakultet/koledž za poljoprivredu i prirodne resurse, Stomatološki fakultet, Veterinarski fakultet, Prirodno-matematski fakultet, kampus Alborz i Rektorat Univerziteta u Teheranu, te Institut za humanističke nauke i kulturološke studije, Udruženje iransko-bosanskohercegovačkog prijateljstva i Univerzitet za religije i religijske pokrete u gradu Qomu. U okviru posjete potpisani su ugovori o saradnji sa Univerzitetom u Teheranu i Institutom za humanističke nauke i kulturološke studije. U cilju uspostavljanja održive, efikasne i efektivne saradnje s institucijama koje je delegacija Univerziteta u Sarajevu posjetila predloženi su dodatni oblici saradnja poput organiziranja mobilnosti studenata i nastavnika, priprema zajedničkih/joint/double degree studijskih programa, zajednička mentorstva, uključivanje u uređivačke i naučne odbore, korištenje raspoloživih resursa poput on line modula, biblioteke i sl. Saradnja sa Institutom za humanističke nauke i kulturološke studije je od izuzetnog značaja za dalji razvoj Katedre za perzijski jezik i književnost UNSA.
- Potpisivanje Ugovora za reviziju izvedbenog projekta i nadzor nad izgradnjom i opremanjem Biblioteke Univerziteta u Sarajevu upriličeno je u ponedjeljak 30. jula 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Ugovor je u ime Univerziteta potpisao rektor

prof. dr. Rifat Škrijelj, a u ime odabranog konsultanta, konzorcijuma „IMAR Urban Consultant i ahA+knAp“, ovlašteni predstavnik gospodin Khalid Al-Othman. Potpisivanju je nazočio NJ. E. gospodin Hani bin Abdullah Mominah, ambasador Kraljevine Saudijske Arabije, kao i predstavnici organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, predstavnici medija i zainteresovani gosti. Posao revizije izvedbenog projekta je planirano da traje 3 mjeseca, a nadzor nad izgradnjom i opremanjem 20 mjeseci. Nakon izvršene revizije izvedbenog projekta steći će se uslovi za objavu tendera za izvođača radova izgradnje i opremanja Biblioteke Univerziteta u Sarajevu. Ukupna vrijednost danas potpisanog Ugovora iznosi 797.122.00 USD, a finansiranje preuzima Saudijski fond za razvoj. Naglašeno je da Vlada Kantona Sarajevo sufinansira cjelokupan projekat.

- Predstavljen Kolektivni ugovor za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu - Od 1. januara 2019. godine plaće uposlenika na Univerzitetu u Sarajevu bit će povećane na osnovu Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu, koji su jučer potpisali gospodin Adem Zolj, premijer Kantona Sarajevo, i prof. dr. Jasmin Velagić, predsjednik Sindikata Univerziteta u Sarajevu. Sadržaj Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu, podrška Vlade Kantona Sarajevo Univerzitetu u Sarajevu te planovi za budućnost predstavljeni su na konferenciji za medije održanoj u utorak 2. oktobra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu.
- Ured za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu koji će osiguravati pomoć i podršku studentima u različitim oblastima svečano je otvoren u utorak 2. oktobra 2018. godine u prostorijama Centra za interdisciplinarnе studije Univerziteta u Sarajevu. Ured je otvorio prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, naglasivši da otvaranjem Ureda Univerzitet u Sarajevu dodatno potvrđuje svoje opredjeljenje za kontinuiranim jačanjem svoje uloge odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje te ulogu prepoznatljivog središta naučnog, stručnog, istraživačkog i umjetničkog rada koje okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka, umjetnika i studenata oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom, te širem društvenom kontekstu i okruženju.
- Potpisani ugovori: milion KM za podršku naučnoistraživačkoj djelatnosti u 2018. godini – Ministar za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo prof. dr. Elvir Kazazović 5. oktobra 2018. godine potpisao je ugovore sa rukovodiocima fakulteta i instituta Univerziteta u Sarajevu, predstavnicima Nacionalne i univerzitetske biblioteke BiH i udruženja/fondacija kao dobitnicima sredstava za sufinansiranje naučnoistraživačkih projekata od posebnog interesa za Kanton Sarajevo u 2018. godini. Kada je riječ o Univerzitetu u Sarajevu, ministar je naglasio da su svi oblici podrške koje Kanton Sarajevo kao osnivač pruža Univerzitetu u ovom periodu najznačajniji od preuzimanja osnivačkih prava Kantona nad Univerzitetom. Potpisivanju ugovora je prisustvovao rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj koji je izrazio zadovoljstvo naporima i opredjeljenjem nadležnih obrazovnih vlasti za ulaganje u naučnoistraživačku djelatnost i visoko obrazovanje, što doprinosi razvoju, unapređenju i društvenom pozicioniranju Univerziteta u Sarajevu. Ovom prilikom je istaknuto kako su u budžetu Kantona Sarajevo za ovu godinu osigurana sredstva za podršku naučnoistraživačkoj djelatnosti u iznosu od milion KM.

- Za unapređenje informacionih sistema UNSA i EMIS iz budžeta KS izdvojeno 400.000 KM – Ministar za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo prof. dr. Elvir Kazazović i rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj 11. oktobra 2018. godine potpisali su ugovore o namjenskom korištenju sredstava iz ovogodišnjeg budžeta KS za realizaciju projekata “Jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu” i “Unapređenje integralnog informacionog sistema EMIS”.
- Održan 9. sajam stipendija, jedinstvena manifestacija ove vrste u Bosni i Hercegovini! - Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je i ove godine organizirala „Sajam stipendija“ i to deveti po redu. Važnost ovog susreta prepoznalo je 58 institucija, od čega 12 ambasada i 26 evropskih partnerskih univerziteta i drugih vladinih i nevladinih organizacija.
- U Sarajevu je 27. oktobra 2018. godine promovirano 20 magistara/rica 17. generacije Evropskog regionalnog master-programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA). Ovom prilikom je također inaugurirana nova generacija studenata ovog izuzetno cijenjenog master-programa.
- „Svečana promocija i dodjela diploma diplomantima i magistrantima Univerziteta u Sarajevu“ održana je u subotu 1. decembra 2018. godine u Olimpijskoj dvorani „Juan Antonio Samaranch“ u Sarajevu. Na svečanosti su prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakulteta i akademija promovirali **5246 diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu**. Svim svršenim studentima prvog, drugog i integriranog prvog i drugog ciklusa studija diplome su uručene u Olimpijskoj dvorani „Juan Antonio Samaranch“, a na svečanosti je 181 student dobio posebno priznanje Univerziteta u Sarajevu: *Zlatna značka Univerziteta u Sarajevu, Srebrna značka Univerziteta u Sarajevu i Povelja Univerziteta u Sarajevu*.
- Svečana promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu upriličena je u četvrtak 20. decembra 2018. godine u Narodnom pozorištu Sarajevo. Prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakulteta promovirali su 54 kandidata i kandidatkinje na čast doktora nauka iz oblasti koje pripadaju grupacijama humanističkih, društvenih, medicinskih, prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka kao i Grupaciji tehničkih nauka.
- Univerzitet u Sarajevu je u srijedu 26. decembra 2018. godine obilježio 69. godišnjicu održavanjem svečane sjednice Senata i promocijom profesora emeritusa. Održavanje svečane sjednice Senata Univerziteta u Sarajevu i promocija profesora emeritusa jedan je u nizu organiziranih događaja povodom 69. godišnjice Univerziteta u Sarajevu. 69. godišnjica Univerziteta obilježena je i promocijom i dodjelom diploma 5246 diplomanata i magistranata, izložbom umjetničkih radova studenata Umjetničke akademije Univerziteta u Splitu na Akademiji likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu, koncertom orkestra Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu, promocijom 54 doktora nauka, predstavom „Elektra“ koja je izvedena na Akademiji scenskih umjetnosti, te brojnim svečanostima i naučnim skupovima koje su upriličile organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu



## Posjete i sastanci u 2018. godini

- Početak godine u Rektoratu obilježila je posjeta ambasadorice Indonezije rektoru Univerziteta u Sarajevu i tom prilikom susrela se sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljkom. U toku susreta istaknut je značaj među-univerzitetske saradnje te su razmatrane mogućnosti ostvarivanja akademske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i univerzitetā u Indoneziji, a posebno sa Univerzitetom Indonezija (Jakarta), Univerzitetom Gadjah Mada (Yogyakarta) i Tehnološkim institutom Bandung. Navedene su brojne mogućnosti univerzitetske saradnje u različitim oblastima, a naročito je istaknuta mogućnost razmjene studenata i nastavnika.
- Univerzitet u Sarajevu je u ponedjeljak 15. januara 2018. godine posjetio zamjenik direktora Evropske organizacije za javno pravo (European Public Law Organization – EPLO) i specijalni izaslanik za Balkan i zemlje koje izlaze na Crno more, penzionisani ambasador Karolos Gadis i tom prilikom se susreo sa rektorom Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifatom Škrijeljkom i saradnicima. U toku susreta razgovarano je o važnosti i ulozi javnog prava u sklopu procesa evropskih integracija Bosne i Hercegovine, te o dosadašnjoj uspješnoj saradnji u okviru koje je u maju 2015. godine potpisan Memorandum o razumijevanju između Evropske organizacije za javno pravo (EPLO) i Univerziteta u Sarajevu i održano predavanje direktora EPLO-a prof. dr. Spyridona Flogaitisa o temi *Evropska vizija u Bosni i Hercegovini i EPLO*.
- Rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj sa saradnicima u posjetu primio reisul-ulemu Islamske zajednice u BiH Huseina ef. Kavazovića. Na sastanku se razgovaralo o uvjetima u kojima djeluje Univerzitet u Sarajevu i stanju u visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini. Reisul-ulema je tokom susreta istakao kako je od vitalnog nacionalnog i državnog interesa uspostava i očuvanje evropskih standarda u visokom obrazovanju, te da u tom smislu Univerzitet u Sarajevu, zbog svoje tradicije i ugleda, ima presudnu ulogu.
- Univerzitet u Sarajevu je u petak 19. januara 2018. godine posjetio prof. dr. Damir Iović, dekan Fakulteta za inovacije, dizajn i inženjering Univerziteta Mälardalen (Švedska), gdje se susreo sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljkom, prorektoricom za međunarodnu saradnju prof. dr. Aleksandrom Nikolić i dekanom Elektrotehničkog fakulteta prof. dr. Samimom Konjicijom. U okviru svojih redovnih aktivnosti u oblasti međunarodne saradnje Univerzitet u Sarajevu saraduje i sa Univerzitetom Mälardalen.
- Predstavnici Univerziteta Medipol u Istanbulu su u ponedjeljak 22. januara 2018. godine posjetili Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljkom i prorektoricom Aleksandrom Nikolić. U ime Medicinske grupacije Univerziteta Medipol sastanku je prisustvovao profesor Ibrahim Sina Uckan sa saradnicima, te dr. Mevlit Jurseven u ime Udruženja ljekara Republike Turske. U ime Stomatološkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu prisutna je bila doc. dr. Selma Jakupović. U toku susreta su razmatrane mogućnosti ostvarivanja akademske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Medipol te modaliteti saradnje između fakultetā Univerziteta Medipol i Stomatološkog fakulteta sa klinikama i Medicinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu. Saradnja bi podrazumijevala uspostavljanje zajedničkog doktorskog studija na engleskom jeziku te razmjenu studenata i nastavnog osoblja
- NJ. E. gospodin Rezeq Namoor, ambasador Palestine u BiH, posjetio je u četvrtak 25. januara 2018. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa prof. dr. Aleksandrom Nikolić,

prorektoricom za međunarodnu saradnju. U toku susreta je razgovarano o značaju među-univerzitetske saradnje, mogućnostima ostvarivanja akademske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i univerzitetā u Palestini, a posebno između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Al-Quds. Nakon što su Univerzitet u Sarajevu i Univerzitet Al-Quds dogovorili oblike buduće saradnje, posjeta ambasadora Namooore bila je prilika za razmatranje termina potpisivanja sporazuma između ovih dvaju univerziteta, te je dogovoreno da će sporazum biti potpisan u toku marta tekuće godine.

- Delegacije Univerziteta „Ukshin Hoti“ u Prizrenu i Univerziteta „Haxhi Zeka“ u Peći posjetile su 7. i 8. februara 2018. godine Univerzitet u Sarajevu gdje su se susrele sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektorima Univerziteta. Univerzitet „Ukshin Hoti“ predstavljali su prof. dr. Rame Vataj, rektor, dr. Idrizi Sadik, prorektor, i gospodin Berisha Burim, sekretar, a delegacija Univerziteta „Haxhi Zeka“ bila je u sljedećem sastavu: dr. Mazreku Ibish, prorektor, dr. Shala Nexhdet, dekan Poljoprivrednog fakulteta, Nimani Hysen, dekan Fakulteta umjetnosti, i dr. Shabani Halit, dekan Ekonomskog fakulteta. Univerzitet u Sarajevu je u januaru 2017. godine potpisao sporazume o saradnji sa četiri javna univerziteta na Kosovu na kojima su studijski programi organizirani i na bosanskom jeziku, među kojima i sa Univerzitetom „Ukshin Hoti“ u Prizrenu i Univerzitetom „Haxhi Zeka“ u Peći, te je posjeta delegacija ovih dvaju univerziteta bila prilika za razmatranje proširivanja saradnje na nivou fakulteta, posebno kada je u pitanju razmjena nastavnika i studenata.
- Održan je sastanak povodom planiranja izrade dokumenta okvirnog budžeta za period 2019–2021. Planiranje izrade dokumenta okvirnog budžeta (DOB) za period 2019–2021. bio je povod sastanka ministra finansija Kantona Sarajevo prof. dr. Jasmina Halebića i prorektora za finansije prof. dr. Željka Šaina sa predstavnicima službi za finansije organizacionih jedinica Univerziteta, koji je održan 26. februara 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu.
- Razgovori o mogućnostima uspostavljanja lektorata makedonskog i crnogorskog jezika: održan je sastanak delegacija Instituta za makedonski jezik “Krstevski”, Fakulteta za crnogorski jezik i književnost te Instituta za jezik Univerziteta u Sarajevu sa prof. dr. Rifatom Škrijeljom, rektorom Univerziteta u Sarajevu. Sastanku je prisustvovao i NJ. E. gospodin Aleksandar Krstevski. Razgovarano je o mogućnostima saradnje u vidu uspostavljanja lektorata makedonskog i crnogorskog jezika u Bosni i Hercegovini, kao i bosanskog jezika u Makedoniji i Crnoj Gori. Nakon što je utvrđena spremnost za saradnju i podrška institucija predstavnika, prešlo se na konkretnije prijedloge u vezi sa realizacijom ovih ideja koje će, nadamo se, zaživjeti u najskorijoj budućnosti.
- Svečano potpisivanje Sporazuma o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Al-Quds (Palestina) upriličeno je u utorak 6. marta 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Sporazum koji su potpisali prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, i prof. Imad Abu Kishek, rektor Univerziteta Al-Quds, zaključen je s ciljem promoviranja akademske, obrazovne i kulturne saradnje između dviju institucija. Sporazum će se realizirati u okviru institucionalne saradnje i olakšat će budući razvoj i razmatranje posebnih programa saradnje od uzajamnog interesa.
- U organizaciji Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta 9. marta 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu je održan seminar pod nazivom „Model akreditacije/reakreditacije visokoškolskih institucija i studijskih programa“. Na održanom

seminaru gospodin Dalibor Ateljević iz Sektora za osiguranje kvaliteta Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH (HEA) je zajedno sa svojim saradnicama Jasminom Muminović i Marinom Cicović upoznao prisutne sa modelima institucionalne akreditacije/reakreditacije i akreditacije studijskih programa, a u cilju da se Univerzitet u Sarajevu što bolje pripremi za akreditaciju svojih studijskih programa i institucionalnu reakreditaciju koja ga očekuje.

- Svečano potpisivanje Sporazuma o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta „Matej Bel“ (Slovačka) upriličeno je u utorak 13. marta 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Sporazum koji su potpisali prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, i prof. dr. Vladimir Hiadlovsky, rektor Univerziteta „Matej Bel“, zaključen je s ciljem promoviranja akademske, obrazovne i kulturne saradnje između dviju institucija. U okviru potpisanog Sporazuma razvijat će se institucionalna saradnja, a predviđeno je da se saradnja provodi kroz umrežavanje i obostranu razmjenu nastavnika, istraživača, studenata i drugog osoblja radi predavanja, posjeta i razmjene iskustava; zajedničko učešće i prijavljivanje za fondove namijenjene obrazovnim, istraživačkim i umjetničkim aktivnostima; zajedničke aktivnosti iz oblasti obrazovanja, obuke i/ili istraživanja; zajedničko organiziranje konferencija, simpozija, kongresa, seminara, kurseva, ljetnih škola i radionica; razmjenu stručne literature, udžbenika i drugih univerzitetskih publikacija; te drugih aktivnosti od zajedničkog interesa.
- Povezivanje studenata Univerziteta Boğaziçi i Univerziteta u Sarajevu: U okviru prve posjete Sarajevu studenti Univerziteta Boğaziçi (Turska) predvođeni gospodinom İbrahimom Ethemom Görenom, direktorom uprave Bosforskog vakufa, i gospodinom Süleymanom Gündüzom, predstavnikom Produkcijskog studija Cordoba, posjetili su u srijedu 18. aprila 2018. godine Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektorima prof. dr. Aidom Hodžić i prof. dr. Dženanom Husremović.
- Dr. Kazem Zoghi Barani, novoizabrani direktor Naučnoistraživačkog instituta „Ibn Sina“, prilikom prve službene posjete Univerzitetu u Sarajevu susreo se sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom. U toku susreta razgovarano je o dosadašnjoj uspješnoj naučnoj i kulturnoj saradnji Naučnoistraživačkog instituta „Ibn Sina“ i Univerziteta u Sarajevu, kao i o mogućim oblicima njenog unapređenja.
- Delegacija njemačke savezne pokrajine Baden-Württemberg na čelu sa gospođom Petrom Olschowski, državnom sekretaricom za nauku, istraživanje i umjetnost, posjetila je u petak 20. aprila 2018. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susrela sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom, prorektorima Univerziteta, predstavnicima organizacionih jedinica i Centra za izgradnju i održavanje Kampusa. Delegaciju njemačke savezne pokrajine Baden-Württemberg činili su rektori, predsjednici i zvaničnici univerzitetā, akademija, muzeja i drugih institucija iz Baden-Württemberga. Posjeta je organizirana s ciljem stjecanja uvida u kulturni, ekonomski i visokoobrazovni sektor u Bosni i Hercegovini te unapređenja postojeće saradnje.
- Delegacija Kineske asocijacije za međunarodno razumijevanje (CAFIU), koju su činili potpredsjednik CAFIU-a i vođa delegacije Ai Ping, generalni sekretar Zhu Rui, te Xia Jiaoye, posjetila je u ponedjeljak 7. maja 2018. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susrela sa prorektoricom za međunarodnu saradnju prof. dr. Aleksandrom Nikolić i kodirektorima Konfučijevog instituta Univerziteta u Sarajevu Miroslavom Živanovićem i La Weixinom.

Sastanku je prisustvovao i predsjednik Udruženja „Bosansko-kinesko prijateljstvo“ Faruk Borić.

- Univerzitet u Sarajevu i Univerzitet u Novom Sadu su, u subotu 19. maja 2018. godine, obnovili ranije potpisani Sporazum o akademskoj saradnji s ciljem promoviranja akademske, obrazovne i kulturne saradnje između ove dvije institucije.
- U organizaciji Njemačke nacionalne akademije Leopoldina i Italijanske akademije nauka The Accademia dei Lincei u Rimu je od 30. maja do 2. juna 2018. godine u okviru „Procesa za Zapadni Balkan“ održana četvrta po redu zajednička naučna konferencija (4th Joint Science Conference – Western Balkan Process JSC – WBP). Na konferenciji su sudjelovali predstavnici nacionalnih akademija nauka i umjetnosti, rektorskih konferencija, kao i istaknuti naučnici (distinguished reseachers). Bosna i Hercegovina, sa svojim predstavnicima, aktivno je sudjelovala u „Procesu“, a ove godine su na poziv Njemačke nacionalne akademije Bosnu i Hercegovinu predstavljali predsjednik Akademije nauka i umjetnosti Bosne i Hercegovine akademik Miloš Trifković (član Ekspertne grupe u okviru JSC – WBP), rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj, prorektor za međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju Univerziteta u Banjoj Luci prof. dr. Biljana Antunović, te predstavnici istaknutih naučnika iz Bosne i Hercegovine: prof. dr. Almir Maljević, prof. dr. Adnan Efendić i doc. dr. Erna Karalija.
- Predstavnici Studentskog centra Sarajevo gospodin Tarik Curić, direktor, i gospodin Almir Škrijelj, rukovodilac Službe za smještaj, susreli su se sa rektorom Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifatom Škrijeljom. Susret je organiziran zbog povećanog interesa stranih studenata za smještaj u Studentskom centru Sarajevo, te je direktor Curić iskoristio ovu priliku da prezentira smještajne kapacitete koji su u proteklom periodu adaptirani kako bi se studentima omogućili bolji uvjeti boravka.
- Delegacija Univerziteta u Sarajevu koju su činili prorektorica prof. dr Aleksandra Nikolić i doc. dr Emir O. Filipović su posjetili Northwestern Univerzitet (NU) iz Evanston, savezna država Illinois, USA. Posjeta je organizirana na poziv NU a u svrhu evaluacije kvaliteta programa „Komparativno javno zdravstvo: Srbija i Bosna i Hercegovina (Comparative Public Health: Serbia and Bosnia and Herzegovina International Program Development–IPD)“, koja se tri godine uzastopno organizira na UNSA. Treba istaći da je ovo jedan od popularnijih i najbolje ocijenjenih programa u okviru ponude „Study abroad“ programa na NU. Učestvujući na dvodnevnom workshopu, delagacija UNSA je dobila detaljne informacije o koristima i problemima vezanim za ovu edukacijsku formu, te je dala i skromni doprinos u unapređenju iste. Dodatno prorektorica Nikolić je imala priliku susresti prof. dr Dévora Grynspan, koja je zamjenik Predsjednika (rektora) za međunarodnu saradnju. Na sastanku je razgovarano o načinima proširenja saradnje između dva univerziteta, te akceptirana i ideja o trilateralnoj saradnji između UNSA, NU i Univerziteta u Peking. Ovo je bila izuzetno uspješna posjeta i ona je dio nastojanja UNSA da uspostavi saradnju sa najuspješnijim svjetskim univerzitetima, kao što je NU koji zauzima 22 mjesto na na AWRU tj. „Šangajskoj listi“.
- Univerzitet u Sarajevu je u saradnji sa gimnazijama na području Kantona Sarajevo u utorak 5. juna 2018. godine organizirao okrugli sto o temi „Obrazovanje – pokretač razvoja BiH“ s ciljem unapređenja obrazovnog sektora i kreiranja atraktivnih politika za zadržavanje mladih u Bosni i Hercegovini.

- Uspostavljanje trilateralne saradnje u području prenosa znanja, tehnologije i poduzetništva: Memorandum o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu, Fondacije za inovacije, tehnologiju i prenos znanja (FITT) i Poduzetničkog centra Strascheg (SCE), München, Njemačka, potpisan je u petak 8. juna 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Memorandumom o razumijevanju, koji su potpisali rektor prof. dr. Rifat Škrijelj, osnivač FITT-a gospodin Muamer Babajić i direktor SCE-a prof. dr. Klaus Sailer, uspostavljena je trilateralna saradnja u području prenosa znanja, tehnologije, poduzetništva, početne podrške i drugih aktivnosti koje strane mogu pružiti.
- Univerzitet u Sarajevu njeguje saradnju sa mnogim visokoobrazovnim institucijama širom svijeta kroz različite programe, projekte, asocijacije, kao i kroz bilateralnu saradnju. U utorak 26. juna 2018. godine Univerzitet u Sarajevu je posjetila delegacija Državnog pedagoškog univerziteta u Pekingu i tom prilikom je upriličen susret sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom, prorektorima i predstavnicima Odbora za međunarodnu saradnju, Filozofskog fakulteta, Medicinskog fakulteta i Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja.
- Gospođa Geeta Narayan, predstavica UNICEF-a u Bosni i Hercegovini, posjetila je u utorak 26. juna 2018. godine Rektorat Univerziteta u Sarajevu gdje se susrela sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom. Sastanku su prisustvovala i gospođa Brigita Hadžić, menadžerka odjela Operacija UNICEF-a, i doc. dr. Aida Kulo, Medicinski fakultet Univerziteta u Sarajevu. Tokom susreta razgovarano je o mogućim oblicima saradnje na projektima koji promoviraju prava djece u BiH, socijalnu zaštitu i inkluziju, inkluzivno obrazovanje i sl. Gospođa Geeta Narayan je predstavila program UNICEF-a za BiH za period 2015–2020. godine, te istakla da je Univerzitet u Sarajevu važan akter u formiranju novih generacija. Također je izrazila interes za potpisivanje memoranduma o razumijevanju između UNICEF-a i Univerziteta u Sarajevu kojim bi bili definirani i olakšani različiti oblici saradnje, koja bi pored zajedničke implementacije projekata uključivala i organiziranje zajedničkih konferencija i gostujućih predavanja eksperata iz različitih oblasti.
- Delegacija Istanbulske tehničke univerziteta (ITU) u posjeti Univerzitetu u Sarajevu: Rektor Istanbulske tehničke univerziteta (ITU) prof. dr. Mehmet Karaca susreo se u ponedjeljak 2. jula 2018. godine sa rektorom Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifatom Škrijeljom. Na sastanku su predstavljene rad, razvoj i aktivnosti Istanbulske tehničke univerziteta i Univerziteta u Sarajevu, te je istaknut značaj međuuniverzitetske saradnje kao i njenog unapređenja i jačanja. Pored upriličenog predavljanja aktivnosti univerzitetā na sastanku je razgovarano o mogućnostima intenziviranja saradnje, te je istaknuto da, osim već ostvarene bilateralne saradnje te saradnje sarajevskog Arhitektonskog fakulteta sa Istanbulskim tehničkim univerzitetom, postoje mogućnosti ostvarivanja saradnje i u okviru programa „Mevlana“ kao i u okviru programa Erasmus+.
- Istanbulski tehnički univerzitet je među najstarijim tehničkim univerzitetima u svijetu.
- Univerzitet u Sarajevu je u utorak 10. jula 2018. godine posjetila delegacija Techno India Group koju su činili dr. Satyam Roy Chowdhury, predsjednik i rektor, Bhashkar Roy i Kaushik Sarkar. Delegacija se susrela sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektorima: prof. dr. Aleksandrom Nikolić, prof. dr. Aidom Hodžić, prof. dr. Dženanom Husremović i prof. dr. Maidom Čohodar-Husić, a sastanku su prisustvovali i dr. Elmedin Selmanović, direktor

Univerzitetskog tele-informatičkog centra, i doc. dr. Amra Kapo sa Ekonomskog fakulteta. Sastanak je organiziran na inicijativu NJ. E. dr. Sabita Subašića, ambasadora Bosne i Hercegovine u Indiji, koji je također prisustvovao sastanku. Razlog posjete delegacije je upoznavanje sa mogućnostima za investiranje u sferi obrazovanja te inicijalnog istraživanja potencijalnih oblika saradnje. Uz prezentacije rada i razvoja Techno India Group i Univerziteta u Sarajevu, predstavljen je sektor informacijskih i komunikacijskih tehnologija i perspektive Univerziteta u Sarajevu u ovoj oblasti.

- Ugovorom o naučnoj i obrazovnoj saradnji, koji su potpisali rektor Univerziteta u Nišu prof. dr. Dragan Antić i rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj, nastavljeno je partnerstvo između ovih dvaju univerziteta. Ovim ugovorom se u narednih pet godina predviđa razvijanje akademske saradnje u oblasti obrazovanja, naučnoistraživačkog roda i drugim oblastima od zajedničkog interesa. Saradnja će se realizirati na bazi reciprociteta, a uključuje razmjenu nastavnika, saradnika i studenata, kao i razmjenu informacija i odgovarajuće literature iz oblasti naučnog rada i obrazovanja (jul 2018.).
- Rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj posjetio je u petak 13. jula Logosoft Data centar gdje se susreo sa direktorom gospodinom Damirom Dizdarevićem. Uz obilazak server-sale i energetske-komunikacione sale, prezentirane su mogućnosti i usluge Logosofta, te je naglašeno da je Data centar velika grupa međusobno umreženih servera i mrežnih storagea, koje koriste kompanije za udaljeno pohranjivanje, procesiranje ili distribuciju velike količine podataka koristeći cloud usluge. Uz naglašenu dosadašnju uspješnu saradnju Logosofta i organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, posebno Univerzitetskog tele-informatičkog centra (UTIC), razmatrane su mogućnosti za daljnje razvijanje saradnje posebno s ciljem jačanja IT-kompetencija te kapaciteta UTIC-a.
- Prof. dr. Birgül Çolakoğlu, šefica Projektantskog odsjeka Arhitektonskog fakulteta Istanbulske tehničke univerziteta, posjetila je u utorak 17. jula 2018. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susrela sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektoricom za naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad prof. dr. Dženanom Husremović. Sastanku je prisustvovao i prof. dr. Adnan Pašić sa Arhitektonskog fakulteta koji već dugi niz godina na različitim projektima saraduje sa profesoricom Çolakoğlu. Prof. dr. Birgül Çolakoğlu je 2011. godine uručeno priznanje „Ambasador Univerziteta“, koje se dodjeljuje za promociju Univerziteta u Sarajevu na međunarodnom nivou. Na sastanku je razgovarano o dosadašnjoj uspješnoj saradnji Istanbulske tehničke univerziteta i Univerziteta u Sarajevu koji od 2010. godine imaju potpisan Sporazum o akademskoj saradnji. Posebna pažnja posvećena je mogućnostima intenziviranja saradnje u vidu razmjene studenata i nastavnika, a profesorica Çolakoğlu i profesor Pašić su predstavili ideju o pokretanju inicijative redizajna Kampusa Univerziteta u Sarajevu i izrade diplomskih radova o ovoj temi u narednoj akademskoj godini na Arhitektonskom fakultetu Istanbulske tehničke univerziteta.
- Posjeta predstavnika državnog Univerziteta u Sjevernoj Karolini – prvi korak ka uspostavljanju dugoročne saradnje. Direktor internacionalnog programa prestižnog američkog državnog Univerziteta u Sjevernoj Karolini (NCSU) gospodin J. Jose Cisneros i prof. dr. Aleksandra Nikolić, prorektorica za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu (UNSA), sastali su se u četvrtak 12. jula 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Ideja za sastanak je rezultat pozitivnih iskustava i provedenih aktivnosti u sklopu *Cochran*

*Fellowship* programa „Resilient Agriculture“, finansiranog od Američkog odjela za poljoprivredu (UNDA), a održanog na NCSU prošle godine u periodu od 14. do 28. oktobra. Na održanom sastanku razgovarano je o saradnji dvaju univerziteta i budućim koracima kako bi se saradnja ostvarila i učvrstila, te su dogovoreni: razmjena fakultetskog nastavnog osoblja, mogućnost uključivanja u rad ranije započetih projekata ili zajedničko apliciranje na nove naučnoistraživačke projekte i drugo.

- **NJ. E. gospodin Panayiotis Papadopoulos**, ambasador Republike Kipar, susreo se u utorak 24. jula 2018. godine sa **prof. dr. Rifatom Škrijelj**om, rektorom Univerziteta u Sarajevu, a susretu upriličenom u Rektoratu Univerziteta prisustvovali su i dr. Nenad Baroš, počasni konzul, i mr. Miroslav Živanović, šef Kabineta rektora.

U toku susreta istaknut je značaj međuuniverzitetske saradnje te su razmatrane mogućnosti ostvarivanja akademske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i univerzitetā u Republici Kipar. Navedene su brojne mogućnosti za saradnju između Univerziteta u Sarajevu i univerzitetā na Kipru u različitim oblastima poput historije, poljoprivrede, prirodnih nauka i drugim oblastima od obostranog značaja.

- Ljetna škola „Komparativno javno zdravstvo – Srbija i Bosna i Hercegovina“ svečano je otvorena u ponedjeljak 23. jula 2018. godine u svečanoj sali Rektorata. Na Univerzitetu u Sarajevu treća generacija studenata boravi od 22. 7. do 19. 8. 2018. godine, gdje slušaju nastavu na Medicinskom fakultetu, uz učešće predavača i sa Fakulteta zdravstvenih studija, Filozofskog fakulteta i iz Zavoda za liječenje bolesti ovisnosti Kantona Sarajevo. U okviru ovog programa, koji u Beogradu i Sarajevu traje po mjesec dana, američkim studentima se predstavlja sistem i politika javnog zdravstva u zemljama bivše Jugoslavije, kao i specifični izazovi iz ove oblasti. Program uključuje terenske aktivnosti i kulturne ekskurzije pod stručnim vođenjem, pomoću kojih strani studenti uče o kulturama, jezicima i društvima u regiji, lokalnim sistemima javnog zdravstva i nizu drugih tema.
- NJ. E. gospođa Hala El Bishlawy, ambasadorica Arapske Republike Egipat u BiH, posjetila je u utorak 4. septembra 2018. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susrela sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijelj
- om, prorektoricom za međunarodnu saradnju prof. dr. Aleksandrom Nikolić i dekanom Fakulteta islamskih nauka prof. dr. Zuhrijom Hasanovićem. Uz izraženu opredijeljenost za nastavak uspješne saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Ambasade Arapske Republike Egipat u BiH, u toku susreta je razgovarano o jačanju veza između Univerziteta u Sarajevu i univerzitetā u Egiptu putem različitih modela akademske i kulturne saradnje.
- Predstavnici Univerziteta u Sarajevu boravili su u posjeti Univerzitetu u Beogradu 10. i 11. septembra 2018. godine na završnoj konferenciji Erasmus+ projekta Re@WBC – *Jačanje istraživačkog potencijala u visokom obrazovanju za napredak i razvoj regiona ZB (Enhancement of HE research potential contributing to further growth of the WB region)*. U okviru konferencije predstavljena su postignuća projekta, principi upravljanja ljudskim resursima u nauci i istraživanju, kao i pitanja finansiranja istraživanja baziranih na indikatorima performansi.

Delegaciju Univerziteta u Sarajevu predvodio je rektor prof. dr. Rifat Škrijelj, dok su članovi delegacije prorektorica za međunarodnu saradnju prof. dr. Aleksandra Nikolić, prorektorica za naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad prof. dr. Dženana Husremović, voditeljica

projekta za Univerzitet u Sarajevu prof. dr. Senada Kalabušić, te ostali predstavnici timova koji na dva univerziteta iz Bosne i Hercegovine učestvuju u implementaciji aktivnosti projekta Re@WBC.

Konferencija je bila prilika za sumiranje do sada završenih projektnih aktivnosti usmjerenih ka poboljšanju uvjeta za razvoj istraživanja i profesionalnih karijera, te razvoju resursa za podršku mladim istraživačima i nastavnicima.

- Velika mreža svjetskih gradova sa kojima Grad Sarajevo ima uspostavljene prijateljske odnose biće stavljena u funkciju promocije Sarajeva kao univerzitetskog centra. Ovo je jedan od zaključaka današnje radne posjete gradonačelnika Sarajeva Abdulaha Skake, sa saradnicima, Univerzitetu u Sarajevu i razgovora sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljkom i prorektorima Univerziteta. Gradonačelnik Skaka je predstavio projekat promocije Sarajeva kao univerzitetskog centra koji bi se realizovao kroz zajednički nastup Grada i Univerziteta na domaćem i međunarodnom nivou u oblasti obrazovanja, nauke, kulture i umjetnosti. Projekat će se, između ostalog, realizirati kroz organizovanje zajedničkih studijskih programa na engleskom jeziku u saradnji fakulteta/akademija Univerziteta u Sarajevu i univerziteta iz gradova pobratima Grada Sarajeva. Planirani zajednički studijski programi, koji bi nudili dvojnu diplomu, privukli bi u Sarajevo studente iz regiona, Evrope i svijeta.
- Univerzitet u Sarajevu obilježio Nacionalni dan svjesnosti o bibliotekama 2018. - Obilježavanje *Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama* je jedna od najznačajnijih aktivnosti koja proizlazi iz projekta Erasmus+ *Capacity Building in Higher Education (CBHE)* – „Library Network Support Services (LNSS): Modernising libraries in Western Balkan countries through staff development and reforming library services“, a čiji je partner Univerzitet u Sarajevu. U petak 7. septembra 2018. godine u prostorijama Rektorata Univerziteta u Sarajevu održan je sastanak o organizaciji i obilježavanju ovoga dana sa mr. sc. Eleftherijom Alefandinou sa Univerziteta na Kritu, koja je u svojstvu posmatrača posjetila Univerzitet u Sarajevu.
- **Univerzitet u Sarajevu** sa svojim organizacionim jedinicama prezentirao je svoju naučnu/znanstvenu izdavačku produkciju na zajedničkom štandu u okviru Prvog salona akademske knjige koji je u organizaciji Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke/znanosti i Zajednice izdavača/nakladnika u BiH održan u Mostaru od 18. do 22. septembra 2018. godine na sportskim terenima Prve gimnazije u Mostaru.
- NJ. E. gospodin Hideyuki Sakamoto, ambasador Japana u BiH, posjetio je u utorak 18. septembra 2018. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljkom. U okviru prve posjete ambasadora Sakamota Univerzitetu u Sarajevu predstavljen je projekat razvoja studijskog programa japanskog jezika na Filozofskom fakultetu koji će se realizirati uz podršku Vlade Japana i Univerziteta Sophia. U okviru saradnje Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Ambasade Japana u Bosni i Hercegovini kurs japanskog jezika se organizira već nekoliko godina, a nastavu izvodi izvorna govornica japanskog jezika. Izražena je nada da će već naredne akademske godine biti pokrenut studij japanskog jezika, prvo kao lektorat, a zatim dugoročno kao katedra za japanski jezik uz izučavanje japanske civilizacije i kulture.
- Prvi Rektorski forum Zapadnog Balkana svečano je otvoren u ponedjeljak 24. septembra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Novom Sadu. Univerzitet u Novom Sadu je organizirao ovaj



dvodnevni skup pod radnim nazivom *Nauka i visoko obrazovanje na Zapadnom Balkanu – stanje i perspektive*. Na Forumu je učestvovalo oko trideset rektora univerziteta iz Srbije, Bosne i Hercegovine, Crne Gore, Makedonije, Albanije, Hrvatske i Slovenije, te predstavnik Njemačke akademije nauka Leopoldina. Univerzitet u Sarajevu je na ovom značajnom skupu predstavljao rektor **prof. dr. Rifat Škrijelj** koji je u okviru druge sesije imao izlaganje o temi *Autonomija i finansiranje univerziteta*.

- U četvrtak 27. septembra 2018. godine u Centru za interdisciplinarnu studiju Univerziteta u Sarajevu upriličena je svečana dodjela certifikata za učesnike drugog ciklusa programa cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu TRAIN u akademskoj 2017/2018. godini. Certificate, na koje je pravo steklo 27 učesnika ovog programa, uručila je prof. dr. Dženana Husremović, prorektorica za naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad Univerziteta u Sarajevu, istakavši da je TRAIN generalno koncipiran za razvijanje svih kompetencija koje su potrebne onima koji rade na Univerzitetu.
- Seminar pod nazivom „Interdisciplinarnost na Univerzitetu u Sarajevu“ održan je 5. oktobra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu, a organiziran je u okviru Erasmus+ projekta *Re@WBC Jačanje istraživačkog potencijala u visokom obrazovanju za napredak i razvoj regiona ZB (Enhancement of HE research potential contributing to further growth of the WB region)* u kojem učestvuje Univerzitet u Sarajevu. Održani seminar bio je namijenjen asistentima, višim asistentima i docentima te saradnicima Univerziteta u Sarajevu, a ovom prilikom su predstavljeni trendovi u interdisciplinarnosti u smislu naučne produkcije u svijetu te na Univerzitetu u Sarajevu. Prisutni su imali priliku čuti informacije o aktivnostima Centra za interdisciplinarnu studiju Univerziteta u Sarajevu, a predstavljeni su i neki primjeri saradnje organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu u organizaciji i implementaciji interdisciplinarnih studijskih programa i istraživačkih projekata.
- U okviru dvodnevne posjete Univerzitetu u Sarajevu delegacija Univerziteta „Haxhi Zeka“ susrela se 10. oktobra 2018. godine sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektorima Univerziteta. Razgovarano je o mogućnostima jačanja saradnje kroz umrežavanje i obostranu razmjenu nastavnika, istraživača, studenata i drugog osoblja radi predavanja, posjeta i razmjene iskustava, zajedničko učešće i prijavljivanje za fondove namijenjene obrazovnim, istraživačkim i umjetničkim aktivnostima, organizaciju zajedničkih studijskih programa te druge aktivnosti od zajedničkog interesa. S ciljem razvijanja i unapređenja saradnje delegacija Univerziteta „Haxhi Zeka“ je posjetila i Ekonomski fakultet, Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije, Pravni fakultet i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava, gdje su imali priliku razmotriti moguće oblike saradnje sa rukovodstvima navedenih organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu.
- Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu organizovala je „Drugom međunarodnu sedmicu obuke“ za domaće i inostrane partnere – nastavnike i saradnike čiji djelokrug rada ima karakter međunarodnih aktivnosti (2nd International Staff Training Week). Sedmica obuke je namijenjena odgovornim osobama za implementaciju međunarodne saradnje na visokoobrazovnoj instituciji. Tema ovogodišnje sedmice obuke je „Most internacionalizacije između Evropske unije i zemalja Zapadnog Balkana“.

- Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Indonezija upriličeno je u četvrtak 18. oktobra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Potpisani Memorandum podrazumijeva razvijanje institucionalne saradnje koja će se dalje ostvarivati putem posebnih programa od obostranog interesa.
- U srijedu 17. oktobra 2018. godine Rektorat Univerziteta u Sarajevu posjetili su predstavnici Evropskog centra za nuklearna istraživanja (CERN): prof. Christoph Schäfer, prof. Claude Charlot i prof. Tadeusz Kurtyka, zajedno sa gospođom Biljanom Čamur-Veselinović, pomoćnicom ministra civilnih poslova BiH. Riječi dobrodošlice gostima je uputio prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, koji ih je dočekaao sa prorektorima prof. dr. Aleksandrom Nikolić, prof. dr. Aidom Hodžić, prof. dr. Maidom Čohodar-Husić i prof. dr. Elvirom Čizmićem, te akademikom prof. dr. Dejanom Miloševićem, predsjednikom Savjeta za nauku Univerziteta, i akademkinjom prof. dr. Branislavom Peruničić, članicom Savjeta. U toku susreta, koji predstavlja nastavak razgovora iz maja 2017. godine, razmatrane su mogućnosti da Bosna i Hercegovina postane član CERN zajednice, te uspostavljanja saradnje ne samo između Univerziteta u Sarajevu i CERN-a već i svih javnih visokoobrazovnih institucija u BiH, što bi doprinijelo korištenju mnogih benefita u obrazovnim programima, poboljšanju rada istraživačkih laboratorija, te organizaciji ljetnih škola.
- U srijedu 17. oktobra 2018. godine u prostorijama Uprave policije MUP-a Kantona Sarajevo policijski komesar Mevludin Halilović sa saradnicima i rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj sa saradnicima održali su radni sastanak. Na sastanku je razgovarano o dosadašnjoj saradnji Uprave policije MUP-a Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu, koja je ocijenjena uspješnom.  
Također, dogovoren je nastavak saradnje ovih dviju institucija s ciljem podizanja stanja sigurnosti na lokalitetu Kampusa Univerziteta u Sarajevu.
- **Univerzitet u Sarajevu** je u saradnji sa **Univerzitetom Yildirim Beyazit** u Ankari organizirao jednodnevnu naučnu konferenciju pod nazivom „Alija Izetbegović i njegovo shvatanje prava i države“ u povodu obilježavanja petnaeste godišnjice od smrti prvog predsjednika Predsjedništva Republike Bosne i Hercegovine Alije Izetbegovića. Cilj konferencije koja je održana u petak 19. oktobra 2018. godine je sagledavanje načina na koji je Alija Izetbegović razumijevao pravo i državu u svojim djelima i državničkom angažmanu.
- Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Yildirim Beyazit u Ankari upriličeno je u petak 19. oktobra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Memorandum o razumijevanju koji su potpisali **prof. dr. Rifat Škrijelj**, rektor Univerziteta u Sarajevu, i **prof. dr. M. Fatih Ušan**, prorektor Univerziteta Yildirim Beyazit, podrazumijeva razvijanje institucionalne saradnje koja će se ostvarivati putem posebnih programa od obostranog interesa. Saradnja će se implementirati kroz razvoj programa razmjene studenata i akademskog osoblja, razmjenu časopisa i drugih publikacija, organiziranje zajedničkih konferencija, kurseva stranih jezika i istraživačkih programa, kao i kroz druge akademske razmjene od obostranog interesa. Osim bilateralne saradnje, dogovorena je saradnja i kroz program razmjene Mevlana i Erasmus+ program.
- Etnomuzikologinja dr. Razia Sultanova sa Univerziteta u Kembridžu je 26. oktobra 2018. godine u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu održala uvodno predavanje pod

nazivom *Nerusko lice Rusije: muzika, omladina i migracije u postsovjetskoj državi* (*Non-Russian Face of Russia: Music, Youth and Migration in Post-Soviet State*).

- Promocija novih izdanja Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu – „Historijskih traganja“ i „Priloga“ – upriličena je u srijedu 31. oktobra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Pozdravnim obraćanjima promociju su otvorili prof. dr. Maida Čohodar-Husić, prorektorica za kvalitet Univerziteta u Sarajevu, i dr. Muhamed Nametak, v. d. direktora Instituta za historiju. Promotori novih izdanja Instituta bili su dr. Sabina Veladžić i mr. Ramiza Smajić, a moderator promocije bio je dr. Sedad Bešlija.
- Intenziviranje saradnje između Švicarskog državnog instituta za tehnologiju (ETH Cirih) i Univerziteta u Sarajevu bio je povod za sastanak održan u utorak 30. oktobra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Sastanku su prisustvovali predstavnici ETH Cirih: prof. Hubert Klumpner sa saradnicima, predstavnici Ambasade Švicarske u BiH, zatim agencije švicarske vlade SECO i Matice BiH u Švicarskoj. Riječi dobrodošlice gostima uputio je rektor prof. dr. Rifat Škrijelj sa prorektorica prof. dr. Aleksandrom Nikolić i prof. dr. Maidom Čohodar-Husić, a u ime Arhitektonskog fakulteta sastanku je prisustvovao prof. dr. Adnan Pašić sa saradnicima. Tokom susreta je razgovarano o mogućnostima akademske saradnje kroz razmjenu istraživača i studenata, te o razvoju projekta *Urban Transformation Sarajevo*.
- Klaster sastanak Tempus/CBHE projekata fokusiranih na saradnju univerziteta i privrednog sektora u Bosni i Hercegovini održan je u srijedu 7. novembra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Pozdravnim obraćanjima susret su otvorili prof. dr. Maida Čohodar-Husić, prorektorica za kvalitet Univerziteta u Sarajevu, gospodin Suad Muhibić, direktor Nacionalne Erasmus+ kancelarije BiH, i gospođa Aida Durić, Ministarstvo civilnih poslova BiH. Na klaster sastanku su predstavljeni projekti finansirani od Erasmus+ programa Evropske unije koji se bave razvojem saradnje univerziteta i privrednog sektora.
- RIPE NCC je u saradnji sa Univerzitetskim tele-informatičkim centrom (UTIC) Univerziteta u Sarajevu organizirao dva predavanja koja su održana 7. novembra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Predavanje o temi *Uvod u ekosistem interneta* održala je Gergana Petrova (RIPE NCC), a Hisham Ibrahim (RIPE NCC) je održao predavanje o temi *IPv6 address planning & security*.
- Delegacija Univerziteta Lanzhou Jiaotong, na čelu sa prof. dr. Zhang Guojin, dekanesom Međunarodnog pedagoškog fakulteta, posjetila je u ponedjeljak 5. novembra 2018. godine Univerzitet u Sarajevu, gdje se susrela sa prof. dr. Aleksandrom Nikolić, prorektoricom za međunarodnu saradnju.  
U toku susreta je razgovarano o značaju međuuniverzitetske saradnje, te su razmatrane mogućnosti ostvarivanja akademske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Lanzhou Jiaotong, javnog univerziteta u Lanzhouu, provinciji Gansu, Kina.
- U subotu 3. novembra 2018. godine u auli Sveučilišta u Zagrebu održan je **Drugi rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana**. Na forumu su **23 rektora potpisala Deklaraciju univerziteta jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana**, čime će se unaprijediti saradnja i zajedničko djelovanje tih univerziteta u području nauke, visokog obrazovanja, istraživanja i transfera znanja. Deklaraciju univerziteta jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana u ime Univerziteta u Sarajevu potpisao je rektor **prof. dr. Rifat Škrijelj**.

- Međunarodna konferencija univerzitetskih rektora i XV međunarodni simpozij univerzitetskih profesora pod nazivom „Koja je misija univerziteta danas? Formiranje, istraživanje, inovacije, rad, mudrost“ održavani su 8. i 9. novembra 2018. godine u Rimu u organizaciji Ministarstva obrazovanja, univerziteta i istraživanja Republike Italije, Rektorske konferencije papinskih univerziteta u Rimu i Vikarijata Rima. Prof. dr. Aleksandra Nikolić, prorektorica za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu, učestvovala je u radu ove izuzetno značajne konferencije na kojoj je razmatrano pitanje da li su globalni izazovi, kulturne promjene i društvene inovacije nova misija za univerzitete.
- Nacionalni Erasmus+ informativni dan u Bosni i Hercegovini održan je u četvrtak 8. novembra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu, a organiziran je s ciljem promocije Erasmus+ programa te jačanja saradnje i veza između visokoškolskih ustanova i drugih relevantnih aktera u BiH.
- Predsjednik Uprave Bosna Bank International (BBI) gospodin Amer Bukvić, sa saradnicima Lejlom Huskić i Admirom Meškovićem, posjetio je u utorak 20. novembra 2018. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektorom za finansije prof. dr. Elvirom Čizmićem.  
U toku susreta razgovarano je o mogućnostima unapređenja saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Bosna Bank International u oblasti poduzetništva, edukacije, otkrivanja mladih talenata i njihovom usmjeravanju u biznisu, te o jačanju kapaciteta Univerziteta kroz ovu saradnju. Realizacija ovog projekta predstavljala bi i doprinos zadržavanju najboljih i najtalentiranijih studenata u našoj zemlji gdje će se moći i iskazati i ostvariti ali i dati zamah razvoju svoje zemlje.
- Univerzitet u Sarajevu je, u četvrtak 22. novembra 2018. godine, organizirao tribinu kako bi obilježio jedan od najznačajnijih datuma u historiji Bosne i Hercegovine 25. novembar – Dan državnosti Bosne i Hercegovine. Na tribini posvećenoj temi „75 godina ZAVNOBIH-a i ZAVNOH-a u kontekstu postojećih odnosa u regiji“ govorio je **prof. dr. Ivo Josipović**, predsjednik Republike Hrvatske u periodu od 2010. do 2015. godine.
- Riječi dobrodošlice učesnicima tribine uputio je **prof. dr. Rifat Škrijelj**, rektor Univerziteta u Sarajevu, te najavivši prof. dr. Ivo Josipovića istakao da se radi o dokazanom prijatelju Bosne i Hercegovine koji je dao i daje izuzetan doprinos razvoju dobrosusjedskih odnosa Bosne i Hercegovine i Hrvatske. U izlaganju na temu „75 godina ZAVNOBIH-a i ZAVNOH-a u kontekstu postojećih odnosa u regiji“ prof. dr. Ivo Josipović je istakao politički značaj zasjedanja ZAVNOH-a i ZAVNOBiH-a, te o istima govorio u kontekstu današnjih političkih odnosa u Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini, ali i u kontekstu naših međudržavnih odnosa.
- Trening „Iskustva u procesu akreditacije studijskih programa“ održan je 21. novembra 2018. godine u organizaciji Univerziteta u Sarajevu. S obzirom da je u toku provedba postupka interne institucionalne evaluacije i evaluacije osam studijskih programa Univerziteta u Sarajevu trening je bio namijenjen prodekanima za nastavu i kvalitet, članovima Odbora za osiguranje kvaliteta, te nastavnicima i saradnicima organizacionih jedinica Univerziteta.
- Gradonačelnik Sarajeva Abdulah Skaka sastao se 28. novembra 2018. godine u Vijećnici sa rektorima univerziteta koji djeluju u glavnom gradu Bosne i Hercegovine u okviru nastavka realizacije projekta promocije Sarajeva kao regionalnog i evropskog univerzitetskog centra. Sastanku su, osim delegacije Grada Sarajeva, prisustvovali rektor Univerziteta u Sarajevu Rifat

Škrijelj, rektor Internacionalnog univerziteta u Sarajevu Ahmet Yildirim te rektor Sarajevo School of Science and Technology Vjekoslav Domljan. Gradonačelnik Skaka predstavio je projekt promocije Sarajeva kao univerzitetskog centra koji bi se realizirao kroz zajednički nastup Grada i univerziteta na domaćem i međunarodnom nivou u oblasti obrazovanja, nauke, kulture i umjetnosti.

- Ideja o Sarajevu kao gradu stranih studenata i centru regije, kapacitiranje Univerziteta i fakulteta, kao i double degree diplome, prelazak na trezorsko poslovanje, samo su neke od tema o kojima su predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo **Elmedin Konaković** i dopredsjedavajući **Danijela Krišić** i **Vibor Handžić** razgovarali s rektorom Univerziteta u Sarajevu **Rifatom Škrijeljom** i prorektorima (30. 11. 2018.).
- Rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj i dekan Fakulteta za upravu prof. dr. Nezir Krčalo su 29. novembra 2018. godine potpisali Ugovor o međusobnim pravima i obavezama između Univerziteta u Sarajevu i Fakulteta za upravu – pridružene članice Univerziteta u Sarajevu. Ugovor, čiji je predmet reguliranje međusobnih prava i obaveza, potpisan je s ciljem detaljnijeg uređenja saradnje koju će Univerzitet i Fakultet jačati kroz mogućnost da Fakultet stavi na raspolaganje Univerzitetu svoje bibliotečke, informacione i prostorne kapacitete, mogućnost učešća u zajedničkim studijskim programima, u istraživačkim projektima i programima razmjene, mogućnost korištenja informacionog i bibliotečkog sistema, te mogućnost korištenja istraživačke opreme prilikom izvođenja zajedničkih projekata.
- Povodom izdavanja i promocije knjige „Virtuelne kriptovalute i blockchain protokol“ autora Samira Nuhbegovića na Univerzitetu u Sarajevu je 29. novembra 2018. godine održan okrugli sto „Blockchain tehnologija: Nove mogućnosti i primjene u finansijskim, pravnim i sigurnosnim sistemima“.
- Zajedničko javno predstavljanje naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata Univerziteta u Sarajevu čije je (su)finansiranje odobreno u okviru Konkursa Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke za (su)finansiranje projekata u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2017. godini upriličeno je u četvrtak 6. decembra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Događaju su prisustvovali federalna ministrica obrazovanja i nauke prof. dr. Elvira Dilberović, rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj, prorektorica za naučnoistraživački i umjetničkoistraživački rad prof. dr. Dženana Husremović, prorektor za finansije prof. dr. Elvir Čizmić, voditelji projekata i pomoćnik za nauku i tehnologiju Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke gospodin Jasmin Branković.
- Obrazovni centar CIVITAS u partnerstvu sa Uredom za odnose s javnošću Ambasade Sjedinjenih Američkih Država inicirao je prvu zajedničku univerzitetsku konferenciju posvećenu temama iz oblasti građanskog obrazovanja. Konferenciju je u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu 3. decembra 2018. godine svečano proglasio otvorenom Nicholas Hersh, media ataše Američke ambasade. Ovaj jedinstven susret javnih univerziteta okupio je 123 studenta svih osam javnih univerziteta u našoj zemlji, koji su nakon stručnog panela posjetili Umjetničku galeriju BiH i Narodno pozorište u Sarajevu kako bi istraživali utjecaj angažirane umjetnosti na razvoj demokratske političke kulture društva.
- Univerzitet u Sarajevu učestvovao je na 13. globalnoj konferenciji Konfučijevih instituta koja je ove godine od 4. do 5. decembra održana u Chengduu, glavnom gradu pokrajine Sichuan,

NR Kina. Delegacija Univerziteta u Sarajevu, predvođena prof. dr. Aleksandrom Nikolić, prorektoricom za međunarodnu saradnju, predstavljala je Konfučijev institut Univerziteta u Sarajevu u dvodnevnom radu globalne konferencije. Konferencija je okupila više od 2500 učesnika, predstavnika Konfučijevih instituta i učionica, tj. partnerskih univerziteta iz svih dijelova svijeta.

- Prof. dr. Ahmet Yıldırım, rektor Internacionalnog univerziteta u Sarajevu, prorektor prof. dr. Mehmed Ganić i generalni sekretar gospodin Armin Kerić su 13. decembra 2018. godine posjetili Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom, prorektorica prof. dr. Dženanom Husremović i prof. Sanjom Burić te rukovoditeljicom Službe za međunarodnu saradnju dr. Jasnom Bošnjović. Upriličeni sastanak bio je prilika za razgovor o produženju Sporazuma o akademskoj saradnji koji je potpisan u februaru 2009. godine na period od deset godina.
- Potpisivanje sporazuma o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo, Privredne komore Kantona Sarajevo i Udruženja poslodavaca Kantona Sarajevo upriličeno je u srijedu 19. decembra 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Sporazume su potpisali prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, gospodin Muhamed Bekto, v. d. direktora JU Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo, gospodin Muamer Mahmutović, predsjednik Privredne komore Kantona Sarajevo, i gospodin Safudin Čengiđ, predsjednik Udruženja poslodavaca Kantona Sarajevo, u prisustvu predsjednika Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu dr. Murata Ramadanovića, prorektora Univerziteta, dekana, direktora i predstavnika organizacionih jedinica Univerziteta, te predstavnika medija. Univerzitet u Sarajevu je nakon donošenja novog Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo poduzeo niz koraka koji će u konačnici osigurati bolju povezanost Univerziteta sa tržištem rada.
- *Godišnji sastanak Savjeta Konfučijevog instituta Univerziteta u Sarajevu* - Na godišnjem sastanku je razmatran izvještaj o dosadašnjem djelovanju i ostvarenim rezultatima Konfučijevog instituta Univerziteta u Sarajevu u 2018. godini, te utvrđene smjernice za buduće djelovanje Instituta. Kao ključni prioritet budućeg djelovanja ističe se uključivanje što većeg broja studenata Univerziteta u Sarajevu u programe i kurseve namijenjene učenju kineskog jezika.
- Integracija Univerziteta, izmjene Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo i prelazak na trezorsko poslovanje samo su neke od tema o kojima su predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo Elmedin Konaković, dopredsjedavajući Smiljana Viteškić, Danijela Kristić i Vibor Handžić i Zineta Bogunić, ministrica za obrazovanje, nauku i mlade KS, 28. decembra 2018. godine razgovarali s rektorom Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektorima: prof. dr. Aidom Hodžić, prof. dr. Dženanom Husremović, prof. Sanjom Burić i prof. dr. Elvirom Čizmićem.
- U povodu 100. godišnjice rođenja dr. Muhameda Hadžijahića, a u sklopu Dana Univerziteta u Sarajevu, Institut za historiju, Institut za jezik i Orijentalni institut u saradnji sa Rektoratom Univerziteta u Sarajevu su 19. decembra 2018. godine organizirali javnu tribinu o životu i djelu dr. Muhameda Hadžijahića.

## **II Normativni dio**

Tokom 2018. godine Univerzitet u Sarajevu je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

### ***Zakoni***

1. Okvirni zakon o visokom obrazovanju Bosne i Hercegovine („Sl. glasnik Bosne i Hercegovine“, br. 59/07 i 59/09)
2. Zakon o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17)
3. Zakon o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 26/16)

### ***Akti Kantona Sarajevo***

1. Pravilnik o priznavanju inostranih visokoškolskih kvalifikacija („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 51/17);
2. Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim приходима Univerziteta u Sarajevu („Sl. novine Kantona Sarajevo“, br. 7/16 i 37/17);
3. Pravilnik o korištenju akademskih titula i sticanju naučnih i stručnih zvanja na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 50/16);
4. Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 26/13);
5. Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 34/08);
6. Standardi i normativi za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Kantona Sarajevo („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 4/06) [Novi tekst standarda i normativa je u nacrtu i provedena je javna rasprava u periodu 11.10.-11.11.2018. godine];
7. Odluka o davanju saglasnosti na visinu participacije cijena usluga, upisnika i drugih troškova studija Univerziteta u Sarajevu, te fakulteta i akademija u njegovom sastavu („Sl. novine Kantona Sarajevo“, br. 19/09, 31/12, 36/12, 04/15 i 15/15);
8. Uputstvo o zastupljenosti nastavnih sadržaja iz psihološko-pedagoške i metodičko-didaktičke grupe nastavnih predmeta u studijskim programima nastavničkih usmjerenja („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 31/18)

### ***Akti Univerziteta u Sarajevu***

1. Statut Univerziteta u Sarajevu od 26. 06. 2013. godine, izmjene i dopune Statuta Univerziteta u Sarajevu od 28. 09. 2016. godine, dopuna Statuta Univerziteta u Sarajevu

- od 26. 10. 2016. godine i dopuna Statuta Univerziteta u Sarajevu od 16. 10. 2017. godine [od 13. 12. 2018. godine Statut Univerziteta u Sarajevu broj: 01-1093-3-1/18];
2. Pravila studiranja za treći ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu broj: 0101-38-276/11 od 29. 10. 2010. godine [od 19. 12. 2018. godine Pravila studiranja za treći ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu - doktorski studij broj: 01-1101-79-1/18];
  3. Pravilnik o mobilnosti Univerziteta u Sarajevu broj: 01-1101-100/18 od 19. 12. 2018. godine;
  4. Pravilnik o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspješnosti realizacije nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu broj: 01-1101-99/18 od 19. 12. 2018. godine;
  5. Pravilnik o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu broj: 01-1101-97/18 od 19. 12. 2018. godine;
  6. Pravilnik o ekvivalenciji položenih ispita na Univerzitetu u Sarajevu 01-1101-96/18 od 19. 12. 2018. godine;
  7. Pravilnik o bitnim elementima ugovora o studiranju broj: 01-1095-1/18 od 12. 10. 2018. godine;
  8. Pravila studiranja za prvi ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu broj: 0101-38-274/11 od 29. 12. 2010. godine [od 12. 10. 2018. godine Pravila studiranja za prvi, drugi ciklus studija, integrirani, stručni i specijalistički studij na Univerzitetu u Sarajevu broj: 01-1094-1/18];
  9. Pravila studiranja za drugi ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu broj: 0101-38-275/11 od 29. 12. 2010. godine i Pravila o izmjenama i dopunama Pravila studiranja za drugi ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu broj: 02-38-1241/12 od 14. 05. 2012. godine [od 12. 10. 2018. godine Pravila studiranja za prvi, drugi ciklus studija, integrirani, stručni i specijalistički studij na Univerzitetu u Sarajevu broj: 01-1094-1/18];
  10. Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja i dodjeljivanju sredstava organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada broj: 01-519-1/18 od 29. 05. 2018. godine;
  11. Pravilnik o načinu korištenja softvera za detekciju plagijarizma Univerziteta u Sarajevu (prečišćeni tekst) broj: 0101-2785/18 od 28. 03. 2018. godine;
  12. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na Univerzitetu u Sarajevu broj: 02-5144/17 od 27. 07. 2017. godine;
  13. Pravilnik o ekvivalenciji ranije stečenih akademskih titula odnosno naučnih i stručnih zvanja na Univerzitetu u Sarajevu broj: 01-4946-1/17 od 19. 07. 2017. godine;
  14. Pravilnik o radu Univerziteta u Sarajevu broj: 01-2871/17 od 26. 04. 2017. godine;
  15. Pravilnik o postupku direktnog sporazuma za nabavku roba, usluga i radova za Univerzitet u Sarajevu broj: 0101-2898/17 od 17. 04. 2017. godine;
  16. Pravilnik o međunarodnim projektima na Univerzitetu u Sarajevu broj: 0101-2644/17 od 13. 04. 2017. godine;
  17. Pravilnik o načinu obrazovanja i utvrđivanja visine naknada za rad radnih tijela koja se osnivaju na Univerzitetu u Sarajevu broj: 02-8028/16 od 27. 12. 2016. godine;



18. Pravilnik o kancelarijskom i arhivskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu broj: 02-2895/16 od 12. 04. 2016. godine;
19. Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama Univerziteta u Sarajevu broj: 02-2960/16 od 26. 04. 2016. godine;
20. Pravilnik o popisu imovine i obaveza Univerziteta u Sarajevu broj: 02-2964/16 od 27. 04. 2016. godine;
21. Pravilnik o materijalnom poslovanju Univerziteta u Sarajevu broj: 02-2966/16 od 27. 04. 2016. godine;
22. Pravilnik o blagajničkom poslovanju Univerziteta u Sarajevu broj: 02-2962/16 od 27. 04. 2016. godine;
23. Jedinistveni pravilnik o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu broj: 02-7921-1/15 od 29. 12. 2015. godine, izmjene i dopune Jedinistvenog pravilnika o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu broj: 02-4109/16 od 14. 06. 2016. godine, izmjene i dopune broj: 02-577/17 od 27. 01. 2017. godine Jedinistvenog pravilnika o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu i izmjene i dopune Jedinistvenog pravilnika o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu broj: 02-5139/17 od 27. 07. 2017. godine;
24. Pravilnik o internoj reviziji Univerziteta u Sarajevu broj: 02-7356/15 od 04. 12. 2015. godine;
25. Pravilnik o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu broj: 02-6242/15 od 10. 09. 2016. godine, izmjene i dopune Pravilnika o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu broj: 02-3902/16 od 31. 05. 2016. godine i izmjene i dopune Pravilnika o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu broj: 02-7396/17 od 31. 10. 2017. godine;
26. Pravilnik o priznanjima i nagradama Univerziteta u Sarajevu broj: 01-38-2828/14 od 16. 07. 2014. godine;
27. Pravilnik o izboru prorektora Univerziteta u Sarajevu broj: 0101-34-614/12 od 18. 10. 2012. godine;
28. Etički kodeks Univerziteta u Sarajevu broj: 01-38-1696-1/12 od 27. 06. 2012. godine;
29. Pravilnik o upravljanju ljudskim resursima Univerziteta u Sarajevu broj: 02-34-304/12 od 14. 05. 2012. godine;
30. Pravilnik o upravljanju kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu broj: 02-34-933/11 od 12. 10. 2011. godine;
31. Pravilnik o davanju u zakup poslovnih prostora na kojima Univerzitet u Sarajevu ima pravo raspolaganja, korištenja i upravljanja broj: 02-34-209/09 od 24. 02. 2009. godine i izmjene i dopune  
Pravilnika o davanju u zakup poslovnih prostora na kojima Univerzitet u Sarajevu ima pravo raspolaganja, korištenja i upravljanja broj: 02-34-2528/09 od 20. 10. 2009. godine;
32. Vodič za pristup informacijama Univerziteta u Sarajevu od 10. 10. 2006. godine;
33. Pravilnik o zadacima i načinu rada grupacija visokoškolskih i naučnih članica Univerziteta u Sarajevu broj: 01-I-180/06 od 08. 02. 2006. godine;
34. Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Sarajevu broj: 02-I-1807/05 od 16. 11. 2005. godine

35. Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu broj: 02-38-248/14 od 31. 01. 2014. godine [od 13. 02. 2018. godine Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu broj: 02-27/18];
36. Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Sarajevu broj: 01-922-1/17 od 23. 01. 2017. godine;
37. Prečišćeni tekst Poslovnika o radu Izdavačkog savjeta Univerziteta u Sarajevu broj: 0101-177/17 Sarajevo, 10. 01. 2017. godine;
38. Poslovnik o radu Kolegija rektora Univerziteta u Sarajevu broj: 0101-6854&16 od 31. 10. 2016. godine;
39. Prečišćeni tekst Poslovnika o načinu dodjele počasnog zvanja profesora emeritusa broj: 01-38-2101/12 od 29. 02. 2012. godine.

### ***Izrada izvještajne dokumentacije za 2018. godinu***

Izrada godišnjeg izvještaja o radu za 2018. godinu

Izrada zbirnog godišnjeg izvještaja o finansijskom poslovanju za 2018. godinu

### ***Izrada planske dokumentacije za 2019. godinu***

Izrada godišnjeg plana rada za 2019. godinu

Izrada godišnjeg budžeta/finansijskog plana za 2019. godinu

Izrada godišnjeg plana javnih nabavki za 2019. godinu

### III Tematski dio

Univerzitet u Sarajevu je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje obrazuje kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u evropskom i svjetskom političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju.

Opredjeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika-istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu.

Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog i umjetničkog rada, koje okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka i umjetnika oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju.

Organizacija i djelatnost Univerziteta u Sarajevu, kao javne visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo i Statutom Univerziteta. Univerzitet u Sarajevu čini dvadeset i pet fakulteta i akademija i pet instituta, punopravnih članica Univerziteta, organiziranih unutar šest vijeća grupacija nauka/umjetnosti iz područja:

1. društvenih nauka,
2. humanističkih nauka,
3. medicinskih nauka,
4. prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka,
5. tehničkih nauka i
6. umjetnosti.

Punopravne članice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Akademija likovnih umjetnosti
2. Akademija scenskih umjetnosti
3. Arhitektonski fakultet
4. Ekonomski fakultet
5. Elektrotehnički fakultet
6. Fakultet islamskih nauka
7. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije
8. Fakultet političkih nauka
9. Fakultet sporta i tjelesnog odgoja
10. Fakultet za saobraćaj i komunikacije
11. Fakultet zdravstvenih studija
12. Farmaceutski fakultet
13. Filozofski fakultet
14. Građevinski fakultet
15. Katolički bogoslovni fakultet

16. Mašinski fakultet
17. Medicinski fakultet
18. Muzička akademija
19. Pedagoški fakultet
20. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet
21. Pravni fakultet
22. Prirodno-matematički fakultet
23. Stomatološki fakultet sa klinikama
24. Šumarski fakultet
25. Veterinarski fakultet
26. Institut za historiju
27. Orijentalni institut
28. Institut za jezik
29. Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju
30. Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava

Pridružena članica Univerziteta u Sarajevu je:

1. Fakultet za upravu

Podorganizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Univerzitetski tele-informatički centar
2. Centar za interdisciplinarne studije
3. Centar za ljudska prava
4. Centar za koordinaciju i podršku istraživačkom radu
5. Centar za izgradnju i održavanje Kampusa Univerziteta
6. Biblioteka Univerziteta u Sarajevu

Nastavne baze

1. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu
2. Nacionalna i univerzitetska biblioteka BiH

Ustanove u neposrednoj vezi sa djelatnošću visokog obrazovanja Univerziteta u Sarajevu:

1. Studentski centar Univerziteta
2. Gazi Husrev – begova biblioteka
3. Zemaljski muzej

U sastavu fakulteta, akademija i instituta djeluju laboratorije, centri i instituti, kako slijedi:

### ***Grupacija tehničkih nauka***

#### **Građevinski fakultet**

Institut za materijale i konstrukcije

Institut za geotehniku i geologiju

Institut za hidrotehniku  
Institut za saobraćajnice  
Institut za geodeziju i geoinformatiku

### **Elektrotehnički fakultet**

Laboratorija za električne mašine  
Laboratorija za softver inženjering  
Laboratorija za vještačku inteligenciju i bioinformatiku  
Laboratorija za računarske mreže  
Laboratorija za računarske sisteme  
Laboratorija za električna mjerenja  
Laboratorija za robotiku  
Laboratorija za procesnu automatiku i distribuirano upravljanje  
Laboratorija za elektroniku  
Laboratorija za automatiku, procesiranje signala i robotiku  
Laboratorija za radiokomunikacije  
Laboratorija za IOT i M2M komunikacione arhitekture i protokole  
Laboratorija za digitalnu forenziku

### **Arhitektonski fakultet**

Institut za arhitekturu i urbanizam  
Laboratorija za fiziku zgrade  
Računski centar

### ***Grupacija humanističkih nauka***

#### **Filozofski fakultet**

Psihološki laboratorij  
Centar za naučnoistraživački rad i stručne aktivnosti (Centar NIRSA)  
Centar za permanentno akademsko usavršavanje i cjeloživotno učenje u okviru Centra za naučnoistraživački rad i stručne aktivnosti (Centra NIRSA)  
Centar za psihološka istraživanja  
Centar za psihološka istraživanja, edukaciju i savjetovanje (CPIES) u okviru Centra za naučnoistraživački rad i stručne aktivnosti (Centra NIRSA)  
Centar za bosanski, hrvatski, srpski jezik u okviru Centra za naučnoistraživački rad i stručne aktivnosti (Centra NIRSA)  
Centar za pružanje stručnih usluga prevođenja, tumačenja i lektoriranja u okviru Centra za naučnoistraživački rad i stručne aktivnosti (Centra NIRSA)  
Centar za moderne jezike  
Znanstvenoistraživački inkubator (ZINK)  
Institut za arheologiju u okviru Centra za naučnoistraživački rad i stručne aktivnosti (Centra NIRSA)  
Institut za istraživanja književnosti u okviru Centra za naučnoistraživački rad i stručne aktivnosti (Centra NIRSA)

Institut za književnost  
Institut za lingvistička istraživanja u okviru Centra za naučnoistraživački rad i stručne aktivnosti (Centra NIRSA)  
Institut za psihološka istraživanja u okviru Centra za naučnoistraživački rad i stručne aktivnosti (Centra NIRSA)  
Ured za podršku studentima sa posebnim potrebama Univerziteta u Sarajevu

### **Katolički bogoslovni fakultet**

Teološko-katehetski institut u Mostaru

### **Institut za jezik**

Odjeljenje za standardni jezik  
Odjeljenje za historiju jezika  
Odjeljenje za dijalektologiju  
Odjeljenje za leksikografiju

### **Orijentalni institut**

Historijsko odjeljenje  
Filološko odjeljenje  
Odjeljenje za orijentalno-islamsku kulturu i bliskoistočne studije

### ***Grupacija društvenih nauka***

### **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije**

Laboratorija za forenziku  
Institut za naučnoistraživačku djelatnost Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije „Criminal East“

### **Pravni fakultet**

Kriminološki institut  
Institut za ljudska prava  
Opći seminar za građansko pravo  
Seminar za pravnu historiju i komparativno pravo

### **Ekonomski fakultet**

Centar za međunarodnu saradnju  
Centar za menadžment i informacione tehnologije (MIT centar)  
E-net centar  
Centar za razvoj nastavnog osoblja  
Centar za razvoj karijere studenata  
Centar za preduzetništvo i upravljanje znanjem  
Centar za islamsku ekonomiju, bankarstvo i finansije  
Centar za poslovno pravo

Bibliotečko-informacioni centar  
Ekonomski institut

### **Fakultet političkih nauka**

Centar za studije o izbjeglim i raseljenim osobama (CESI)  
Centar za javne politike EU Univerziteta u Sarajevu  
Institut za društvena istraživanja Fakulteta političkih nauka

### **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja**

Institut za sport

### ***Grupacija medicinskih nauka***

#### **Medicinski fakultet**

Laboratorij za patološku i patohistološku dijagnostiku  
Laboratorij za imunohistohemiju  
Laboratorij za mikrobiologiju i parazitologiju  
Laboratorij za citogenetiku  
Laboratorij za molekularnu medicinu  
Centar za humanu genetiku  
Centar za kontinuiranu medicinsku edukaciju  
Institut za morfološke nauke i genetiku  
Institut za fiziološke nauke i biohemiju  
Institut za farmakologiju, toksikologiju i kliničku farmakologiju  
Institut za javno zdravstvo i preventivnu medicinu  
Institut za forenzičku medicinu i forenzičku toksikologiju

#### **Stomatološki fakultet sa klinikama**

Klinika za dentalnu patologiju i endodonciju  
Klinika za dječiju i preventivnu stomatologiju  
Klinika za oralnohirurške discipline  
Klinika za ortodonciju  
Klinika za oralnu medicinu i parodontologiju  
Klinika za stomatološku protetiku

#### **Farmaceutski fakultet**

Edukacijski centar Farmaceutskog fakulteta

#### **Veterinarski fakultet**

Laboratorij za toksikološke analize  
Laboratorij za bakteriologiju i mikologiju  
Laboratorij za parazitologiju  
Laboratorij za TSE

Odjeljenje za akvakulturu  
Odjeljenje za pčelarstvo  
Laboratorij za epidemiologiju i ekonomiku i analizu  
Laboratorij za patologiju  
Laboratorij za virusologiju i serologiju  
Laboratorij za analizu stočne hrane  
Laboratorij za ispitivanje hemijskih i bioloških rezidua i kvaliteta živežnih namirnica  
Laboratorij za mikrobiološka ispitivanja živežnih namirnica, stočne hrane i predmeta opće upotrebe  
Laboratorij za kontrolu radioaktivnosti  
Laboratorij za dijagnostiku bakterijskih bolesti peradi i kunića  
Laboratorij za dijagnostiku virusnih bolesti peradi i kunića  
Laboratorij za andrologiju i ginekologiju  
Laboratorij za mastitise  
Laboratorij za genetiku  
Laboratorij za molekularnu biotehnologiju  
Zavod za morfologiju  
Zavod za epizootologiju  
Zavod za zootehniku i peradarstvo  
Zavod za higijenski nadzor namirnica i zaštitu životne sredine  
Centar za ispitivanje i kontrolu lijekova i toksikološke analize  
Centar za kontrolu zdravlja životinja  
Centar za kontrolu živežnih namirnica, stočne hrane i zaštitu životne sredine  
Centar za peradarstvo i kuničarstvo  
Centar za reprodukciju i genetiku  
Institut Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu  
Klinike Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu

### ***Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka***

#### **Šumarski fakultet**

Laboratorija za šumsko sjemenarstvo  
Laboratorija za fitopatologiju i entomologiju  
Laboratorija za molekularna istraživanja  
Laboratorija za fiziologiju, pedologiju i hemiju  
Institut za šumarstvo

#### **Prirodno-matematički fakultet**

Laboratorija za istraživanje i zaštitu endemičnih resursa  
Fizikalni praktikum  
Praktikum metodike nastave fizike  
Laboratorija za fiziku metala  
Laboratorija za poluprovodnike



Viši fizikalni praktikum  
Laboratorija za elektroniku  
Laboratorij za vodu i zrak  
Laboratorij za metale  
Laboratorij za anorgansku i bioanorgansku hemiju  
Laboratorij za prirodne produkte  
Centar za ekologiju i prirodne resurse „Akademik Sulejman Redžić“  
Centar za ihtiologiju i ribarstvo  
Centar za GIS  
Institut za regionalno i prostorno planiranje  
Mineraloško-petrografska zbirka  
Računski centar

### **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet**

Na Institutu za ratarstvo, povrtlarstvo i krmno bilje djeluju:  
Laboratorija za ratarstvo, povrtlarstvo i krmno bilje  
Laboratorija za poljoprivrednu botaniku i fiziologiju bilja  
Na Institutu za zootehniku djeluju:  
Laboratorija za stočarstvo i oplemenjivanje životinja  
Laboratorija za hranu i ishranu životinja  
Laboratorija za etologiju domaćih životinja  
Laboratorija za molekularnu i konzervacijsku genetiku  
Laboratorija za akvakulturu i ribarstvo  
Laboratorija za zoologiju i anatomiju i fiziologiju domaćih životinja  
Na Institutu za voćarstvo, vinogradarstvo i hortikulturu djeluju:  
Laboratorija za voćarstvo, vinogradarstvo i hortikulturu  
Laboratorija za citogenetiku i molekularnu biologiju  
Na Institutu za zaštitu bilja djeluju:  
Laboratorija za zaštitu bilja  
Laboratorija za mikrobiologiju  
Na Institutu za primijenjenu hemiju, pedologiju, ishranu bilja i melioracije djeluju:  
Laboratorija za pedologiju, melioracije  
Laboratorija za ishranu biljaka i fertilizaciju  
Laboratorija za hemiju i biohemiju  
Na Institutu za ekonomiku poljoprivredne i prehrambene industrije djeluju:  
Laboratorija za informatiku i statistiku  
Na Institutu za prehrambene tehnologije djeluju:  
Laboratorija za mljekarstvo  
Tehnološka laboratorija za MRJGI  
Laboratorija za tehnologiju vrenja  
Laboratorija za prehrambene tehnologije  
Laboratorija za tehnologiju meda i pčelinjih proizvoda  
Na Institutu za poljoprivrednu tehniku djeluju:  
Laboratorija za poljoprivredne mašine

**Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju**

Laboratorija za bioinformatiku i biostatistiku

Laboratorija za citogenetiku i genotoksikologiju

Laboratorija za forenzičku genetiku

Laboratorija za GMO i biosigurnost hrane

Laboratorija za humanu genetiku

Laboratorija za molekularnu genetiku prirodnih resursa

Centar za genomiku

***Grupacija umjetnosti*****Akademija likovnih umjetnosti**

Galerija ALU „Alija Kučukalić“

**Akademija scenskih umjetnosti**

Otvorena scena Obala

**Muzička akademija**

Centar za muzičku edukaciju

Institut za muzikologiju

## **III-1 Rad tijela i organa Univerziteta u Sarajevu**

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine:

- 1) Upravni odbor,
- 2) Senat,
- 3) rektor,
- 4) druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju stručna i savjetodavna tijela Senata.

### **Upravni odbor**

Upravni odbor je kolegijalni organ upravljanja odgovoran za poslovanje Univerziteta u Sarajevu. Upravni odbor Univerziteta ima jedanaest (11) članova, od kojih četiri (4) člana imenuje Vlada/osnivač od kojih je jedan predsjednik Upravnog odbora, šest (6) članova imenuje Senat Univerziteta i jednog člana predstavnika studenata imenuje Senat Univerziteta, a kojeg izabere i predloži Studentski parlament Univerziteta u Sarajevu.

U izvještajnom periodu Upravni odbor integrisanog Univerziteta u Sarajevu je svoje aktivnosti obavljao u skladu sa pravima i obavezama iz Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), Statuta Univerziteta u Sarajevu iz 2013. godine [do 13. 12. 2018. godine] odnosno Statuta Univerziteta u Sarajevu broj: 01-1093-3-1/18 od 28. 11. 2018. godine [od 13. 12. 2018. godine], Poslovnika o radu Upravnog odbora integrisanog Univerziteta u Sarajevu broj: 02-27/18 od 13. 02. 2018. godine, kao i drugih podzakonskih akata iz djelokruga rada Upravnog odbora.

Upravni odbor integrisanog Univerziteta u Sarajevu je u periodu od 01. 01. 2018. godine do 31. 12. 2018. godine, radio u slijedećem sastavu:

- Dr. Murat Ramadanović, predsjednik
- Prof. dr. Jasminka Gradašćević-Sijerčić, član
- Prof. dr. Dijana Avdić, član
- Prof. ddr. Lidija Zvačko, član
- Prof. dr. Abidin Deljanin, član
- Prof. dr. Kasim Bajrović, član
- Acc. prof. dr. Dejan Milošević, član
- Sifet Kukuruz, dipl. iur, član
- Sandra Začinović, član
- Dr. Mersiha Slipičević, član

- Haris Zahiragić, predstavnik studenata, član (u periodu od 01. 01. 2018. do 07. 09. 2018. godine, razriješen dužnosti davanjem ostavke na članstvo u Upravnom odboru)

Sjednicama je prisustvovao rektor Univerziteta u Sarajevu ili prorektor uz ovlaštenje rektora i resorni prorektori, bez prava odlučivanja, kao i generalni sekretar, izvršni direktor i internim revizor.

U 2018. godini Upravni odbor je održao ukupno 19 (devetnaest) sjednica, od kojih 11 (jedanaest) redovnih, 3 (tri) vanredne i 5 (pet) elektronskih sjednica. Razmatrane su ukupno 153 tačke dnevnog reda.

Na redovnim sjednicama Upravnog odbora **doneseno je:**

Odluka	Zaključaka	Rješenja	Mišljenja	Ukupno
90	69	12	3	<b>174</b>

Pored redovnih sjednica, u 2018. godini Upravni odbor je održao i 3 (tri) vanredne sjednice.

Na 1 (prvoj) vanrednoj sjednici Upravnog odbora održanoj 06. 06. 2018. godine, dato je pozitivno mišljenje o usklađenosti prijedloga Statuta Univerziteta u Sarajevu sa Zakonom o visokom obrazovanju („Sl. novine Kantona Sarajevo“ broj 33/17).

Na 2 (drugoj) vanrednoj sjednici Upravnog odbora održanoj 07. 09. 2018. godine, između ostalog, donesena je odluka kojom se usvaja se Elaborat o projektu „Program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu (TRAIN)“ i isti je upućen Vladi Kantona Sarajevo na razmatranje prije usvajanja Budžeta Kantona za 2019. godinu. Na istoj sjednici Upravnog odbora, donesena je i odluka kojom se daje saglasnost rektoru Univerziteta u Sarajevo na zaključenje Bilateralnog sporazuma između Asocijacije EIUC - Evropski međuuniverzitetski centar za ljudska prava i demokratizaciju iz Venecije - Lido, Republika Italija i Univerziteta u Sarajevu, u cilju osiguranja finansijskog doprinosa za realizaciju Evropskog regionalnog master programa iz ljudskih prava i demokratije u jugoistočnoj Evropi (ERMA), za studijsku 2018/2019. godinu.

Upravni odbor je 25. 10. 2018. godine održao 3 (treću) vanrednu sjednicu na kojoj su bili prisutni Ministar za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo, Ministar finansija Kantona Sarajevo i članovi Komisije za izradu Elaborata o provođenju Odluke Skupštine Kantona Sarajevo o pripajanju fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta javne ustanove Univerzitet u Sarajevu sa svojstvom pravnog lica javnoj ustanovi Univerzitet u Sarajevu u okviru kojeg nastavljaju sa radom kao organizacione jedinice bez svojstva pravnog lica. Na 3 (trećoj) vanrednoj sjednici Upravnog odbora, između ostalog, donesen je zaključak kojim se daje pozitivno očitovanje na Elaborat o provođenju Odluke Skupštine Kantona Sarajevo o pripajanju fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta javne ustanove Univerzitet u Sarajevu sa svojstvom pravnog lica javnoj ustanovi Univerzitet u Sarajevu u okviru kojeg

nastavljaju sa radom kao organizacione jedinice bez svojstva pravnog lica, uz odgovarajuće prijedloge s ciljem usaglašavanja ponuđenih rješenja sa relevantnim zakonskim odredbama.

Na vanrednim sjednicama Upravnog odbora **doneseno je:**

Odluka	Zaključaka	Rješenja	Mišljenja	Ukupno
17	5	1	2	<b>25</b>

U 2018. godini, Upravni odbor je održao i 5 (pet) elektronskih sjednica, na kojima doneseno ukupno 8 (odluka) i 1 (jedan) zaključak.

### ***Tematski dio***

Upravni odbor integrisanog Univerziteta u Sarajevu u izvještajnom periodu je obavljao poslove utvrđene zakonom i Statutom Univerziteta u Sarajevu, većim dijelom se fokusirao na pitanja od značaja za finansijsko poslovanje Univerziteta u Sarajevu, a odlučivao je, kao drugostepeni organ, u žalbama/prigovorima zaposlenika na odluke tijela visokoškolske ustanove/organizacione jedinice koji su u prvom stepenu odlučivali o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa.

U nastavku je pregled najvažnijih pitanja i aktivnosti po oblastima koje je obradio Upravni odbor:

- Usvajanje Izvještaja o radu interne revizije Univerziteta u Sarajevu za 2017. godinu,
- Usvajanje Plana rada interne revizije Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu,
- Usvajanje Izvještaja interne revizije Univerziteta u Sarajevu o načinu obračuna plaće rukovodioca Univerziteta u Sarajevu i rukovodioca organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu broj: 07/18 od 07. 01. 2018. godine,
- Usvajanje Izvještaj interne revizije Univerziteta u Sarajevu o postignutom napretku u realizaciji preporuka datih u izvještajima interne revizije na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama zaključno sa stanjem sa 30. 04 .2018. godine,
- Usvajanje Zbirnog finansijskog plana integrisanog Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu.
- Usvajanje Plana javnih nabavki integrisanog Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu,
- Usvajanje Izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2017. godinu sa nalazom interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za 2017. godinu,
- Prihvatanje Dokumenta okvirnog budžeta (DOB) Univerziteta u Sarajevu i organizacionih jedinica za period od 2019. do 2021. godine,
- Donošenje odluke kojom se od ukupnog iznosa sredstava koja su uplaćena u Fond za razvoj Univerziteta u Sarajevu za 2016. godinu do 31. 03. 2018. godine, 5% sredstava isplaćuje se za funkcionisanje i rad Studentskog parlamenta Univerziteta u Sarajevu,
- Odobravanje refundacije uplaćenih sredstava koja je Univerzitet u Sarajevu isplatio iz vlastitih prihoda za pretplatu na akademsku bazu *Scopus and SciVal* za potrebe Univerziteta

u Sarajevu kao integrisane visokoškolske ustanove za 2016-2018. godinu i na akademsku bazu *Web of Science* za 2017/2018. godinu,

- Donošenje odluke o davanju saglasnosti na godišnji plan trošenja odnosno raspolaganja sredstvima iz Fonda za razvoj Univerziteta u Sarajevu Odbora, kojim se određuje visina izdvajanja za svaku od namjena iz člana 10 stav (6) Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihoda Univerziteta u Sarajevu („Sl. novine Kantona Sarajevo“ broj: 7/16 i 37/17), kao i kriterije za raspodjelu sredstava.
- Donošenje godišnjeg Programa rada Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu,
- Usvajanje se Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za period od 01. 01. 2018. do 30. 06. 2018. godine sa nalazom Jedinice interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period od 01. 01. 2018. do 30. 06. 2018. godine i Dodatnim nalazom broj: 18/18 od 07. 11. 2018. godine,
- Donošenje odluke o sprovođenju redovnog popisa imovine, obaveza i potraživanja Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu,
- Kontinuirano donošenje odluka o pokretanju postupaka javnih nabavki na Univerzitetu u Sarajevu, odnosno realizacija plana javnih nabavki integrisanog Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu,
- Donošenje odluke o davanju saglasnosti na Ugovor o finansiranju/sufinansiranju projekata iz oblasti nauke od značaja za Federaciju Bosne i Hercegovine iz Budžeta Federacije Bosne i Hercegovine za 2018. godinu između Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke i Univerziteta u Sarajevu,
- Donošenje odluke o davanju saglasnosti rektoru Univerziteta u Sarajevu na potpisivanje Ugovora za reviziju izvedbenog projekta i nadzor nad izgradnjom i opremanjem Univerzitetske biblioteke Univerziteta u Sarajevu između Univerziteta u Sarajevu, klijenta, i konzorcijuma “IMAR Urban Consultants”, Kraljevina Saudijska Arabija i “ahA+knAp” d.o.o. Bosna i Hercegovina, konsultanta,
- Donošenje odluke o davanju saglasnosti rektoru Univerziteta u Sarajevu na potpisivanje Sporazuma o raspodjeli donatorskih sredstava za zajedničku organizaciju *Evropskog regionalnog master studija demokratije i ljudskih prava u Jugoistočnoj Evropi* za akademsku 2016/2017. i 2017/2018. godinu, između Alma Mater Studiorum Univerziteta u Bologni i Univerziteta u Sarajevu,
- Donošenje odluke o davanju saglasnosti rektoru Univerziteta u Sarajevu na potpisivanje Ugovora o namjenskom korištenju sredstava iz Budžeta Kantona Sarajevo za realizaciju projekta *Jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu* između Ministarstva za obrazovanje nauku i mlade Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu,
- Donošenje odluke o davanju saglasnosti rektoru Univerziteta u Sarajevu na potpisivanje Ugovora o namjenskom korištenju sredstava iz Budžeta Kantona Sarajevo za realizaciju projekta *Unaprijeđenje integralnog informacionog sistema EMIS* između Ministarstva za obrazovanje nauku i mlade Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu,
- Donošenje odluke o davanju saglasnosti na Sporazum o međusobnoj saradnji u realizaciji *Programa sufinansiranja zapošljavanja u javnim univerzitetima/sveučilištima u Federaciji BiH* između Federalnog zavoda za zapošljavanje Sarajevo, Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu,

- Donošenje odluke o prihvatanju Investicionog elaborata – rekonstrukcije i dogradnje postojećeg objekta za potrebe Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu,
- Davanje pozitivnog mišljenja na prijedlog Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu kojim se JU Narodno pozorište Sarajevo - OJ Opera Narodnog pozorišta i JU Sarajevska filharmonija predlažu za nastavne baze Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu,
- Imenovanje dr. sc. Merishe Slipičević, članica Upravnog odbora za predstavnika Upravnog odbora u Odbor Fonda za razvoj Univerziteta u Sarajevu,
- Donošenje Kalendara održavanja sjednica Upravnog odbora za 2018/2019. godinu.

### ***Saglasnosti na ugovore/sporazume u okviru međunarodnih projekata***

U okviru realizacije Erasmus+ projekata i drugih međunarodnih projekata koje provodi Univerzitet u Sarajevu, Upravni odbor je donio odluke o davanju saglasnosti rektoru Univerziteta u Sarajevu na zaključenje ugovora/sporazuma, kako slijedi:

- Sporazum o partnerstvu u okviru realizacije Erasmus+ projekta pod nazivom *Boosting the Telecommunications Engineer Profile to Meet Modern Society and Industry Needs - BENEFIT* (Jačanje profila inženjera telekomunikacija da zadovolji potrebe modernog društva i industrije), između Univerziteta u Klagenfurtu (koordinator projekta - Leading partner) i Univerziteta u Sarajevu kao projekt partnera (korisnika),
- Sporazum o partnerstvu u okviru realizacije Erasmus+ projekta pod nazivom *Next destination Balkans: Agricultural landscapes development - LANDS* (Iduća stanica Balkan: Razvoj poljoprivrednih pejzaža), između Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta u Prokuplju, R. Srbija (koordinator projekta - Leading partner) i Univerziteta u Sarajevu kao projekt partnera (korisnika),
- Bilateralni sporazum za realizaciju Evropskog regionalnog master programa iz ljudskih prava i demokratije u jugoistočnoj Evropi (ERMA) za studijsku 2018/2019. godinu između Asocijacije EIUC - Evropski međuuniverzitetski centar za ljudska prava i demokratizaciju iz Venecije - Lido, Republika Italija i Univerziteta u Sarajevu,
- Anex III Ugovora o grantu o implementaciji projekta EU ECHO pod nazivom *FLORIS - Innovative tools for improving Flood risk reduction strategies* između Evropske Komisije, Univerziteta u Messini (R. Italija), koordinatora projekta i Univerziteta u Sarajevu (BiH), korisnika,
- Sporazum o podgrantu u okviru realizacije projekta pod nazivom *Podržavanje donošenja odluka i jačanje kapaciteta kako bi se podržao IPBES kroz nacionalnu procjenu ekosistema (Supporting decision making and building capacity to support IPBES through national ecosystem assessment)*, između WCMC društva s ograničenom odgovornošću i Univerziteta u Sarajevu.

### ***Utvrđivanje cijene/visine školarina***

Upravni odbor je, saglasno zakonom propisanim postupku, donio odluke o kojim se utvrđuje cijena/visina školarine koju su obavezni plaćati studenti koji sami snose troškove studije, kako slijedi:

- Cijena/visina školarine jednogodišnjeg interdisciplinarnog master studija *Međunarodna i regionalna sigurnost* u iznosu od 5.000,00 KM, koji realizira Centar za interdisciplinarnu studiju Univerziteta u Sarajevu.
- Cijena/visina školarine jednogodišnjeg interdisciplinarnog master studija pod nazivom *Jedinstveno zdravlje* u iznosu od 4.000,00 KM, koji realizira Centar za interdisciplinarnu studiju Univerziteta u Sarajevu,
- Cijena/visina školarine za interdisciplinarni doktorski studij, istraživačko polje: *Sociologije, Politologije, Sigurnosne i mirovne studije, Socijalni rad i Komunikologija* u iznosu od 5.000,00 KM po godini studija, koji se realizira na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu,
- Cijena/visina školarine dvogodišnjeg magistarskog studija na engleskom jeziku pod nazivom *Master of Business Administration, smjerovi: Bank and Financial Management* u iznosu od 10.000,00 KM, koji se realizira u saradnji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu sa Ekonomskim fakultetom Univerziteta u Ljubljani,
- Cijena/visina školarine dvogodišnjeg magistarskog (master) studija na engleskom jeziku pod nazivom *Islam u Evropi* u iznosu od 6.440,00 KM, koji realizira Fakultet islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu.
- Cijena/visina školarine specijalističkog akademskog studija na pod nazivom *Veterinarska medicina i javno zdravlje* u iznosu od 5.000,00 KM, koji realizira Veterinarski fakultet Univerziteta u Sarajevu
- Cijena/visina školarine stručnog studija u trajanju od dvije godine pod nazivom *Razvoj softvera* u iznosu od 2.000,00 KM po godini studija, koji se realizira na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta u Sarajevu,
- Cijena/visina školarine integrisanog studija prvog i drugog ciklusa pod nazivom *Upravljanje u kriznim situacijama* u iznosu od 100,00 KM za redovni studij odnosno 1.000,00 KM za redovni studij čije troškove snose sami studenti i studij učenjem na daljinu, koji se realizira na Fakultetu za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu,
- Cijena/visina školarine stručnog studija u trajanju od dvije godine pod nazivom *Informacione tehnologije* u iznosu od 2.000,00 KM po godini studija, koji se realizira na Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu,
- Cijena/visina školarine za treći ciklus studija – doktorski studij pod naslovom *Farmaceutska istraživanja* u iznosu od 7.000,00 KM po godini studija, koji se realizira na Farmaceutskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu,
- Cijena/visina školarine za treći ciklus studija – doktorski studij iz *Islamskih nauka* u iznosu od 5.617,00 KM po godini studija, koji se realizira na Fakultetu islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu.

### **Normativni akti**

- Donošenje Poslovnika o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu (broj: 02-27/18 od 13. 02. 2018. godine),



- Davanje prethodnog Mišljenja na izmjene i dopune Statuta Univerziteta u Sarajevu (broj: 02-108/18 od 28. 05. 2018. godine),
- Davanje prethodnog Mišljenja o usklađenosti prijedloga Statuta Univerziteta u Sarajevu sa Zakonom o visokom obrazovanju („Sl. novine Kantona Sarajevo“ broj 33/17), (broj: 02-142/18 od 06. 06. 2018. godine),
- Ponovno davanje prethodnog Mišljenja o usklađenosti prijedloga Statuta Univerziteta u Sarajevu sa Zakonom o visokom obrazovanju („Sl. novine Kantona Sarajevo“ broj 33/17), (broj: 02-238/18 od 25. 10. 2018. godine).

***Zadaci koji su u realizaciji***

- Donošenje revidiranog Jedinstvenog pravilnika o radu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na Univerzitetu u Sarajevu,
- Donošenje pravilnika organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, kojima se uređuje organizacija i sistematizacija radnih mjesta,
- Donošenje Jedinstvenog pravilnika o plaćama i naknadama osolja Univerziteta u Sarajevu,
- Donošenje Pravilnika o korištenju vlastitih prihoda Univerziteta u Sarajevu.

## Senat

Senat je najviše stručno i akademsko tijelo Univerziteta odgovorno za odlučivanje o svim akademskim pitanjima. Senatom predsjedava rektor.

Senat, *inter alia*, odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno o pitanjima koja se odnose na nastavnu, naučnu, umjetničku i stručnu djelatnost Univerziteta. Prati realizaciju razvoja Univerziteta sa stanovišta ostvarivanja nastavnog, nastavnonaučnog, umjetničkog, nastavno-umjetničkog, naučnoistraživačkog i stručnog rada, donosi nastavne planove i programe za sva tri ciklusa studija, te prati njihovu primjenu. Senat odlučuje o akademskim pitanjima na prijedlog odgovarajućeg vijeća grupacije nauka/umjetnosti kao i drugih tijela Univerziteta i Studentskog parlamenta.

Nadležnost i sastav Senata su propisani članom 130 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), te поближе članovima 55-57 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz 2013. godine, odnosno članovima 58-60 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.

U skladu sa Akademskim kalendarom Univerziteta u Sarajevu, Senat je u 2018. godini održao 12 redovnih sjednica, te tri vanredne i pet tematskih sjednica.

### ***Redovne sjednice Senata Univerziteta u Sarajevu***

U sklopu redovnih zasjedanja Senata razmatrana su brojna stručna i akademska pitanja i donesene su odgovarajuće odluke iz nadležnosti Senata. Posmatrano po strukturi toka sjednica, Senat ima ustaljene tačke dnevnog reda, kao i varijabilni dio.

Ustaljene tačke dnevnog reda Senata su:

- Izbori u akademska zvanja
  - Vrše se u skladu sa članovima 93-97 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), članovima 152-161 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz 2013. godine i 190-208 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine
- Izbori u naučnoistraživačka zvanja
  - Vrše se u skladu sa članovima 29-33 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 26/16)
- Raspisivanje konkursa za izbor u akademska zvanja
  - Vršiti se u skladu sa članom 103 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), članovima 162-165 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz 2013. godine i 201-204 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine
- Raspisivanje konkursa za izbor u naučnoistraživačka zvanja
  - Vršiti se u skladu sa članovima 29 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 26/16)
- Ekvivalencija izvršenih izbora

- Vršiti se na osnovu člana 180 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), člana 155 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz 2013. godine i 192 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- **Angažman akademskog osoblja**
  - Vršiti se u skladu sa članom 105 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), članom 153. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz 2013. godine i članom 209 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- **Doktorati nauka**
  - (Obrazovanje Komisija za ocjenu i odbranu doktorske disertacije kao i Obrazovanje Komisija za ocjenu uslova kandidata i podobnosti teme. Detaljan presjek je prezentiran u glavi Naučno-istraživački i umjetničko-istraživački rad). Također se na redovnim sjednicama razmatra i plan realizacije nastave trećeg ciklusa studija
- **Donošenje nastavnih planova i programa kao i izmjene i dopune nastavnih planova i programa**
  - Daju se na osnovu članova 50-52 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17) i člana 118. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz 2013. godine i člana 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine. Detaljan presjek dat je u Nastava i nastavni proces)
- **Međunarodna saradnja**
  - (Detaljan presjek rada u domenu međunarodne saradnje prezentiran je u glavi Međunarodna saradnja)
- **Izdavački savjet**
  - (Detaljan presjek rada izdavačkog savjeta i datih saglasnosti za univerzitetska izdanja dati su u glavi Izdavačka djelatnost)
- **Informacije**
- **Studentska pitanja**

### **Imenovanja dekana**

Farmaceutski fakultet	Prof. dr. Fahir Bečić	2018-2022. godine – počevši od 01.01.2018. godine
Filozofski fakultet	Prof. dr. Muhamed Dželilović	2018-2022. godine – počevši od 19. 02. 2018. godine
Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava	Dr. sci. Fikret Bećirović	2018-2022. godine – počevši od 01. 06. 2018. godine
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	Prof. dr. Muhamed Brka	2018-2022. godine – počevši od 01.09.2018. godine
Ekonomski fakultet	Prof. dr. Jasmina Selimović	2018-2022. godine – počevši od 01.10.2018. godine
Građevinski fakultet	Prof. dr. Samir Dolarević	2018-2022. godine – počevši od 01.10.2018. godine

Orijentalni institut	Dr. sci. Adnan Kadrić	2018-2022. godine – počevši od 01.10.2018. godine (II mandatni period)
Fakultet zdravstvenih studija	Doc. dr. Arzija Pašalić	2018-2022. godine – počevši od 30.10.2018. godine

## Izbori u akademska zvanja

*Senat Univerziteta u Sarajevu je izvršio izbor u akademska zvanja kako slijedi:*

1. **Akademija likovnih umjetnosti:** 2 redovna profesora, 3 docenta, 1 viši asistent i 2 asistenta
2. **Akademija scenskih umjetnosti:** 2 docenta, 2 viša asistenta
3. **Arhitektonski fakultet:** 3 redovna profesora, 2 vanredna profesora, 2 docenta, 8 viših asistenata, 2 asistenta
4. **Ekonomski fakultet:** 2 redovna profesora, 1 vanredni profesor, 2 docenta, 1 viši asistent
5. **Elektrotehnički fakultet:** 1 redovni profesor, 2 docenta, 4 viša asistenta, 1 asistent
6. **Fakultet islamskih nauka:** 1 redovni profesor, 1 docent, 2 viša asistenta
7. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 2 vanredna profesora, 2 docenta
8. **Fakultet političkih nauka:** 2 redovna profesora, 2 vanredna profesora, 2 docenta
9. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 4 redovna profesora, 4 vanredna profesora, 1 viši asistent
10. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 1 redovni profesor, 1 vanredni profesor, 2 docenta, 1 viši asistent, 1 asistent
11. **Fakultet zdravstvenih studija:** 4 redovna profesora, 3 vanredna profesora, 10 docenata, 3 viša asistenta, 19 asistenata
12. **Farmaceutski fakultet:** 1 redovni profesor, 1 vanredni profesor, 6 docenata, 1 asistent
13. **Filozofski fakultet:** 4 redovna profesora, 12 vanrednih profesora, 6 docenata, 5 viših asistenata, 5 asistenta
14. **Građevinski fakultet:** 1 redovni profesor, 2 vanredna profesora, 6 docenata, 2 viša asistenta, 1 asistent, 1 viši stručni saradnik
15. **Katolički bogoslovni fakultet:** 2 vanredna profesora, 1 docent
16. **Mašinski fakultet:** 2 redovna profesora, 6 vanrednih profesora, 2 docenta, 3 asistenta
17. **Medicinski fakultet:** 5 redovnih profesora, 11 vanrednih profesora, 20 docenata, 5 viših asistenata, 6 asistenta, 1 viši stručni saradnik
18. **Muzička akademija:** 1 vanredni profesor, 2 docenta, 2 asistenta
19. **Pedagoški fakultet:** 1 vanredni profesor, 1 docent
20. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 7 redovnih profesora, 1 vanredni profesor, 4 docenata, 2 viša asistenta, 2 asistenta
21. **Pravni fakultet:** 3 vanredna profesora, 2 docenta
22. **Prirodno-matematički fakultet:** 9 redovnih profesora, 7 vanrednih profesora, 10 docenata, 7 viših asistenata, 2 asistenta, 1 viši stručni saradnik
23. **Stomatološki fakultet sa klinikama:** 1 redovni profesor, 9 vanrednih profesora, 1 docent
24. **Šumarski fakultet:** 3 redovna profesora, 3 vanredna profesora, 4 docenta
25. **Veterinarski fakultet:** 3 redovna profesora, 1 vanredni profesor, 1 docent, 1 viši asistent

**26. Fakultet za upravu – pridružena članica: 2 docenta**

*Senat Univerziteta u Sarajevu je izvršio izbor u naučnoistraživačka zvanja kako slijedi:*

1. **Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju:** 1 naučni savjetnik, 3 viša naučna saradnika, 2 naučna saradnika, 1 viši stručni saradnik
2. **Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava:** 1 naučni saradnik,
3. **Institut za jezik:** 1 viši stručni saradnik
4. **Institut za historiju:** 1 viši naučni saradnik, 3 naučna saradnika, 1 viši stručni saradnik, 1 stručni saradnik
5. **Orientalni institut:** 1 naučni savjetnik, 1 naučni saradnik, 2 viša stručna saradnika

UKUPNO:

- <b>REDOVNI PROFESORI:</b>	<b>56</b>
- <b>VANREDNI PROFESORI:</b>	<b>75</b>
- <b>DOCENTI:</b>	<b>96</b>
- <b>VIŠI ASISTENTI:</b>	<b>45</b>
- <b>ASISTENTI:</b>	<b>47</b>
- <b>NAUČNI SAVJETNICI:</b>	<b>2</b>
- <b>VIŠI NAUČNI SARADNICI:</b>	<b>4</b>
- <b>NAUČNI SARADNICI:</b>	<b>7</b>
- <b>VIŠI STRUČNI SARADNICI:</b>	<b>8</b>
- <b>STRUČNI SARADNICI:</b>	<b>1</b>

**Doktorati nauka**

*II Doktorati – treći ciklus studija (doktorski studij)*

**Obrazovanje komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti teme doktorskih disertacija kandidata:**

1. **Arhitektonski fakultet:** 2 komisije
2. **Centar za interdisciplinarne studije:** 1 komisija
3. **Ekonomski fakultet:** 10 komisija
4. **Elektrotehnički fakultet:** 5 komisija
5. **Fakultet islamskih nauka:** 5 komisija
6. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 3 komisije
7. **Fakultet političkih nauka:** 7 komisija
8. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 5 komisija
9. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 1 komisija
10. **Farmaceutski fakultet:** 3 komisije
11. **Filozofski fakultet:** 9 komisija
12. **Građevinski fakultet:** 2 komisije
13. **Mašinski fakultet:** 4 komisije
14. **Medicinski fakultet:** 19 komisija
15. **Muzička akademija:** 1 komisija
16. **Pedagoški fakultet:** 10 komisija
17. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 8 komisija
18. **Pravni fakultet:** 4 komisije

19. **Prirodno-matematički fakultet:** 9 komisija
20. **Šumarski fakultet:** 1 komisija
21. **Veterinarski fakultet:** 4 komisije

**Ukupno: 113 komisija**

***Verificiranje izvještaja komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti teme doktorskih disertacija kandidata:***

1. **Centar za interdisciplinarne studije:** 2 komisije
2. **Ekonomski fakultet:** 14 izvještaja
3. **Elektrotehnički fakultet:** 5 izvještaja
4. **Fakultet islamskih nauka:** 14 izvještaja
5. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 7 izvještaja
6. **Fakultet političkih nauka:** 10 izvještaja
7. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 1 izvještaja
8. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 1 izvještaja
9. **Fakultet zdravstvenih studija:** 1 izvještaja
10. **Farmaceutski fakultet:** 2 izvještaja
11. **Filozofski fakultet:** 9 izvještaja
12. **Građevinski fakultet:** 5 izvještaja
13. **Mašinski fakultet:** 4 izvještaja
14. **Medicinski fakultet:** 20 izvještaja
15. **Muzička akademija:** 3 izvještaja
16. **Pedagoški fakultet:** 9 izvještaja
17. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 5 izvještaja
18. **Pravni fakultet:** 4 izvještaja
19. **Prirodno-matematički fakultet:** 14 izvještaja
20. **Šumarski fakultet:** 4 izvještaja
21. **Veterinarski fakultet:** 3 izvještaja

**Ukupno: 137 izvještaja**

***Obrazovanje komisija za ocjenu radne verzije doktorskih disertacija kandidata:***

1. **Arhitektonski fakultet:** 3 komisije
2. **Ekonomski fakultet:** 10 komisija
3. **Elektrotehnički fakultet:** 2 komisije
4. **Fakultet islamskih nauka:** 6 komisija
5. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 4 komisije
6. **Fakultet političkih nauka:** 11 komisija
7. **Fakultet zdravstvenih studija:** 1 komisija
8. **Farmaceutski fakultet:** 1 komisija
9. **Filozofski fakultet:** 15 komisija
10. **Mašinski fakultet:** 5 komisija
11. **Medicinski fakultet:** 4 komisije
12. **Pedagoški fakultet:** 4 komisije
13. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 2 komisije
14. **Pravni fakultet:** 10 komisija
15. **Prirodno-matematički fakultet:** 8 komisija
16. **Šumarski fakultet:** 4 komisije

17. Veterinarski fakultet: 1 komisija
18. Fakultet za upravo – pridružena članica: 2 komisije

Ukupno: 93 komisije

*Obrazovanje komisija za odbranu doktorskih disertacija kandidata:*

1. Arhitektonski fakultet: 4 komisije
2. Ekonomski fakultet: 9 komisija
3. Elektrotehnički fakultet: 4 komisije
4. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije: 5 komisija
5. Fakultet političkih nauka: 7 komisija
6. Fakultet zdravstvenih studija: 2 komisije
7. Farmaceutski fakultet: 1 komisija
8. Filozofski fakultet: 13 komisija
9. Građevinski fakultet: 2 komisije
10. Mašinski fakultet: 5 komisija
11. Medicinski fakultet: 3 komisije
12. Pedagoški fakultet: 2 komisije
13. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet: 4 komisije
14. Pravni fakultet: 9 komisija
15. Prirodno-matematički fakultet: 11 komisija
16. Šumarski fakultet: 2 komisije
17. Veterinarski fakultet: 2 komisije
18. Fakultet za upravo – pridružena članica: 2 komisije

Ukupno: 87 komisija

*Usvajanje izvještaja komisija o toku i rezultatu odbrane doktorskih disertacija kandidata:*

1. Ekonomski fakultet: 8 izvještaja
2. Elektrotehnički fakultet: 6 izvještaja
3. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije: 4 izvještaja
4. Fakultet zdravstvenih studija: 3 izvještaja
5. Filozofski fakultet: 11 izvještaja
6. Građevinski fakultet: 4 izvještaja
7. Mašinski fakultet: 3 izvještaja
8. Medicinski fakultet: 1 izvještaj
9. Pedagoški fakultet: 2 izvještaja
10. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet: 6 izvještaja
11. Pravni fakultet: 7 izvještaja
12. Prirodno-matematički fakultet: 13 izvještaja
13. Šumarski fakultet: 3 izvještaja
14. Veterinarski fakultet: 1 izvještaj
15. Fakultet za upravo – pridružena članica: 2 izvještaja

Ukupno: 74 izvještaj

**Obrazovanje komisija za ocjenu i odbranu doktorskih disertacija kandidata:**

1. **Akademija likovnih umjetnosti:** 1 komisija
2. **Fakultet islamskih nauka:** 1 imenovanje novog mentora
3. **Filozofski fakultet:** 2 komisije
4. **Fakultet političkih nauka:** 4 komisije
5. **Farmaceutski fakultet:** 2 komisije
6. **Mašinski fakultet:** 1 komisija
7. **Medicinski fakultet:** 3 komisije
8. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 2 komisije, 2 imenovanja novog mentora
9. **Prirodno-matematički fakultet:** 2 komisije
10. **Šumarski fakultet:** 2 komisije
11. **Veterinarski fakultet:** 3 komisije, 1 imenovanje novog mentora

Ukupno: **22 komisije**

**Komisija za provođenje postupka priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija Univerziteta u Sarajevu**

U okviru nadležnosti Komisije za provođenje postupka stručnog priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija Univerziteta u Sarajevu u periodu od januara do decembra 2018. godine održano je 11 (jedanaest) sjednica, na kojima je razmatrano ukupno 313 zahtjeva za stručno priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada u Bosni i Hercegovini. Izvještaji o utvrđenim prijedlozima za priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija prosljeđeni su Senatu na usvajanje.



## III-2 NASTAVA I NASTAVNI PROCES

Nastava i nastavni proces na Univerzitetu u Sarajevu će u narednom periodu biti obilježen intenziviranim kolaborativnim procesima sa ciljem povezivanja univerzitetske nastave i potreba privrede i društvenog okruženja, posebno u kontekstu integrativnih tokova. Stupanjem na snagu novog Pravilnika o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova i programa prvog, drugog, integrisanog i trećeg ciklusa studija Univerziteta u Sarajevu uspostavljen je novi nivo standarda koji za cilj ima transparentnije predstavljanje studijskih programa kao i prezentiranje seta podataka, informacija i dokumentacije koji će budućim studentima ostaviti mogućnost dubljeg uvida u sadržaj programa, kao i uvida javnosti u kontekst u kojem se novi programi izvode. Ovo će biti moguće imajući u vidu da će elaborati sadržavati, između ostalog podatke o procjeni značaja studija s obzirom na potrebe tržišta rada u javnom i privatnom sektoru; usklađenosti programa sa misijom Univerziteta i strategijom predlagača studijskog programa kao i sa aktuelnim strateškim dokumentom Univerziteta; usporedivosti studijskog programa s programima akreditiranih srodnih studijskih programa u Bosni i Hercegovini i zemljama Evropske Unije; mogućnostima mobilnosti studenata u domaćem i međunarodnom prostoru visokog obrazovanja; povezanosti sa društvenom zajednicom; usklađenosti sa zahtjevima strukovnih udruženja; te mogućim partnerima izvan visokoškolskoga sistema, kao i dvije eksterne recenzije programa. Akcent je također stavljen na analizu mogućnosti zapošljavanja studenata po završetku studijskih programa koja uključuje mišljenje ili službeno objavljene dokumente organizacija vezanih za tržište rada o adekvatnosti/usklađenosti predviđenih kvalifikacija koje se stižu završetkom studija. Bitni elementi elaborata u opisu studijskog programa će sadržavati opis studijskog programa sa ishodima učenja na nivou studijskoga programa definiranim u skladu sa zahtjevima strukovnih udruženja i tržišta rada, nastavkom školovanja, općim društvenim potrebama i standardima kvalifikacijskog okvira.

Činjenica da će i postojeći programi biti usklađeni sa zahtjevima iz novog Pravilnika omogućit će kreiranje jedinstvene kurikularne baze koja će omogućiti višeestruke analize u resoru nastave.

### Kadrovska struktura

Na Univerzitetu u Sarajevu je sa 31.01. 2019. godine bilo angažirano 2.672 uposlenih po osnovu ugovora o radu.<sup>1</sup> Prikaz broja uposlenih prema platnim razredima dat je u tabeli ispod:

Zvanje/Pozicija	Platni razred	Broj
Redovan profesor, Naučni savjetnik	UAA	305
Vandredan profesor, Viši naučni saradnik, Viši umjetnički saradnik	UAB	387
Docent, naučni saradnik, umjetnički saradnik	UAC	403
Viši asistent (sa doktoratom), Stručni savjetnik	UAD	25

<sup>1</sup> Broj uposlenih dobiven je na osnovu podataka iz Pomoćnog operativnog centra (POC).

Viši asistent, Viši stručni saradnik, Lektor	UAE	195
Asistent, Stručni saradnik	UAF	248
Rukovodilac poodorg.jedinice Univerziteta: Univerzitetski tel-inf centar, Centar za ljudska prava, interdisciplinarne studije, istraživanje i razvoj, Biblioteka, Direkc. za izgradnju i održavanje Kampusa, Rukovodilac interne revizije UN	UBA	2
Generalni sekretar Univerziteta	UBB	1
Revizor, Izvršni direktor	UBC	0
Sekretar fakulteta/instituta, Str.savjetnik (zaposlenik za obavljanje IKT poslova u Untel-inf.centru), Str. Savjetnik za djelatnost visokog obrazovanja	UBD	25
Rukovodilac poodorg.jedinice Univerziteta: Univerzitetski tel-inf centar, Centar za ljudska prava, interdisciplinarne studije, istraživanje i razvoj, Biblioteka, Direkc. za izgradnju i održavanje Kampusa, Rukovodilac interne revizije UN	UBE	3
Rukovodilac poodorg.jedinice u okviru fakulteta/akademija/instituta	UBF	83
Stručni saradnik (zaposlenik za obavljanje IKT poslova)	UBH	11
Viši stručni saradnik (zaposlenik za obavljanje IKT poslova u Univerzitetskom tel-inf centru)	UBG	1
Viši stručni saradnik	UBI	104
Stručni saradnik, Samostalni viši laborant, bibliotekar	UBJ	165
Viši samostalni referent, Viši laborant	UBK	58
Samostalni referent	UBL	81
Viši referent, Laborant, Knjižničar	UBM	127
Referent	UBN	96
Pomoćni radnik	UBO	212
Nekvalificirani radnik	UBP	0
Zanimanje 1. grupe	UZA	0
Zanimanje 2. grupe	UZB	2
Zanimanje 3. grupe	UZC	3
Zanimanje 4. grupe	UZD	11
Zanimanje 5. grupe	UZE	0
Zanimanje 6. grupe	UZF	74
Zanimanje 7/1. grupe	UZG	0
Zanimanje 7/2. grupe	UZH	4
Zanimanje 8/1. grupe	UZI	6
Zanimanje 8/2. grupe	UZJ	0
Zanimanje 9/1. grupe	UZK	0
Zanimanje 9/2. grupe	UZL	1
Zanimanje 9/3. grupe	UZM	0
Zanimanje 10. grupe	UZN	0
Zanimanje 1. grupe - dr. medicine i stomatologije	USA	7

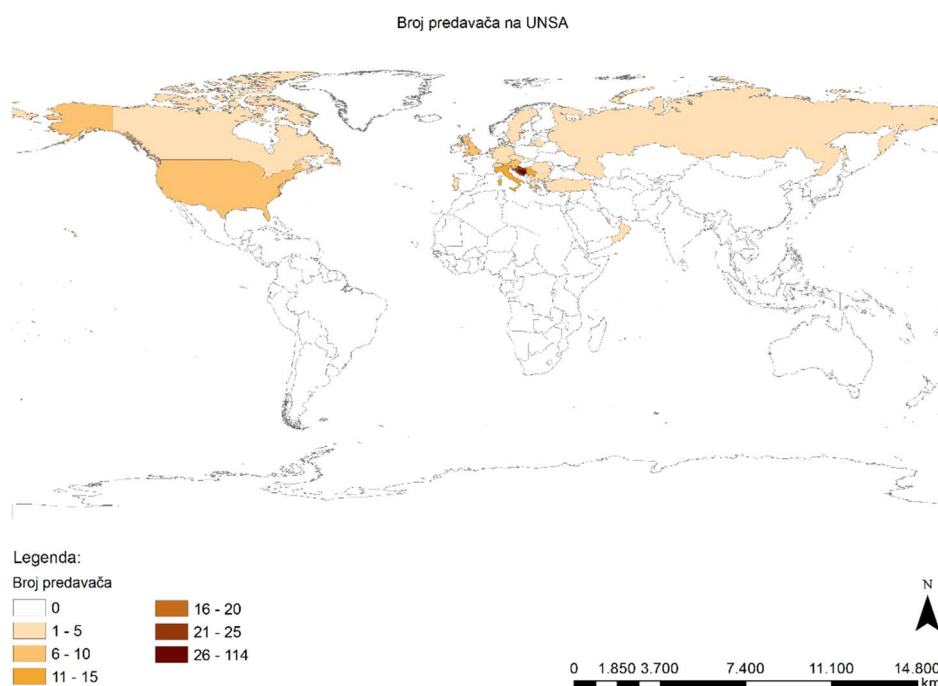
Zanimanje 2. grupe - dr. medicine i stomatologije	USB	21
Zanimanje 3. grupe - dr. medicine i stomatologije	USC	11
	UKUPNO	2672

Univerzitet u Sarajevu je u 2017. godini izradio strateški projekat za pošljavanje asistenata. na Univerzitetu u Sarajevu u cilju podmlađivanja nastavnog i naučnog kadra i razvijanja kvaliteta nastavno-naučnog procesa. Projektna dokumentacija je pripremljena i upućena Premijeru Kantona Sarajevo i resornom ministru. Vlada Kantona Sarajevo je na sjednici u januaru 2018. godine usvojila prijedlog o finansiranju provedbe programa sufinansiranja zapošljavanja asistenata na fakultete i akademije Univerziteta u Sarajevu. Odlukom Senata od 11.05. 2018. raspisan je Konkurs za izbor 150 asistenata i stručnih saradnika na Univerzitetu u Sarajevu. Ponovljeni konkursi do popune traženog broja su raspisivani 03.09.2018, 19.11.2018, te 04.02.2019. godine. Ukupno je raspisano 150 mjesta, na koja su se javila 434 kandidata, te je u konačnici primljeno 142 kandidata.

### Nastavno-naučno osoblje

Od ukupnog broja uposlenih zaključno sa 31.01. 2019. na Univerzitetu u Sarajevu, njih 1095 imali su izbor u nastavna zvanja (Redovni profesor, Naučni savjetnik, Vandredni profesor, Viši naučni saradnik, Viši umjetnički saradnik, Docent, Naučni saradnik, Umjetnički saradnik); 468 imali je izbor u saradnička zvanja (Viši asistent (sa doktoratom), Stručni savjetnik, Viši asistent, Viši stručni saradnik, Lektor, Asistent, Stručni saradnik).

Na Univerzitetu u Sarajevu je zabilježeno gostovanje 210 nastavnika, od toga iz Bosne i Hercegovine 114, a iz 24 zemlje njih 96 kako slijedi:



## **Podrška nastavno-naučnom procesu**

Kada je u pitanju podrška nastavno-naučnom procesu, na Univerzitetu u Sarajevu je angažirano u stalnom radnom odnosu 1109 uposlenika na poslovima u stručnim službama, administraciji i održavanju. U ovaj broj su uključeni i zdravstveni radnici svih profila na klinikama Stomatološkog fakulteta.

## **Orijentacioni uporedni podaci**

Prema posljednjim dostupnim statističkim podacima izvedenim iz statističkog godišnjaka „Visoko obrazovanje u FBiH“, Federalni zavod za statistiku, 2018 (oktobar 2018. godine), a prema zbirnim kontrolnim listovima fakulteta/akademija Univerziteta u Sarajevu (ŠV-60) koji se dostavljaju u zimskom semestru, vidljivo je da je u zimskom semestru studijske 2017/2018. godine na Univerzitetu u Sarajevu bilo angažirano 30% svih nastavnika i saradnika na neodređeno vrijeme u Federaciji Bosne i Hercegovine (2120/7200).

## **Studijski programi**

U skladu sa članom 124. Statuta Univerziteta u Sarajevu, na Univerzitetu se organizira visoko obrazovanje u skladu sa Zakonom. Ovi studiji se završavaju stjecanjem određenih kvalifikacija u skladu sa Okvirom kvalifikacija u evropskom području visokog obrazovanja, Osnovama kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini, Pravilnikom o korištenju akademskih titula i stjecanju naučnih i stručnih zvanja na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo i općim aktima Univerziteta za svaki ciklus studija. Studij za sva tri ciklusa visokog obrazovanja može se realizirati kao redovni studij, vanredni studij i studij na daljinu.

U skladu sa članom 20 stav (5) Zakona o visokom obrazovanju izrađen je Registar studijskih programa koji je obuhvatio studijske programe koji se izvode na stručnom, prvom, drugom, specijalističkom, integriranom i trećem ciklusu studija. Registar je dostupan na <http://registar.unsa.ba>. Registr se redovno ažurira.

## **Uvođenje novih studijskih programa**

Uvođenje bolonjskog sistema studija podrazumijevalo je temeljitu reformu nastavnih planova i programa: od svakog fakulteta/akademije traži se da ima utvrđene procedure za praćenje provođenja svih aktivnih studijskih programa. Procedurama se reguliraju naziv i ciljevi studijskog programa, ishodi učenja na nivou studijskog programa i svakog njegovog predmeta, uvjeti upisa na studijski program, vrsta i način izvođenja studijskog programa, ECTS bodovna vrijednost opterećenja studenata za svaki nastavni predmet, način ocjenjivanja, relevantnost kvalificiranosti tima nastavnika i dovoljnost resursa.

Nosilac studijskog programa dužan je da ga redovno analizira i unapređuje. Statutom Univerziteta uređena su pitanja studijskih programa, utvrđeni obimi studijskih semestara i godina izraženi u ECTS bodovima, kao i obaveza ECTS vrednovanja svakog od predmeta studijskog programa.

U skladu sa članom 118. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz 2013. godine i članom 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine, nastavni plan i program donosi Senat Univerziteta na prijedlog vijeća fakulteta/akademije putem vijeća grupacije nauka/umjetnosti. Kroz 12 redovnih zasjedanja Senat Univerziteta u Sarajevu donio je nastavne planove i programe, po redu donošenja, kako slijedi:

- Elektrotehnički fakultet - plan i program studija pod nazivom „Razvoj softvera“ u trajanju od 2 godine (4 semestra), 120 ECTS bodova
- Prirodno-matematički fakultet - plan i program stručnog studija pod nazivom „Informacione tehnologije“ u trajanju od 2 godine (4 semestra), 120 ECTS bodova, na Odsjeku za matematiku
- Fakultet islamskih nauka - nastavni plan i program „Master islamskih studija na engleskom jeziku“ u trajanju od 2 godine (4 semestra), 120 ECTS bodova
- Fakultet islamskih nauka - elaborat o pokretanju programa „Master za imame“ u trajanju od 2 godine (4 semestra), 120 ECTS bodova
- Centar za interdisciplinarnu studiju - elaborat i prijedlog nastavnog plana i programa interdisciplinarnog master-studija „Međunarodna i regionalna sigurnost“.
- Centar za interdisciplinarnu studiju - elaborat i prijedlog nastavnog plana i programa interdisciplinarnog master-studija „Zaštita od prirodnih katastrofa“.
- Fakultet za upravu – pridružena članica - elaborat o opravdanosti osnivanja smjera „Javne nabavke u upravi“ na drugom ciklusu studija.
- Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije - nastavni plan i program integriranog studija prvog i drugog ciklusa „Upravljanje u kriznim situacijama“, (5+0) 300 ECTS.
- Pravni fakultet - elaborat o studijskom programu za prvi ciklus studija – dodiplomski univerzitetski studij prava, elaborat o studijskom programu za drugi ciklus studija – master univerzitetski studij prava i elaborat o studijskom programu za treći ciklus studija – doktorski univerzitetski studij prava.

### **Inoviranje nastavnih planova i programa I, integriranog studija I i II ciklusa, II i III ciklusa**

U skladu sa članom 118. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz 2013. godine i članom 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine, nastavni plan i program donosi Senat Univerziteta na prijedlog vijeća fakulteta/akademije putem vijeća grupacije nauka/umjetnosti. Kroz 12 redovnih zasjedanja Senat Univerziteta u Sarajevu donio je nastavne planove i programe, kao i izmjene nastavnih planova i programa po redu donošenja, kako slijedi:

- Prirodno-matematički fakultet - dopuna nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija biologije

- Fakultet zdravstvenih studija - izmjene i dopune nastavnih planova i programa prvog ciklusa studija: „Fizioterapije“, „Laboratorijskih tehnologija“, „Radioloških tehnologija“, „Sanitarnog inženjerstva“ i „Zdravstvene njege“
- Fakultet zdravstvenih studija - izmjene i dopune nastavnih planova i programa drugog ciklusa studija: „Fizioterapije“, „Laboratorijskih tehnologija“, „Radioloških tehnologija“, „Sanitarnog inženjerstva“ i „Zdravstvene njege“
- Arhitektonski fakultet - dopuna nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija pod nazivom „Kontekstualni pristup dizajnu enterijera“
- Mašinski fakultet - izmjene nastavnog plana i programa na Odsjeku za mašinske konstrukcije, smjer: Mašinske konstrukcije, na matičnoj naučnoj oblasti *Opće mašinstvo*
- Medicinski fakultet - reformirani kurikulum trećeg ciklusa studija (doktorskog studija) pod nazivom „Biomedicina i zdravstvo“
- Arhitektonski fakultet - dopuna nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija u pod nazivom „Programiranje niskoenergetske arhitekture“.
- Fakultet političkih nauka - promjene dinamike izvođenja nastavnih predmeta na prvom i drugom ciklusu studija usmjerenja „Međunarodni odnosi i diplomatija“ na Odsjeku za politologiju.
- Mašinski fakultet - izmjene nastavnog plana i programa za treći ciklus studija (doktorski studij) iz oblasti *Mašinske konstrukcije*
- Mašinski fakultet - izmjene nastavnog plana i programa na Odsjeku za industrijsko inženjerstvo i menadžment
- Prirodno-matematički fakultet - izmjene i dopune nastavnih planova i programa za studijski program „Fizika“ za prvi i drugi ciklus studija na Odsjeku za fiziku
- Prirodno-matematički fakultet - izmjene i dopune nastavnih planova i programa za studijski program „Fizika u obrazovanju“ za prvi i drugi ciklus studija na Odsjeku za fiziku
- Fakultetu islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu na izmjene i dopune nastavnih planova i programa za prvi ciklus studija, studijski program islamske teologije, studijski program islamske vjeronauke i religijske pedagogije i studijski program za imame, hatibe i muallime
- Mašinski fakultet - izmjene nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na Odsjeku za energetiku, procesnu tehniku i okolinsko inženjerstvo
- Mašinski fakultet - izmjene nastavnog plana i programa na prvom i drugom ciklusu studija smjera „Procesno inženjerstvo“
- Fakultet islamskih nauka - izmjene i dopune nastavnog plana i programa za drugi ciklus studija, *master islamskih nauka*
- Centar za interdisciplinarne studije - izmjene i dopune nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija „Evropski regionalni magistarski program iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi“ (ERMA)
- Centar za interdisciplinarne studije - izmjene i dopune nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija „Jedinstveno zdravlje“

- Ekonomski fakultet - nastavni plan i program za drugi ciklus studija koji se izvodi na engleskom jeziku – Master of Business Administration, smjerovi: Bank and Financial Management i Accounting, koji će se realizirati u saradnji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu sa Ekonomskim fakultetom Univerziteta u Ljubljani
- Farmaceutski fakultet - izmjene i dopune nastavnog plana i programa doktorskog studija „Farmaceutska istraživanja“
- Građevinski fakultet - izmjene i dopune nastavnih planova i programa prvog i drugog ciklusa studijskog programa građevinarstva i studijskog programa geodezije i geoinformatike
- Mašinski fakultet - izmjene nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na Odsjeku za industrijsko inženjstvo i menadžment
- Mašinski fakultet - izmjene nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija na Odsjeku za mašinski proizvodni inženjering
- Veterinarski fakultet - elaborat specijalističkog studija „Veterinarska medicina i javno zdravstvo“
- Veterinarski fakultet - izmjene i dopune nastavnog plana i programa integriranog studija veterinarske medicine za prvi i drugi ciklus
- Arhitektonski fakultet - izmjene i dopune nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija na bosanskom i engleskom jeziku
- Arhitektonski fakultet - izmjene i dopune nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na bosanskom i engleskom jeziku
- Fakultet zdravstvenih studija - izmjene i dopune nastavnog plana i programa trećeg ciklusa studija (doktorski studij) „Zdravstvene nauke“
- Medicinski fakultet - izmjene i dopune nastavnih planova i programa integriranih studijskih programa „Medicina“ i „Medicina“ na engleskom jeziku
- Muzičkoj akademiji - izmjene nastavnog plana i programa na prvom i drugom ciklusu studija Odsjeka za solo pjevanje i prvom ciklusu studija Odsjeka za muzikologiju i etnomuzikologiju
- Prirodno-matematički fakultet - izmjene i dopune nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija za nastavne smjerove Odsjeka za geografiju
- Fakultet za upravu – pridružena članica - izmjena i dopuna nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija smjera „Uprava“ i „Poslovna uprava“
- Fakultet za upravu – pridružena članica - izmjene i dopune nastavnog plana i programa prvog ciklusa studijskog programa „Uprava“
- Filozofski fakultet - izmjene i dopune nastavnog plana i programa trećeg ciklusa doktorskog studija iz lingvistike
- Mašinski fakultet - izmjene i dopune nastavnog plana i programa na Katedri za odbrambene tehnologije
- Katolički bogoslovni fakultet - dopuna nastavnog plana i programa za integrirani filozofsko-teološki studij

## **Nastavni sadržaji iz psihološko-pedagoške i metodičko-didaktičke grupe nastavnih predmeta**

Na osnovu člana 130. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj: 33/17), a u skladu sa članom 56. Statuta Univerziteta u Sarajevu, a u vezi sa članom 5. Uputstva o zastupljenosti nastavnih sadržaja iz psihološko-pedagoške i metodičko-didaktičke grupe nastavnih predmeta u studijskim programima nastavničkih usmjerenja („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj: 31/18), Senat Univerziteta u Sarajevu je, na 25. redovnoj sjednici održanoj 28. 11. 2018. godine, donio odluku kojom se usvaja Jezgro programskih sadržaja iz psihološko-pedagoške i didaktičko-metodičke grupe nastavnih predmeta.

U skladu sa Uputstvom o zastupljenosti nastavnih sadržaja iz psihološko-pedagoške i metodičko-didaktičke grupe nastavnih predmeta u studijskim programima nastavničkih usmjerenja (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 31/18) „nastavni proces iz studijskih programa nastavničkih usmjerenja realizuje se kao sadržajno integrisani studij prvog i drugog ciklusa studija i vrednuje se sa minimalno 300 ECTS bodova. Prvi ciklus studija se vrednuje sa minimalno 240 ECTS bodova i u zbiru sa drugim ciklusom studija iznosi minimalno 300 ECTS bodova“. Pri tome studijski program nastavničkog usmjerenja treba da sadrži minimalno 60 ECTS bodova za pedagoško-psihološku i didaktičko-metodičku grupu predmeta. Osim toga, minimalno 30 ECTS bodova se realizuje kao praktična nastava. Praktična nastava se po mogućnosti implementira kontinuirano tokom cjelokupnog inicijalnog obrazovanja nastavnika, a može uključivati različite varijante praktičnog rada, od razvijanja praktičnih vještina u laboratoriji do razvijanja nastavničkih vještina u fakultetskom i školskom okruženju.

Prilikom izrade i/ili revidiranja programa nužno je uzeti u obzir Standard kvalifikacije za obrazovanje nastavnika (v. Prilog 1). Standard kvalifikacija za obrazovanje nastavnika predviđa da se nastavničke kompetencije razvijaju kroz šest konceptualnih cjelina:

- a) Učenik i učenje
- b) Planiranje, podučavanje, praćenje i ocjenjivanje
- c) Kreiranje okruženja za učenje
- d) Profesionalni razvoj i odgovornost u radu
- e) Partnerstvo škole, porodice i zajednice
- f) Razvoj odgojno – obrazovnog sistema

Za svaku od ovih šest konceptualnih cjelina specificirani su ishodi učenja u domenama znanja, vještina i profesionalnih vrijednosti, a ponuđeni su i odgovarajući načini vrednovanja dostizanja tih ishoda učenja.

Predviđeno je da se ishodi učenja ostvaruju sukladno spiralno-uzlaznom modelu, kroz izučavanje pedagoško-psihološke i didaktičko-metodičke grupe predmeta, paralelno sa stjecanjem znanja iz stručnih predmeta. Temeljna znanja, vještine i vrijednosti bi se najprije razvijale kroz pedagoško, psihološku i didaktičku grupu predmeta, a potom bi se produbljivale i proširivale u kontekstu metodike predmeta i nastavne prakse. Dakle, moguće je i poželjno da



se iste konceptualne cjeline obrađuju u okviru različitih predmeta, ali iz različitih perspektiva i na različitim kognitivnim nivoima.

Ishodi učenja se uvijek ostvaruju u kontekstu određenih nastavnih sadržaja, pri čemu različiti skupovi nastavnih sadržaja ne moraju predstavljati jednako plodotvorne kontekste za ostvarivanje istih ishoda učenja.

Predloženo jezgro sadržaja potrebno je uključiti u nastavničke studijske programe na UNSA. Orijentacionu osnovu o kognitivnom nivou na kojem je potrebno implementirati dato jezgro sadržaja predstavlja sam Standard kvalifikacije za obrazovanje nastavnika, kojeg je potrebno uvažiti pri revidiranju programa. Općenito, prilikom kreiranja i revidiranja nastavničkih studijskih programa obavezno se postupa u skladu sa Pravilnikom o studijskim programima UNSA. Osim toga, uz prijedlog nastavničkog studijskog programa, Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade KS se obavezno dostavlja i ispunjen formular koji svjedoči o usklađenosti predloženog programa sa okvirnim Uputstvom Ministarstva.

### **Cjeloživotno učenje i stručno usavršavanje**

Univerzitet u Sarajevu je, kao vodeća visokoškolska ustanova u Bosni i Hercegovini, prepoznao značaj cjeloživotnog učenja kako za potrebe građana tako i za potrebe svojih uposlenih. U članu 132. Statuta Univerziteta u Sarajevu naglašava se da ova ustanova ima prava i obaveze da, između ostalog, osigurava uvjete za cjeloživotno obrazovanje. Senat Univerziteta u Sarajevu kao najviše akademsko tijelo daje saglasnost na izvođenje programa cjeloživotnog učenja. U toku 2018. godine date su saglasnosti na šest novih programa cjeloživotnog učenja:

#### **Programi cjeloživotnog učenja i ljetne škole:**

- Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije - program cjeloživotnog učenja „Međunarodna ljetna škola: Upravljanje u uslovima migrantskih kriza“
- Farmaceutski fakultet - program cjeloživotnog učenja „Škola aplikativne fitoterapije“, neciklično obrazovanje.
- Pravni fakultet - program međunarodne ljetne škole pod nazivom „Uloga tranzicione pravde u ponovnoj izgradnji sistema ljudskih prava i vladavine prava u postkonfliktnim društvima“
- Katolički bogoslovni fakultet - program cjeloživotnog učenja pod nazivom „Uvod u kršćanstvo“.
- Poljoprivredno-prehrambeni fakultet - program cjeloživotnog učenja „Tehnologija proizvodnje i upotreba alternativnih ratarskih usjeva“.
- Medicinski fakultet - dopune plana i programa kontinuirane medicinske edukacije (cjeloživotno učenje)

## **Program cjeloživotnog učenja za akademsko osoblje Univerziteta u Sarajevu**

Visokoškolske institucije ne pružaju isključivo usluge visokog obrazovanja i istraživanja nego i same zapošljavaju značajan broj akademskog, stručnog, administrativnog, tehničkog i pomoćnog osoblja. Od njih se očekuje da prate trendove u oblasti cjeloživotnog učenja na način da široj društvenoj zajednici nude programe koji se baziraju na istraživanjima. Univerziteti, također, imaju mogućnost da djeluju kao primjeri u društvu na način da pružaju mogućnosti za cjeloživotno učenje svojim zaposlenicima. Imajući u vidu navedeno, Univerzitet u Sarajevu teži ka tome da se u oblastima svog djelovanja približi standardima Evropskog prostora visokog obrazovanja. Pored značajnog broja aktivnih programa cjeloživotnog učenja koji su otvoreni kako studentima tako i široj društvenoj zajednici, Univerzitet u Sarajevu u zadnjih pet godina uspješno implementira program cjeloživotnog učenja za svoje akademsko osoblje.

Od septembra 2013. godine Univerzitet u Sarajevu realizuje „Program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu“ (TRAIN). Polaznici ovog Programa dopunjuju znanja i vještine iz tri oblasti važnih za cjeloživotno učenje i usavršavanje akademskog osoblja: 1. Nastavničke kompetencije kako bi svaka organizacija unutar univerziteta postala organizacijom koja uči, 2. Metodološke kompetencije u kontekstu novih zahtjeva za vještinama projektiranja istraživanja na zajedničkom prostoru evropskog visokog obrazovanja i 3. Poduzetničke kompetencije koje svaku organizaciju visokog obrazovanja pretvaraju u privrednog subjekta spremnog za samoodrživost. TRAIN program je dio opsežnog planiranja rada na trajnom stručnom usavršavanju akademskog kadra. Odgovara didaktičkim potrebama savremenog nastavnika, potrebi za standardizacijom kvalifikacijskog okvira nastavnog poziva u visokom obrazovanju, te potrebi da stručno usavršavanje bude trajno prisutno kao obaveza i mogućnost svakom akademskom radniku da u svom poslu uvijek teži boljem.

Rektorska konferencija Bosne i Hercegovine podržala je prijedlog Univerziteta u Sarajevu o zaživljavanju TRAIN projekta u sistemski osmišljenom konceptu trajnog stručnog usavršavanja akademskog osoblja na univerzitetima u BiH kao jednog od neophodnih preduslova uspješne reforme i unapređenja kvaliteta visokog obrazovanja. U skladu sa navedenim u toku 2018. godine aktivnosti u okviru TRAIN Programa realizovane su uporedno na nivou Univerziteta u Sarajevu kao i na nivou Bosne i Hercegovine.

### **TRAIN program na nivou UNSA**

- 15.5.2018.g. u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu održan je zajednički sastanak TRAIN predavača na kojem su prisutni razgovarali o protekloj implementaciji TRAIN programa na nivou UNSA, kao i o njegovoj implementaciji na nivou BiH u skladu sa zaključkom Rektorske konferencije;
- U junu/julu 2018. godine realizovan je drugi ciklus TRAIN Programa pri čemu je pravo na certifikat ostvario 21 učesnik (1 saradnik u nastavi, 1 viša stručna saradnica/

asistentica za edukativne programe (CIS), 1 doktorand/upravnik nastavnih objekata, 4 asistenta, 9 viših asistenata, 4 docenta, 1 redovni profesor);

- 18.7.2018. Senat je utvrdio Projektni prijedlog „Program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu (TRAIN), nakon čega je Upravni odbor 7.9.2018.g. usvojio Elaborat o projektu. Elaborat je 14.9.2018. godine dostavljen Vladi Kantona Sarajevo i Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade KS na razmatranje prije usvajanja Budžeta Kantona za 2019. godinu. U skladu sa članom 163. Zakona o visokom obrazovanju, projekat doprinosi razvoju visokog obrazovanja i naučnoistraživačkog rada Univerziteta u Sarajevu i kao takav doprinosi općem razvoju Kantona i Bosne i Hercegovine;
- 27. – 28.9.2018.g. na Jahorini je realizovan drugi dio obuke s ciljem unapređenja prakse inkluzivnog obrazovanja. Obuka je podržana od strane UNICEF-a, a realizatorica dvodnevne obuke bila je prof. dr. Judith Hollenweger Haskell sa Pädagogische Hochschule Zürich. TRAIN predavačima omogućeno je besplatno učešće. Ovom prilikom 2 predavača TRAIN programa i akademska koordinatorica TRAIN programa učestvovali su na obuci;
- TRAIN Program je uvršten u akademski kalendar Univerziteta u Sarajevu za akademsku 2018/2019.g. i planiran je da se realizuje u okviru dva ciklusa u periodu kada se ne odvija nastava (januar/februar i juni/juli 2019.g.)
- U oktobru 2018. godine započeli su intenzivni pregovori s UNICEF-om s ciljem jačanja kompetencija univerzitetskih nastavnika iz oblasti inkluzivnog obrazovanja. Ured za podršku studentima UNSA dobra je pretpostavka za pružanje systemske podrške u jačanju kapaciteta Univerziteta i osnaživanje pedagoških kompetencija akademskog osoblja, a TRAIN program prostor unutar kojeg se pedagoške kompetencije kompenziraju i razvijaju unutar formalnog univerzitetskog programa cjeloživotnog učenja, pa je kao rezultat zajedničkih ciljeva podnešena zajednička aplikacija za projekt pod nazivom „*Higher education for all (HE4ALL)*“. Projektom su predviđene brojne aktivnosti za akademsko osoblje i studente, među kojima su i uvođenje novog izbornog modula iz oblasti inkluzije unutar TRAIN programa i tri dodatna modula iz oblasti inkluzije koji će biti realizirani kroz Ured za podršku studentima. Projekat će trajati 10 mjeseci, a Ugovor je potpisan 01.02.2019. godine.
- 30.10.2018. održan je evaluacijski sastanak s predavačima TRAIN programa s ciljem izvještavanja o realiziranim aktivnostima u prethodnom periodu, te priprema za reviziju postojećeg programa. Revizija silabusa modula TRAIN programa i raspisivanje Internog konkursa za prijem novih predavača su aktivnosti kojima se dalo prioritet do kraja kalendarske godine.

- 28.11.2018. godine Senat Univerziteta u Sarajevu dao je saglasnost na izmjene i dopune Programa cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu (TRAIN). Ovom prilikom revidiran je opis TRAIN programa, kao i pojedini silabusi, te je uveden novi modul „Osnovna polazišta inkluzivnog obrazovanja u visokoškolskoj nastavi“ na osnovu kojeg je UNICEF BiH izrazio spremnost da finansijski podrži TRAIN Program u toku jedne godine.
- 17.12.2018. godine raspisan je Interni konkurs za prijem novih predavača u okviru TRAIN Programa, kao i Interni poziv za prijavu učešća u okviru prvog ciklusa TRAIN Programa u akademskoj 2018/2019. godini.

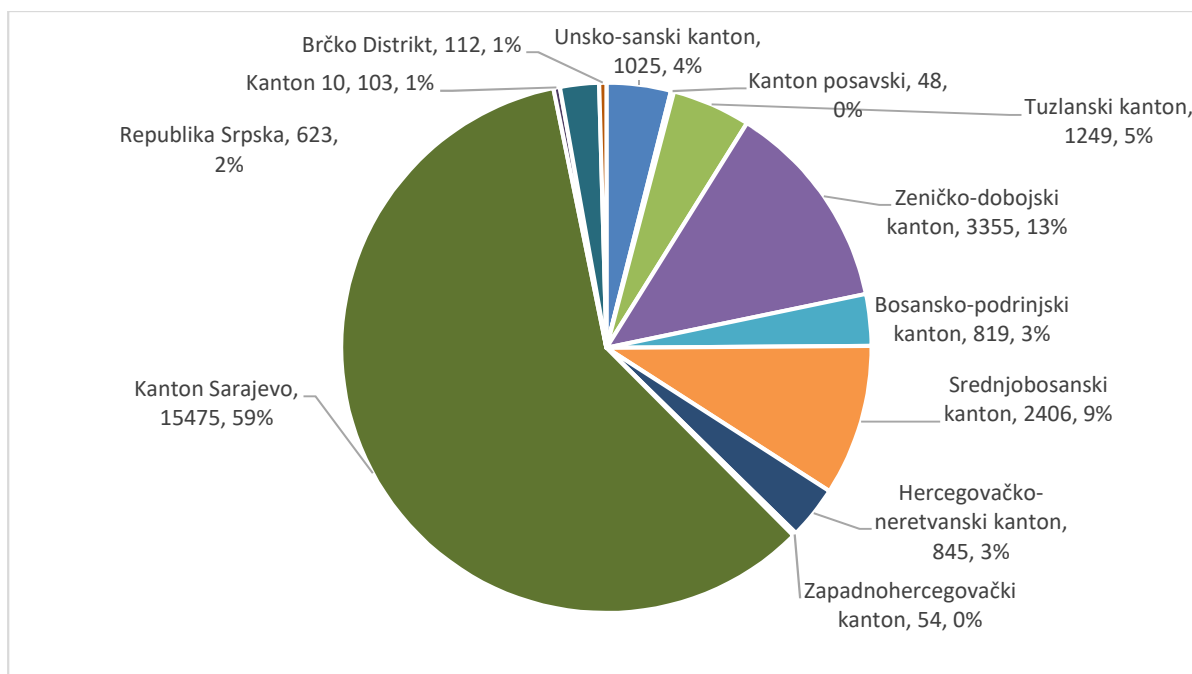
### **TRAIN Program na nivou BiH**

Nakon što je na 5. sjednici Skupština Rektorske konferencije Bosne i Hercegovine koja je održana 22.12.2017.g. jednoglasno donesena Odluka kojom se daje saglasnost za formiranje radnog tima (Komisije) za izradu okvira za stručno usavršavanje akademskog osoblja (TRAIN), svaki javni univerzitet imenovao po dva predstavnika/člana Komisije. Univerzitet u Sarajevu dobio je ulogu koordinirajućeg univerziteta na osnovu uspješnog iskustva u implementaciji TRAIN programa.

- 19.6.2018. godine održan je prvi sastanak Komisije u prostorijama Centra za interdisciplinarnu studiju (CIS) Univerziteta u Sarajevu. Sastanku su pored članova tima Univerziteta u Sarajevu prisustvovali predstavnici Univerziteta u Bihaću, Univerziteta u Banja Luci, Sveučilišta u Mostaru i Univerziteta u Tuzli. Na sastanku su prezentirani koraci u implementaciji TRAIN programa na nivou UNSA. Ovom prilikom podržana je ideja zajedničkog programa stručnog usavršavanja univerzitetskih nastavnika na svim javnim univerzitetima u Bosni i Hercegovini;
- 2.7.2018.g. Fondacija kralja Baudouina (KBF, Brisel, Belgija) je na osnovu uspješnosti TRAIN programa na Univerzitetu u Sarajevu u proteklim godinama, te na osnovu prijedloga novih projektnih aktivnosti odobrila iznos od 15.000 EUR za implementaciju TRAIN programa na nivou javnih univerziteta u BiH;
- U periodu 6.-7.12.2018. godine održan je 2. sastanak Komisije u prostorijama Centra za interdisciplinarnu studiju (CIS) Univerziteta u Sarajevu. Na sastanku su razmatrani kapaciteti javnih univerziteta za stručno usavršavanje univerzitetskih nastavnika. Ovom prilikom ukratko su prezentirani TRAIN moduli koji se implementiraju na UNSA kako bi javni univerziteti procijenili vlastite obrazovne potrebe. Također, dogovoreno je da se pokrene zajednički proces priprema projektne aplikacije Erasmus+ u vezi stručnog usavršavanja akademskog osoblja pri čemu je dogovoreno da Univerzitet u Sarajevu preuzme koordinirajuću ulogu u projektnom konzorciju.

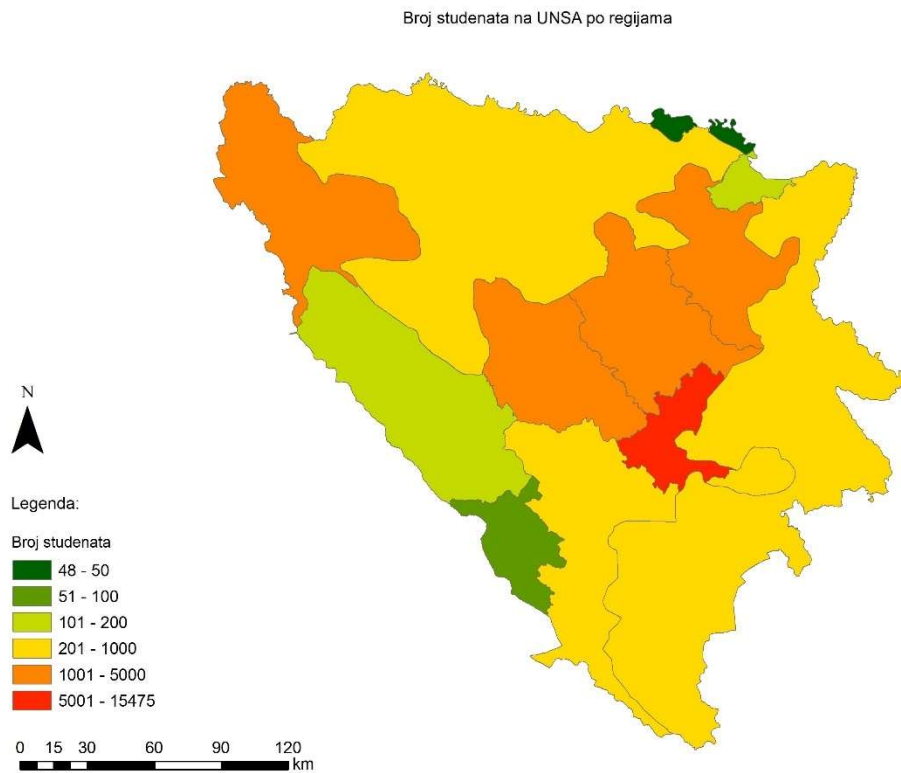
### III-3 STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA

Univerzitet u Sarajevu sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je učenje usmjereno na studenta. Takvo učenje u duhu smjernica iz Leuenskog kominikea zahtijeva osposobljavanje samostalnih studenata, nova približavanja predavanja i učenja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na učenje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana će biti tekući proces koji će voditi ka visokom kvalitetu, fleksibilnom i prilagođenom individualnom putu obrazovanja. U tom duhu, stvaranjem predispozicija u stalnim promjenama nastavnih programa za ostvarenje prioriternih ciljeva iz strategije „Evropa 2020“: pametan rast, održivi rast, inkluzivni rast, nastojimo obezbijediti zapošljivost diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu. Težeći ka punoj posvećenosti ranije datim smjernicama iz Praškog, Leuenskog i Berlinskog kominikea, ističući društvenu karakteristiku visokog obrazovanja čiji je cilj da osigura jednaku mogućnost za kvalitetno obrazovanje, upisujemo nove generacije na Univerzitet u Sarajevu. Univerzitet je posebno ponosan na diverzitet studentske populacije, posebno na uključenost studenata iz cijele Bosne i Hercegovine u nastavni proces na Univerzitetu u Sarajevu. Iako su studenti sa teritorije Kantona Sarajevo u uvjerljivoj većini (57%), raduje činjenica da na Univerzitetu studiraju studenti iz svih krajeva Bosne i Hercegovine. Kada je u pitanju Federacija Bosne i Hercegovine, najveći broj studenata dolazi iz Zeničko-dobojskog kantona (13% ukupnog broja studenata), potom iz Srednjobosanskog kantona (9% ukupnog broja studenata). Ostali kantoni čine udio sa procentima manjim od 8%. Iz Republike Srpske na Univerzitetu studira 2% ukupnog broja studenata.

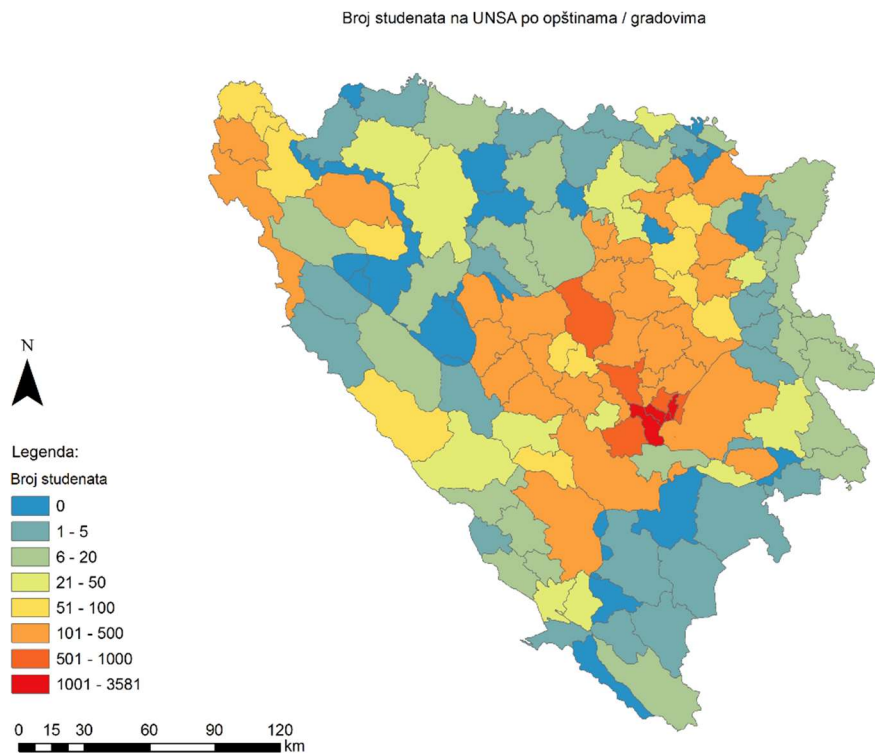


Studenti: Distribucija studenata prema prebivalištu u Bosni i Hercegovini

Distribucija studenata po regijama u Bosni i Hercegovini je kako slijedi:

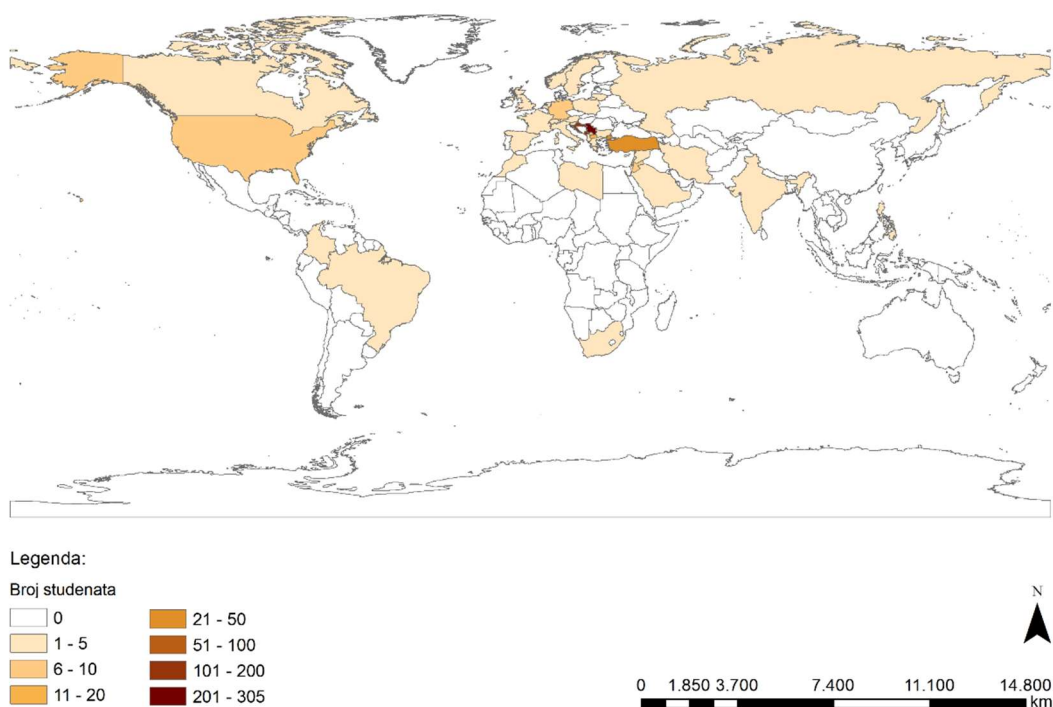


Distribucija studenata po opštinama i gradovima u Bosni i Hercegovini je kako slijedi:



Kada su u pitanju strani studenti, na Univerzitetu u Sarajevu studira 792 stranih studenata, što odražava sličan trend u odnosu na prošlu godinu. Najveći broj studenata dolazi iz zemalja u okruženju, njih 663, što ukazuje na dobru poziciju Univerziteta u Sarajevu u zemljama regije zapadnog Balkana (Hrvatska, Srbija, Crna Gora, Slovenija, Makedonija, Albanija, Kosovo), a svakako ohrabruje činjenica da studenti na Univerzitet dolaze iz 39 zemalja iz cijelog svijeta.

Broj stranih studenata na UNSA



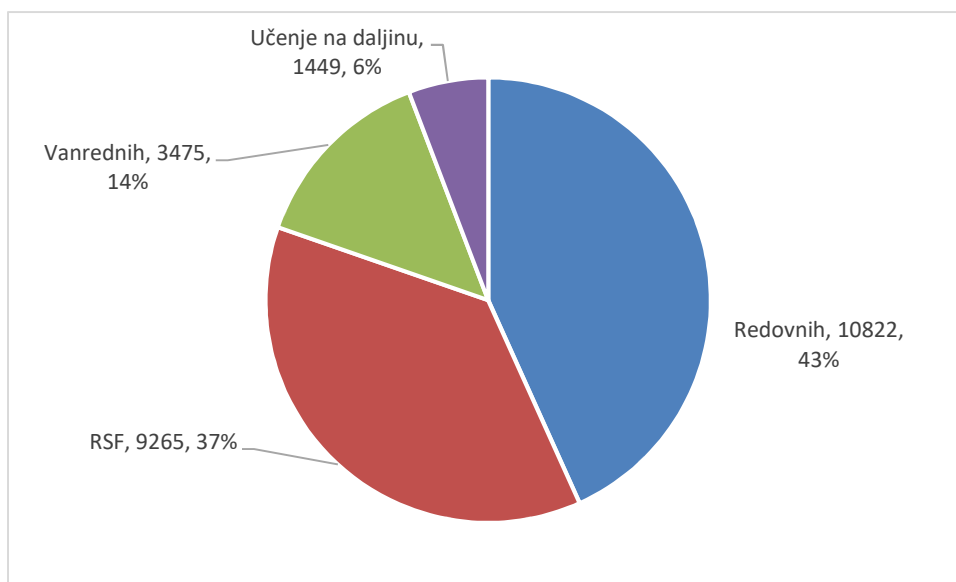
## Upisani studenti u akademskoj 2017/2018. godini

U novembru 2018. i početkom decembra 2018. godine provedeno je prikupljanje statističkih podataka o upisanim studentima u studijsku 2018/19. godinu u periodu od 1. 11. do 10. 12. 2018. godine za potrebe godišnjeg izvještavanja za Federalni zavod za statistiku. Prikupljeni podaci reflektiraju iskaze u kontrolnim zbirnim listovima za fakultete i akademije (ŠV 22A).

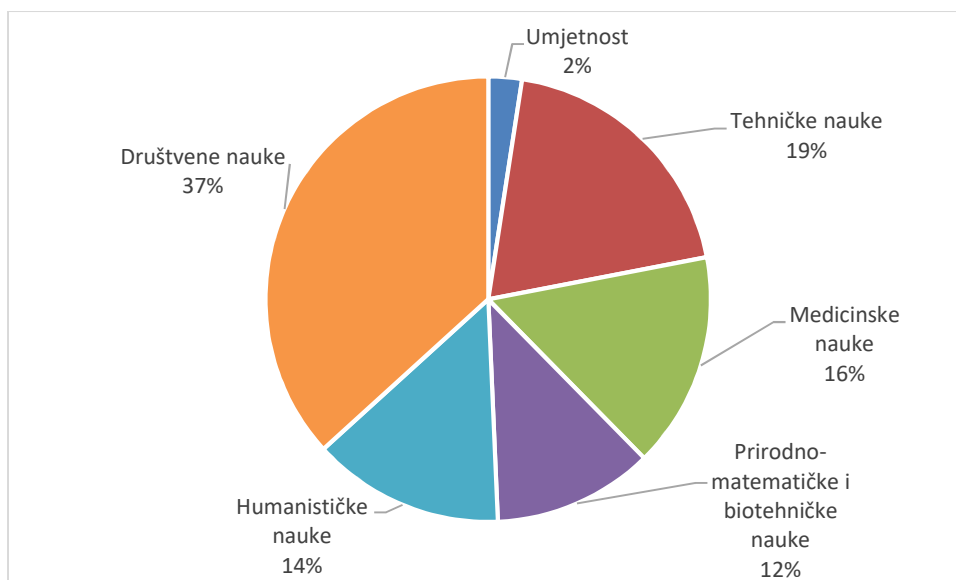
Prikupljeni su podaci i o vrsti studijskog programa (VI stepen/dvogodišnji studij/stari program, VII stepen – stari program, magistarske/specijalističke studije – stari program, doktorati – predbolonjski, prvi ciklus – bolonjski program, drugi ciklus – bolonjski program, integrirani ciklus I + II – bolonjski program i treći ciklus – bolonjski program). Unutar ukupnog broja studenata podaci su razvrstani po studentima/spolu, te po načinu studiranja (redovni, redovni samofinansirajući, vanredni i učenje na daljinu).

Krajem 2018. godine na Univerzitetu u Sarajevu je bilo upisanih 27.116 studenata, od čega 16.417 žena (60,54%), što reflektira vrlo sličnu rodnu distribuciju u odnosu na prošlogodišnji izvještaj (60%). Ukupan broj studenata u bolonjskom režimu studija je 25.218, dok je predbolonjskih studenata 1.898.

U ukupnom zbiru broja studenata evidentirano je oko 3% stranih studenata. Detaljan pregled je dat u uvodnom dijelu. U strukturi upisanih prema načinu studiranja dominiraju redovni studenti (44%), a sve je vidljiviji trend učenja na daljinu, sa stabilnom distribucijom kao i prošle godine:



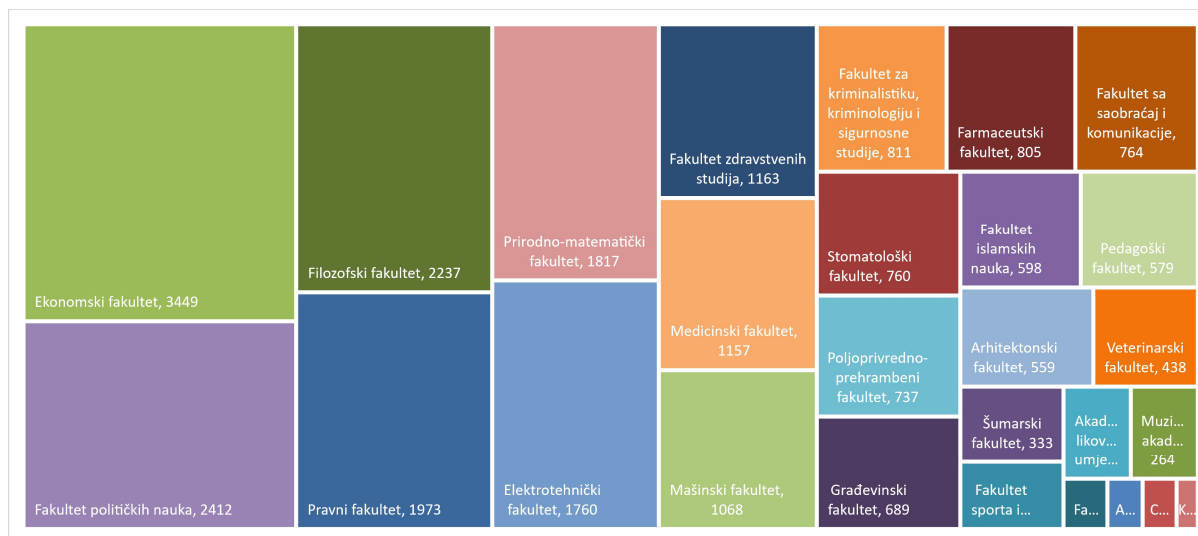
Distribucija studenata po grupacijama nauka i umjetnosti u 2018. godini odražava isti trend kao i prošle godine :



*Pregled upisanih studenata u sve godine studija (po grupacijama)*



Prema brojnosti studentske populacije na fakultetima i akademijama Univerziteta u Sarajevu distribucija je sljedeća:



Fakultet/akademija	Broj studenata
Ekonomski fakultet	3449
Fakultet političkih nauka	2412
Filozofski fakultet	2237
Pravni fakultet	1973
Prirodno-matematički fakultet	1817
Elektrotehnički fakultet	1760
Fakultet zdravstvenih studija	1163
Medicinski fakultet	1157
Mašinski fakultet	1068
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	811
Farmaceutski fakultet	805
Fakultet sa saobraćaj i komunikacije	764
Stomatološki fakultet	760
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	737
Građevinski fakultet	689
Fakultet islamskih nauka	598
Pedagoški fakultet	579
Arhitektonski fakultet	559
Veterinarski fakultet	438
Šumarski fakultet	333
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	294
Akademija likovnih umjetnosti	265
Muzička akademija	264
Fakultet za upravo	94

Fakultet/akademija	Broj studenata
Akademija scenskih umjetnosti	75
Centar za interdisciplinarnu studiju	72
Katolički bogoslovni fakultet	45

Univerzitet/organizaciona jedinica je obavezan/na osloboditi plaćanja troškova školarine studente iz kategorije djece šehida i poginulih boraca, djece ratnih vojnih invalida, djece dobitnika ratnih priznanja i odlikovanja i djece bez oba roditelja. Na Univerzitetu u Sarajevu na bolonjskim programima studira 1.506 takvih studenata, što predstavlja 5,55% studentske populacije.

Kada su u pitanju studenti sa invaliditetom/studenti sa posebnim potrebama, na Univerzitet u Sarajevu je upisano 92 studenta u tim kategorijama:

Vrsta invaliditeta	Ukupan broj studenata
Tjelesni invaliditet, oštećenja organizma	37
Oštećenje sluha	10
Oštećenje vida	15
Multipla skleroza	4
Cerebralna paraliza	6
Dijabetes	5
Epilepsija	2
Šizofrenija	2
Motorički poremećaji	1
Mišićna distrofija	1
Hronični bronhitis	1
Ostalo	8
UKUPNO	92

## Upis studenata u prvu godinu studija

U skladu sa Odlukom Vlade Kantona Sarajevo o utvrđivanju broja i strukture studenata koji upisuju prvu godinu I i II ciklusa studija na Univerzitetu u Sarajevu u akademskoj 2018/2019. godini i Odlukom Vlade Kantona Sarajevo o izmjeni i dopuni Odluke Vlade Kantona Sarajevo, objavljen je Konkurs za upis studenata u prvu godinu prvog ciklusa studija na Univerzitetu u Sarajevu u akademskoj 2018/2019. godini.

Na navedeni konkurs prijave za upis kandidata podnosile su se organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu. Nakon realiziranog upisa struktura upisanih studenata je kako slijedi:

	1. GODINA I CIKLUS		1. GODINA II CIKLUS		INTEGRIRANI	
	KONKURS	UPISANO	KONKURS	UPISANO	KONKURS	UPISANO
Akademija likovnih umjetnosti	52	46	68	30	0	0
Akademija scenskih umjetnosti	53	24	29	5	0	0
Arhitektonski fakultet	105	112	70	82	0	0
Ekonomski fakultet	650	622	293	320	0	0
Elektrotehnički fakultet	325	330	320	142	0	0
Fakultet islamskih nauka	110	85	140	58	0	0
Fakultet političkih nauka	610	354	332	239	0	0
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	252	198	95	63	0	0
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	95	71	50	25	0	0
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	205	138	116	59	0	0
Fakultet zdravstvenih studija	200	209	50	56	0	0
Farmaceutski fakultet	0	0	0	0	153	149
Filozofski fakultet	1189	523	837	259	0	0
Građevinski fakultet	173	127	171	69	0	0
Katolički bogoslovni fakultet	0	0	40	7	30	7
Mašinski fakultet	320	208	203	124	0	0
Medicinski fakultet	0	0	0	0	280	163
Muzička akademija	54	43	50	40	0	0
Pedagoški fakultet	330	131	220	107	0	0
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	310	128	155	83	0	0
Pravni fakultet	400	250	210	201	0	0
Prirodno-matematički fakultet	526	272	295	213	0	0
Stomatološki fakultet sa klinikama	0	0	0	0	150	101
Šumarski fakultet	100	71	47	42	0	0
Veterinarski fakultet	0	0	0	0	100	82
Centar za interdisciplinarnе studije	0	0	161	72	0	0
Fakultet za upravu	100	44	150	40	0	0
<b>UKPUNO</b>	6159	3986	4102	2336	713	502

Prelazak studenata sa drugih visokoškolskih ustanova na Univerzitet u Sarajevu:

Studijski program	Prelazak studenata sa drugih visokoškolskih ustanova na Univerzitet u Sarajevu po godinama studija						
	I	II	III	IV	V	VI	UKUPNO
Prvi ciklus - Bolonjski program	17	12	6	1			36
Drugi ciklus - Bolonjski program							

Studijski program	Prelazak studenata sa drugih visokoškolskih ustanova na Univerzitet u Sarajevu po godinama studija						UKUPNO
	I	II	III	IV	V	VI	
Integrirani ciklus I+II/ - Bolonjski program	1		3		1		5
Treći ciklus - Bolonjski program		1					1
UKUPNO UNIVERZITET U SARAJEVU							42

## Promocija upisa

Od ove godine Univerzitet u Sarajevu sa svoja 22 fakulteta i tri akademije pokreće zajedničku promociju upisa sa porukom *Ponosni na znanje*.

Promocija upisa na Univerzitet u Sarajevu u studijskoj 2018/2019. godini organizirana je s ciljem jačanja javnog obrazovnog sektora, integriranog promoviranja Univerziteta, te bolje i jasnije informiranosti maturanata, naših budućih bruceša. Kvalitet i tradicija koju pruža Univerzitet u Sarajevu su ono što će diferencirati mlade osobe na tržištu rada po završetku njihovog obrazovanja.

Kako bismo našim budućim studentima olakšali donošenje odluke o odabiru pravog puta za budućnost, a u korak sa današnjim potrebama društva, maturantima i njihovim roditeljima smo omogućili da za informiranost o fakultetima i akademijama koriste web vodič za buduće studente: [www.upis.unsa.ba](http://www.upis.unsa.ba).

Održana je manifestacija „Dan otvorenih vrata Univerziteta u Sarajevu“. Oko 2000 posjetitelja na manifestaciji u okviru promocije upisa *Ponosni na znanje*. Univerzitet u Sarajevu je u srijedu 11. aprila 2018. godine otvorio svoja vrata svim zainteresiranim srednjoškolcima, budućim studentima i roditeljima, kojih je u okviru manifestacije „Dan otvorenih vrata Univerziteta u Sarajevu“ bilo oko dvije hiljade. U toku održane manifestacije 25 fakulteta i akademija predstavilo je preko 500 studijskih programa, te mogućnosti i načine studiranja.

U periodu mart – juni vođena je Facebook i Instagram kampanja.

## Svečana promocija i dodjela diploma

Svečana promocija i dodjela diploma diplomantima, magistrantima i doktorantima Univerziteta u Sarajevu je jedna od najsvečanijih aktivnosti koju realizira Univerzitet u Sarajevu. Dodjela diploma diplomantima i magistrantima je održana 01. 12. 2018. godine u Dvorani „Juan Antonio Samaranch“ (Zetra). U 2018. godini izdate su diplome kako slijedi:

Fakultet/akademija	I Ciklus	II Ciklus	Integrirani studiji	III Ciklus	VI stepen	VII stepen	Magistri nauka	Specijalisti
Akademija likovnih umjetnosti	15	17	0	0	0	0	0	0
Akademija scenskih umjetnosti	12	1	0	0	0	0	0	0
Arhitektonski fakultet	97	44	0	3	0	1	0	0
Ekonomski fakultet	303	193	0	4	18	12	15	0
Elektrotehnički fakultet	174	76	0	6	0	9	8	0
Fakultet islamskih nauka	44	3	0	0	0	19	5	0
Fakultet političkih nauka	397	168	0	3	0	11	8	0
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	120	59	0	4	2	26	2	0
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	66	45	0	0	3	5	1	0
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	103	62	0	0	1	3	0	0
Fakultet zdravstvenih studija	249	24	0	2	0	7	1	0
Farmaceutski fakultet	0	0	81	1	0	37	3	0
Filozofski fakultet	398	118	0	14	0	26	5	0
Građevinski fakultet	100	47	0	1	4	4	2	0
Katolički bogoslovni fakultet	0	0	10	0	0	0	0	0
Mašinski fakultet	134	71	0	4	0	2	2	0
Medicinski fakultet	0	0	98	0	0	11	0	0
Muzička akademija	44	18	0	0	0	3	0	0
Pedagoški fakultet	71	50	0	1	0	8	1	0
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	126	67	0	3	0	2	7	0
Pravni fakultet	174	64	0	9	0	20	8	0
Prirodno-matematički fakultet	263	149	0	4	2	7	10	0
Stomatološki fakultet sa klinikama	0	0	90	0	0	6	3	0
Šumarski fakultet	66	28	0	2	0	1	5	0
Veterinarski fakultet	0	0	66	1	0	14	7	1
Centar za interdisciplinarne studije	0	39	0	0	0	0	0	0
Fakultet za upravu	26	23	0	2	0	0	0	0
<b>UKUPNO</b>	2982	1366	345	64	30	234	93	1

Na promociji su dodijeljena priznanja najuspješnijim diplomantima i magistrantima: „Zlatna značka“, „Srebrna značka“ i „Povelja Univerziteta u Sarajevu“.

Na ovogodišnjoj promociji dodijeljena su 181 posebna priznanja, kako slijedi:

- Priznanje „Zlatna značka“ Univerziteta u Sarajevu:
  - 30 studenata I ciklusa studija
  - 22 studenta II ciklusa studija i
  - 3 studenta Integriranog studijskog programa I i II ciklusa studija
- Priznanje „Srebrna značka“ Univerziteta u Sarajevu:
  - 81 student I ciklusa studija
  - 26 studenata II ciklusa studija i

- 9 studenata Integriranog studijskog programa I i II ciklusa studija
- Priznanje „Povelja“ Univerziteta u Sarajevu:
  - 5 studenata I ciklusa studija
  - 4 studenta II ciklusa studija i
  - 1 student Integriranog studijskog programa I i II ciklusa studija

Najbolji studenti prvog ciklusa studija u 2018. godini su Abdulah Jašarević i Demir Papić, obojica sa Prirodno-matematičkog fakulteta i prosjekom 10,00, a najbolji student drugog ciklusa studija sa prosjekom 9,98 je Harun Išerić sa Pravnog fakulteta.

## Ocjenjivanje rada studenata

U okviru fakulteta/akademija Univerziteta uspostavljen je sistem visokog obrazovanja u kojem su definirani ciljevi i ishodi učenja za svaki studijski program I i II ciklusa i integriranog studija, u koji se vrši upis studenata, kao i za nastavne predmete odnosno module u okviru III ciklusa studija. S tim u vezi usvojeni su nastavni planovi i programi, definirana ukupna opterećenja studenata izražena u ETCS bodovima, te precizan broj sati i raspored održavanja nastave.

Na svim fakultetima i akademijama definirane su metode kontinuiranog praćenja i vrednovanja rada studenata, metode provjere znanja i kriteriji za ocjenjivanje studenata. Postupak ispitivanja i ocjenjivanja te konačan uspjeh studenta nakon svih predviđenih oblika provjere znanja vrednuje se i ocjenjuje skalom uporedivom sa ECTS sistemom.

Na Univerzitetu su utvrđene procedure za ocjenjivanje studenata u okviru pravila studiranja za sva tri ciklusa studija, usklađene sa zakonskim okvirima na kantonalnom i državnom nivou, čime je omogućeno reguliranje organizacije provjere znanja, transparentnost metoda i kriterija ocjenjivanja.

Rad studenata prati se i ocjenjuje kontinuirano u toku semestra odnosno studijske godine. Ocjenjivanje se vrši dodjeljivanjem bodova za svaki oblik aktivnosti i provjere znanja u toku semestra i na završnom ispitu na kojem se utvrđuje konačna ocjena koja se upisuje u centralnu bazu podataka Univerziteta (ISSS). U strukturi ukupnog broja bodova najmanje 50% bodova je predviđeno za aktivnost i provjeravanje znanja unutar semestra. Vijeća fakulteta i akademija Univerziteta kroz usvajanje studijskih programa utvrdila su oblike provjere znanja, kao i strukturu skale bodovanja iz svakog nastavnog predmeta.

Svi oblici provjere znanja su javni. Studenti se upoznaju sa načinom ocjenjivanja putem javne objave na internoj stranici fakulteta/akademije, zatim pisanom formom silabusa predmeta ili modula, te usmeno na uvodnim predavanjima. Rasporedi ispita sa terminom, lokacijom i imenom ispitivača utvrđuju se početkom semestra i javno se objavljuju. Rezultati ocjenjivanja ispita na sva tri ciklusa studija su javni i dostupni.

Studentima je omogućen web pristup informacijama o ostvarenim rezultatima na ispitu putem informacionog sistema studentske službe (ISSS), a rezultati ispita objavljuju se na oglasnim pločama fakulteta i akademija. Proces ocjenjivanja odvija se kontinuirano u toku semestra, a procedura i procenti bodova koje student može steći aktivnostima u toku semestra (testovi, usmene prezentacije, praktični rad, seminarski radovi, projekti) su regulirani.

### Odbrane završnih radova – pregled

Fakultet/ akademija	I Ciklus	II Ciklus	Integrirani studiji	III Ciklus	VI stepen	VII stepen	Magistri nauka	Specijalisti
Akademija likovnih umjetnosti	40	9	0	0	0	3	0	0
Akademija scenskih umjetnosti	12	1	0	0	0	0	0	0
Arhitektura	97	44	0	3	0	1	0	0
Ekonomski fakultet	303	193	0	4	18	12	15	0
Elektrotehnički fakultet	174	76	0	6	0	9	8	0
Fakultet islamskih nauka	0	3	0	0	0	0	5	0
Fakultet političkih nauka	0	168	0	3	0	11	8	0
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	72	59	0	4	0	26	2	0
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	64	20	0	0	0	0	0	0
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	14	62	0	0	1	3	0	0
Fakultet zdravstvenih studija	249	24	0	2	0	7	1	0
Farmaceutski fakultet	0	0	81	1	0	37	3	0
Filozofski fakultet	284	118	0	14	0	26	5	0
Građevinski fakultet	0	47	0	1	0	4	2	0
Katolički bogoslovni fakultet	0	0	12	0	0	0	0	0
Mašinski fakultet	0	71	0	4	0	2	2	0
Medicinski fakultet	0	0	98	0	0	11	0	0
Muzička akademija	44	18	0	0	0	3	0	0
Pedagoški fakultet	0	57	0	1	0	6	1	0
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	126	67	0	3	0	2	7	0
Pravni fakultet	0	64	0	9	0	0	8	0
Prirodno-matematički fakultet	225	149	0	4	2	7	10	0
Stomatološki fakultet sa klinikama	0	0	90	0	0	0	3	0
Šumarski fakultet	66	28	0	2	0	1	5	0
Veterinarski fakultet	0	0	0	0	0	0	0	0
Centar za interdisciplinarnu studiju		39						
Fakultet za upravu	17	18	0	2	0	0	0	0
UKUPNO	1787	1335	281	63	21	171	85	0

## Ured za podršku studentima

Ured za podršku studentima (UPS!) je dio Univerziteta u Sarajevu čije djelovanje je usmjereno ka unapređenju iskustava studiranja studenata s invaliditetom, povećanju inkluzivnosti na tercijarnom nivou obrazovanja, organizaciji i realizaciji obuka za studente i akademsko osoblje i slično. Ured za podršku studentima je otvoren za sve studente i akademsko osoblje Univerziteta u Sarajevu koji imaju potrebu za pomoći i podrškom u određenom trenutku, ali i one koji žele volontirati i pokloniti svoje vrijeme i kompetencije za studente/druge kolege/ice. Ured za podršku studentima pruža podršku i organizacionim jedinicama u stvaranju kvalitetnog obrazovanja pristupačnog za sve.

Usluge Ureda definirane su temeljnom orijentacijom ka promoviranju dostupnog i kvalitetnog obrazovanja za sve. Osnovne usluge Ureda su: a) pomoć pri odabiru studija; b) podrška unapređenju pristupa obrazovanju; c) osiguranje uvjeta za zadovoljavanje potreba i uživanje prava; d) psihološka pomoć; e) informiranje i obrazovanje studenata; f) poboljšanje iskustva studiranja studenata s invaliditetom; g) istraživačke aktivnosti; h) organizacija i realizacija obuka za akademsko osoblje; i) sudjelovanje u donošenju i izmjenama zakonskih i podzakonskih akata u vezi s obrazovanjem i slično.

Ključna postignuća Ureda za podršku studentima su:

- Kreiranje Evidencije o studentima s invaliditetom na Univerzitetu u Sarajevu kako bi se dobio uvid o broj studenata s invaliditetom na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu, te njihove potrebe u procesu studiranja. Prema Evidenciji, u tekućoj akademskoj godini, 93 studenta s invaliditetom studiraju na Univerzitetu u Sarajevu.
- Uređena je i Biblioteka u sklopu Ureda za podršku studentima, a korisnici usluga Biblioteke su studenti, istraživači i akademsko osoblje.
- Izrađen je Direktorij potencijalnih donatora i sponzora Ureda za podršku studentima. Direktorij je sastavljen od 84 stranice dokumenta, a u njemu se nalaze informacije od 102 potencijalna donatora i sponzora. Predviđeno je da korisnici ovog Direktorija budu: Ured za podršku studentima, Rektorat Univerziteta i studenti Univerziteta u Sarajevu.
- U Uredu je realizirano nekoliko radionica za studente:
  - a) ***O pravima studenata s invaliditetom i mogućnosti stipendiranja*** – (pravica Fondacije Krila Nade i uposlenica Fonda za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom Federacije Bosne i Hercegovine).
  - b) ***Tehnike rješavanja problema u svakodnevnom životu***
  - c) ***Kako potaknuti kreativno razmišljanje – osnovne tehnike***
  - d) ***Mindfulness (puna svjesnost) u svakodnevnom životu***
  - e) ***Antistigma i naratologija*** (Navedene četiri radionice su realizirane u saradnji sa Studentskim savjetovalištem *Domino*).
  - f) ***Osnaživanje studenata (s invaliditetom) za javni nastup – tehnike disanja.***



Tokom 2018. godine su realizirani konsultativni sastanci sa akademskim osobljem. Osim toga, organizirana je i obuka za nastavno osoblje, koja je realizirana sa uposlenicima Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu.

Ured je aplicirao na šest projekata/poziva – dobijena su tri projekta:

- a) odobren projekat u okviru objavljenog poziva inicijative Ujedinjenih nacija (UN) „Dijalog za budućnost“. Univerzitet u Sarajevu (UNSA) je odgovoran za realizaciju projekta, a partner je Univerzitet u Istočnom Sarajevu (UES). Ukupna vrijednost projekta je procijenjena na 43.185,00 KM, s tim što UNICEF finansira aktivnosti u iznosu od 31.587,00KM. Naknadno je kompiliran sa projektom *Jačanje pedagoških kompetencija akademskog osoblja za inkluzivno obrazovanje na Univerzitetu u Sarajevu*, a aktivnosti će biti realizirane kroz TRAIN i UPS!
- b) dobivena donacija u programu Index Braillea za 2018. godinu. Donacijom bi Ured trebao dobiti Index Everest-D V5 with Acoustic Hood Everest štampač, kojeg ova firma, koja proizvodi asistivnu opremu za osobe s oštećenjem vida, donira svake godine. Očekujemo dostavljanje štampača. Više pogledati na: <https://www.indexbraille.com/en-us/latest-news/donation-to-university-of-sarajevo>.
- c) prihvaćena je aplikacija za CARITAS-ov projekat „POWER“ – pripravnčki program, čime je uposlena stručna saradnica u Uredu na godinu dana.

## Zdravstveni pregledi studenata

Zavod za zdravstvenu zaštitu studenata Univerziteta u Sarajevu je obavio preglede studenata Univerziteta u Sarajevu. U toku 2018. godine obavljani su skrining pregledi u Studentskom domu Nedžarići i Studentskom domu Bjelave, otvoreni su zdravstveni kartoni studentima i studenti su upoznati sa uslugama koje pruža zdravstveni zavod ovoj populaciji.

Obavljeni su pregledi iz sljedećih oblasti: opće primarne zdravstvene zaštite, oftalmologije, mentalnog zdravlja, postadoloscentne ginekologije.

U ambulanti u Nedžarićima je otvoreno 580 kartona. U ambulanti na Bjelavama otvoreno je 300 kartona.

### Izveštaj o radu Ambulante opće primarne zdravstvene zaštite u Studentskom domu Nedžarići

Obavljanjem liječničkih usluga ustanovljeno je da je najveći broj dijagnoza bio iz sljedećih grupa:

- Bolesti krvi i krvotornih organa
- Bolesti oka i adneksa
- Bolesti respiratornog sistema
- Bolesti digestivnog sistema

- Bolesti kože
- Bolesti koštanog i mišićnog sistema
- Bolesti genitourinarnog sistema.

U navedenom periodu (2018. godina) najčešća oboljenja studenata koja su evidentirana, otkivena bila su iz grupe respiratornih bolesti (kao posljedica aktivnog i pasivnog pušenja, alergija, reakcija na suh i hladan zrak, problema sa sinusima), potom digestivnih, očnih, genitourinarnih te bolesti krvi.

#### Izveštaj o radu Oftalmološkog kabineta

30% studenata iz domova se javilo na pregled u oftalmološki kabinet. Radi pretjerane upotrebe savremene tehnologije u svakodnevnom radu i učenju (računari, tableti, mobiteli) ustavnovljene su problemi kompjuterskog oka koji se manifestuju peckanjem, suzenjem i crvenilom oka.

Analizirajući stanje studenata i njihovu već postojeću dioptriju na uzorku od 500, ustanovljene su kao sljedeće najčešće bolesti: 170 miopija, hipermetropija kod 11 pregledanih, miopski astigmatizam 10, i ambliopija 2 pacijenta. Uočen je i povećan broj infekcija prednjeg oka (konjunktivitis, keratokonjunktivitis, blefaraokonjunktivitis) te alergijska oboljenja oka.

Posebnu grupu pacijenata koji zahtjevaju kontinuiran nadzor ljekara su oboljeli od hroničnih bolesti poput: arterijske hiperzentije, dijabetesa, reumatske bolesti, psihijatrijskih pacijenata, kao i multipla skelroze.

#### Izveštaj o radu Savjetovaništa za mentalno zdravlje

U oba studentska doma je urađena anketa od ukupnog broja studenata 800, koji su učestvovali u anketi, slučajnim odabirom je uzeto u obzir (po spolu) 160 anketa ili 20%.

Obrađeni su sljedeći podaci: studenti sa jednim, bez ili oba roditelja, zaposlenosti roditelja, pristupu zdravstvenoj zaštiti u ustanovi Zavoda, poteškoćama pri ostvarivanju prava na zdravstvenu zaštitu, ličnim poteškoćama, teškom prilagođavanju promjenama, upravljanjem emocija, nelagode u kontaktu s drugim ljudima, uznemirenost, tjeskoba, strah, panika, neobjašnjive tjelesne senzacije i stanja (vtroglavica, kolnulost, glavobolje, bol u mišićima, trnjenja, teško disanje, ubrzan rad srca, probavne poteškoće).

Najčešća dijagnoza koja se može uočiti kod studentske populacije je R45 (simptomi i znaci koji uključuju emotivni status) i R53 (slabost i premor).

Kao najčešću socijalnopatološku pojavu sa kojom su se susreli u vlastitoj porodici ili bližem okruženju studenti izdvajaju zloupotrebu droga ili alkohola.

#### Izveštaj savjetovaništa za postadoloscentnu ginekologiju

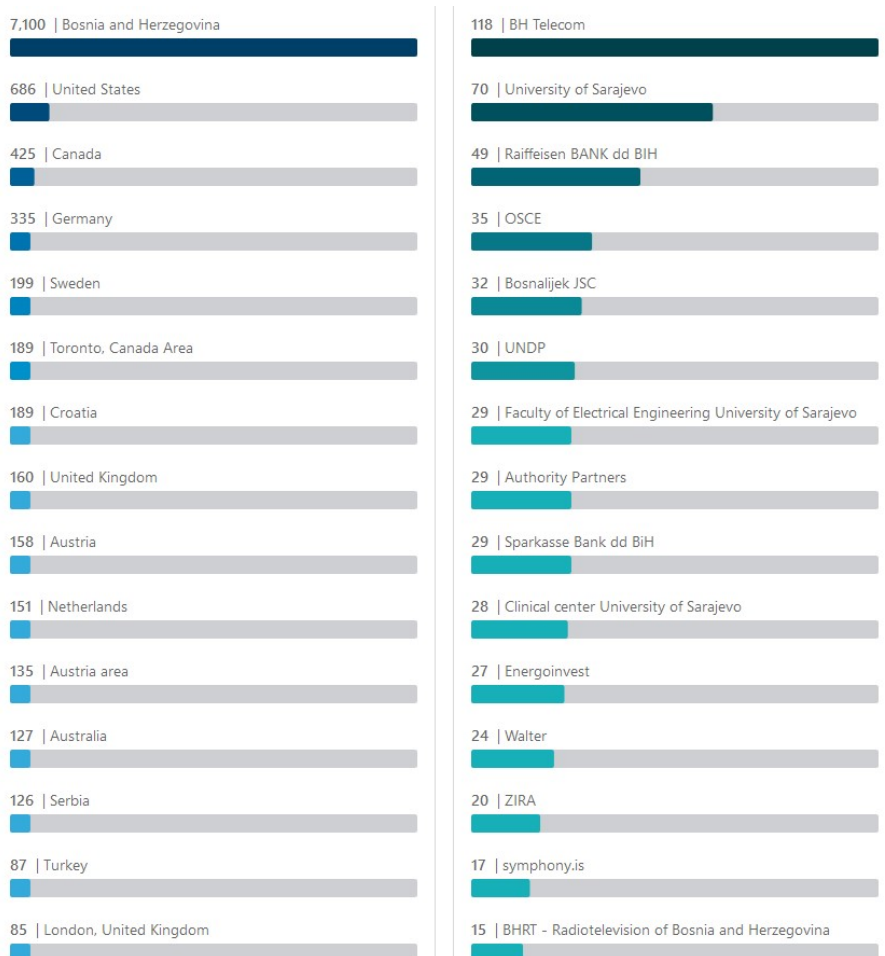
Primljeno na pregled 953 studenta. Najčešći problemi su vezani za bolnu i neredovnu menstruaciju (izostajanja, disfunkcionalna krvarenja) 20%, pojačan vaginalni sekret 20%,

pecakanje i djelomična neupućenost o zaštiti od neželjene trudnoće i spolno prenosivih bolesti 30%, te drugih smetnji vezanih za reproduktivni sistem 10%.

## Alumni Univerziteta u Sarajevu na društvenoj mreži LinkedIn

LinkedIn je poslovna društvena mreža koja je namijenjena povezivanju poslodavaca i ljudi koji traže zaposlenje. Ova mreža je nastala sa ciljem efikasnog predstavljanja profesionalnih sposobnosti njenih članova, povezivanja i što bržeg spajanja poslodavaca sa posloprimcima. LinkedIn je, pored ostalog, najveća svjetska profesionalna poslovna društvena mreža na kojoj poslovni ljudi razmjenjuju iskustva, učestvuju u raspravama, dijele zanimljive sadržaje i, naravno, pronalaze nove poslodavce. U momentu pisanja ovog izvještaja na LinkedIn mreži je registrirano 10.827. (2017. godine je bilo 9191, a 2016. godine je bilo 6.982) alumnusa i alumnija Univerziteta u Sarajevu, od kojih najveći broj (njih 7.100) živi u Bosni i Hercegovini, dok od ostalih (3.727) najveći broj živi u Sjedinjenim Američkim Državama (686) i Kanadi (425). Slijede Njemačka sa 335, Švedska sa 199, te Hrvatska sa 189.

Detaljan pregled je moguć na <https://www.linkedin.com/school/96237/alumni>.



## III-4 Naučnoistraživački rad

### Opći kontekst

Cilj održivosti dinamike i globalne konkurentnosti Evrope uveliko zavisi od sposobnosti da se značajno uveća broj visokostručnih ljudi koji će svojim znanjem uvećati evropsku bazu znanja. U tom kontekstu evropski univerziteti, kao ključni akteri u procesu obrazovanja i obuke istraživača, imaju vodeću ulogu u jačanju naučnih i tehnoloških baza. Postizanje dobro organiziranog i efektivnog evropskog prostora istraživanja (ERA) predstavlja cilj kojem su posvećeni svi evropski univerziteti.<sup>2</sup>

Na osnovu analize snaga i slabosti evropskih sistema istraživanja i sveobuhvatnog cilja induciranja trajnih promjena u izvođenju i efektivnosti istraživanja izdvojeni su sljedeći prioriteti evropskog prostora visokog obrazovanja: djelotvorniji sistemi istraživanja na nacionalnom nivou, optimalna transnacionalna kooperacija i natjecanje, otvoreno tržište rada za istraživača, gender jednakost i gender mainstreaming u istraživanju i optimalno cirkuliranje, pristup i transfer naučnog znanja preko *digitalne ERA-e*.<sup>3</sup>

Vijeće Evrope insistira na finansiranju fundamentalnih istraživanja koja se moraju tretirati kao javno dobro, te na činjenici da su obrazovanje i istraživanje strateška investicija i da javne finansije moraju biti osnovni izvor za podršku visokom obrazovanju i istraživanju uz preporuku za izdvajanja manja od 0,1% bruto društvenog proizvoda.<sup>4</sup> U zaključku navedenih preporuka Vijeće Evrope smatra da vlasti moraju pokazati odgovornost za visoko obrazovanje i istraživanje koristeći različite instrumente, poput zakonskih rješenja, finansiranja, javnih politika, programa i projekata, te uz generalno ohrabrivanje javne vlasti moraju izbjeći pretjerano elaboriranje, skupe i vremenski dugotrajne administrativne procedure.<sup>5</sup> Fokus navedenih preporuka ima u svojoj suštini i poštivanje institucionalne autonomije univerziteta.

Kako se navodi u „Strateškim pravcima razvoja visokog obrazovanja u Federaciji BiH od 2012. do 2022. godine“, spor ekonomski napredak doveo je do ograničenog ulaganja u naučnoistraživački rad (manje od 0,1% bruto društvenog proizvoda) za razliku od predratnog perioda kada je ta stopa bila viša od 1%. Ovaj drastičan pad ulaganja u nauku doveo je posljedično i do činjenice da je više od 60% kvalificiranih naučnoistraživačkih i univerzitetskih kadrova napustilo zemlju u posljednjih 15 do 20 godina, shodno navodima u spomenutoj strategiji. Ukoliko se uzmu u obzir pojedinačne preporuke Vijeća Evrope kada je u pitanju istraživanje, vidljivo je da je primarna misija univerziteta kao istraživačke ustanove najvišeg

---

<sup>2</sup> European universities in the European Research Area: Building on Strengths. EUA 2014 ERA Progress Report, September 2014.

<sup>3</sup> Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, str. 2–3.

<sup>4</sup> Recommendation CM/Rec(2007) 6 of the Committee of Ministers to member states on the public responsibility for higher education and research.

<sup>5</sup> Ibidem.

reda da obezbijedi uvjete za slobodno propitivanje temeljnih naučnih pitanja i prenos znanja kroz povezivanje istraživanja i poučavanja, te naglašenu jedinstvenu sposobnost univerziteta da kombinira različite tipove istraživanja i osigura potrebnu ekspertizu svim sektorima ljudske aktivnosti uvažavajući činjenicu da je istraživački kapacitet univerziteta vitalan za kultiviranje ljudskog uma, za povećavanje obima stečenih kvalifikacija i izgradnju demokratskog građanstva uz obezbjeđivanje kulture razumijevanja, integracija i mira.<sup>6</sup>

### **Strateške aktivnosti u resoru naučnoistraživačkog rada**

U toku 2018. godine na Univerzitetu u Sarajevu nastavljene su aktivnosti i djelovanje u cilju integracije naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada i naučnoistraživačkih kapaciteta, te promocije umjetničkog djelovanja.

#### ***Aktivnosti u okviru djelokruga rada Savjeta za nauku i umjetnost***

### **Usvajanje Pravilnika o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja**

Savjetodavno tijelo Senata Univerziteta u Sarajevu za pitanja resora naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada, odnosno Savjet za nauku i umjetnost je u izvještajnom periodu održao šest sjednica, te u okviru svojih nadležnosti sudjelovao u razmatranju propisa Univerziteta u Sarajevu u oblasti nauke i umjetnosti. Ovo savjetodavno tijelo je usklađivalo svoje aktivnosti sa osnovnim pravicima razvoja navedenim u Strategiji razvoja naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada na Univerzitetu u Sarajevu iz 2017. godine.

U cilju poboljšanja istraživačke produkcije i obezbjeđenja podrške osoblju Univerziteta u Sarajevu u objavljivanju naučnih radova, Savjet za nauku i umjetnost je pokrenuo inicijativu uspostavljanja procedura za nagrađivanje najproduktivnijih nastavnika i saradnika. Inicijativa je prihvaćena, uspostavljeni su kriteriji za nagrađivanje, te je na Senatu UNSA na 19. redovnoj sjednici održanoj 29. 05. 2018. godine usvojen i Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja i dodjeljivanju sredstava organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada. Cilj Pravilnika je između ostalog podrška naučnoj produkciji Univerziteta, te njegovo napredovanje kao i napredovanje Bosne i Hercegovine na svjetskim rang listama univerziteta i država prema njihovom doprinosu nauci.

U ovom smislu poduzete su i aktivnosti u cilju kreiranja prve preliminarne liste kandidata i institucija za nagrađivanje, te obezbjeđenja sredstava za dodjelu nagrada u skladu sa Pravilnikom.

---

<sup>6</sup> Recommendation No. R (2000) 8 of the Committee of Ministers to member states on the research mission of universities.

## **Priprema prijedloga Liste relevantnih naučnih baza i izrada Uputa za kategorizaciju časopisa koji se kandidiraju za časopise od društvenog značaja**

U skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo pripremljen je, razmotren i u proceduru upućen prijedlog liste relevantnih naučnih baza podataka za Registar relevantnih baza podataka UNSA. Također je u saradnju sa Odborom za bibliotečko-informacioni sistem analiziran, usvojen i u dalju proceduru upućen prijedlog Uputa za kategorizaciju časopisa koji se kandidiraju za Listu naučnih časopisa od društvenog značaja.

### ***Doktorski studij***

#### **Izrada novih Pravila za III ciklus studija**

U okviru propisa UNSA u oblasti nauke i umjetnosti, valja izdvojiti aktivnosti na izradi novih Pravila za III ciklus studija koja su usvojena na 26. redovnoj sjednici Senata Univerziteta u Sarajevu, održanoj 19. decembra 2018. godine.

#### **Aktivnosti na izradi elaborata za Zajednički međunarodni doktorski studij na Univerzitetu u Sarajevu: Istraživanje holokausta i genocida**

U julu 2018. godine iz Ureda gradonačelnika, odnosno od Savjeta Gradonačelnika za Informativni centar o međunarodnom krivičnom sudu za bivšu Jugoslaviju, upućena je inicijativa za izradu elaborata o pokretanju zajedničkog međunarodnog dokorskog studija: istraživanje holokausta i genocida.

#### ***Nagrada Evropske komisije „Izvrsnost u istraživanju“ (HR Excellence in Research)***

U okviru aktivnosti obezbjeđenja što boljih uslova za rad i stimulirajućeg okruženja za istraživače, Univerzitet u Sarajevu je u junu 2018. godine aplicirao za dodjelu nagrade Evropske komisije „Izvrsnost u istraživanju“ (*HR Excellence in Research*). Aplikaciji su u periodu januar-juni 2018. godine prethodile intenzivne aktivnosti izrade analize nedostataka o aktivnostima i praksama na UNSA u okviru četiri područja koja su naglašena u dokumentima EK „Evropska povelja za istraživače“ i „Kodeks zapošljavanja istraživača“:

- Etika i profesionalizam,
- Zapošljavanje,
- Radni uvjeti i socijalna sigurnost,
- Obuka i razvoj.

Izrađen je i od Senata usvojen **Akcioni plan** u cilju poboljšanja uočenih nedostataka i odstupanja od principa Povelje i Kodeksa. Analiza nedostataka i Akcioni plan čine univerzitetsku Strategiju razvoja ljudskih resursa u istraživanju ili skraćeno HRS4R strategiju (*Human Resources Strategy for Researchers*), kojom se Univerzitet u Sarajevu obavezao na niz aktivnosti u cilju unapređenja svoje „istraživačke misije“ i približavanja inicijativama i preporukama datim u „Evropskoj povelji za istraživače“ i „Kodeksu zapošljavanja istraživača“. Navedena Strategija kao i rezultati analize nedostataka predstavljaju značajne elemente koji se kontinuirano koriste u procesu izrade strateških dokumenata Univerziteta.

U okviru izrade sveobuhvatne Strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu (za period 2019-2022. godina) započete su aktivnosti na redefiniiranju strateških ciljeva u oblasti istraživanja koji će biti sastavni dio Strategije. Navedeni ciljevi će kao polaznu osnovu koristiti ciljeve HRS4R strategije i doprinijeti jačanju istraživačkih kapaciteta na UNSA.

#### ***Aktivnosti na aktiviranju EURAXESS centra na Univerzitetu u Sarajevu***

Kako bi se osigurala implementacija aktivnosti planiranih u okviru Akcionog plana univerzitetske Strategije razvoja ljudskih resursa u istraživanju, Univerzitet u Sarajevu je sa uspjehom aplicirao za dodjelu granta ministarstva civilnih poslova BiH. Naime, Vijeće ministara BiH je na 160. sjednici, održanoj 3. 12. 2018. godine, donijelo Odluku o dodjeli sredstava iz tekućeg granta „Programi za pripremu projekata i potencijalnih kandidata za sredstva iz fonda H2020“ za 2018. godinu, kojom je Univerzitetu u Sarajevu (Rektorat) odobreno 25.000,00 KM za projekat „Podrška EURAXESS servisnom centru Univerziteta u Sarajevu“. Sredstava iz navedenog granta podržat će napore Univerziteta u Sarajevu u pravcu realizacije akcija planiranih u okviru Akcionog plana univerzitetske Strategije razvoja ljudskih resursa u istraživanju (*Human Resources Strategy for Researchers*) koje se odnose na intenzivnije zastupanje Univerziteta u Sarajevu na međunarodnom nivou i privlačenje internacionalnih istraživača.

#### ***Aktivnosti na izradi politike i akcionog plana za upravljanje intelektualnom svojinom na Univerzitetu u Sarajevu***

U skladu sa ciljevima Strategije razvoja naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada na Univerzitetu u Sarajevu imenovana je Komisija za izradu politike i akcionog plana za upravljanje intelektualnom svojinom na Univerzitetu u Sarajevu koja ima cilj da poduzme aktivnosti vezane za pokretanje procesa, aktivnosti i jedinstvenih procedura vezanih za transfer tehnologija.

Prvi zadatak Komisije je izrada politike za upravljanje intelektualnom svojinom na Univerzitetu u Sarajevu, a za koji su pokrenute aktivnosti u saradnji sa Institutom za intelektualno vlasništvo Bosne i Hercegovine i Svjetskom organizacijom za intelektualno vlasništvo.

Imajući u vidu postavljeni okvir i limitiranu podršku Univerzitetu uzrokovanu budžetskim ograničenjima, Univerzitet u Sarajevu je u 2018. godini uspio ponuditi značajan naučnoistraživački proizvod. U daljem tekstu slijede podaci o infrastrukturnom okviru za NI/UI djelatnost na Univerzitetu u Sarajevu, naučnoj produkciji Univerziteta u Sarajevu, te učešću Univerziteta u Sarajevu u domaćim i međunarodnim projektima.

#### **Opći infrastrukturni okvir za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti**

Istraživačka infrastruktura pomaže strukturi naučne zajednice i igra ključnu ulogu u izgradnji efikasnog istraživačkog i inovativnog okruženja nudeći jedinstvene istraživačke usluge,

privlačeći mlade ljude nauci. Zbog mogućnosti da sakupi kritičnu masu ljudi i investicija, ona doprinosi nacionalnom, regionalnom i evropskom ekonomskom razvoju.

### **Organizacione jedinice na kojima se odvija naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad**

Naučnoistraživački i umjetničkoistraživački rad na Univerzitetu u Sarajevu izvodi se u okviru društvenih, medicinskih, prirodnih, tehničkih, humanističkih nauka i umjetnosti i to na:

- 25 fakulteta i akademija,
- pet naučnoistraživačkih instituta (Orijentalni institut, Institut za historiju, Institut za jezik, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava);
- 72 podorganizacione jedinice (četiri univerzitetska centra, 30 fakultetskih instituta, 23 laboratorije i 15 centara).

Podizanju nivoa istraživačke dimenzije Univerziteta u značajnoj mjeri svojim radom i aktivnostima doprinosi pet naučnoistraživačkih instituta, punopravnih članica Univerziteta u Sarajevu: Orientalni institut, Institut za historiju, Institut za jezik, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava.

### **Bibliografske i citatne baze podataka**

Pristup najnovijim naučnim informacijama u oblasti nauke i istraživanja, planiranje naučnoistraživačkog rada na temelju dokaza i provođenje vrednovanja istraživačkih programa su od esencijalne važnosti u cilju ostvarivanja istraživačke misije Univerziteta. Kako bi se ostvario pravovremeni pristup kvalitetnim naučno-tehničkim informacijama, u izvještajnom periodu Univerzitet je obezbijedio vlastita sredstva za nastavak pretplate na citatne i agregatne baze podataka, čime je zajednici nastavnika, istraživača, studenata i saradnika Univerziteta u Sarajevu omogućen pristup najnovijoj tekućoj produkciji naučnih časopisa i knjiga (monografskih publikacija), kao i bibliografsko-citatnim bazama koje omogućavaju praćenje pojave novih istraživanja, te servisima selektivne diseminacije informacija u kojem svi nastavnici, saradnici i studenti mogu imati svoj istraživački profil i na dnevnoj i sedmičnoj osnovi dobivati automatizirane obavijesti o njihovom polju interesiranja. Agregatne baze punog teksta osiguravaju pristup cjelovitim izdanjima časopisa i knjiga.

U skladu sa prethodno navedenim i pored ograničenih budžetskih sredstava u toku 2018. godine Univerzitet u Sarajevu je uspio osigurati nastavak pretplate za sljedeće baze podataka:

- **Web of Science** – bibliografska i citatna baza podataka koja u svoja tri indeksa, *Social Sciences Citation Index*, *Science Citation Index* i *Arts and Humanities Citation Index*, pokriva više od 18.500 recenziranih časopisa;



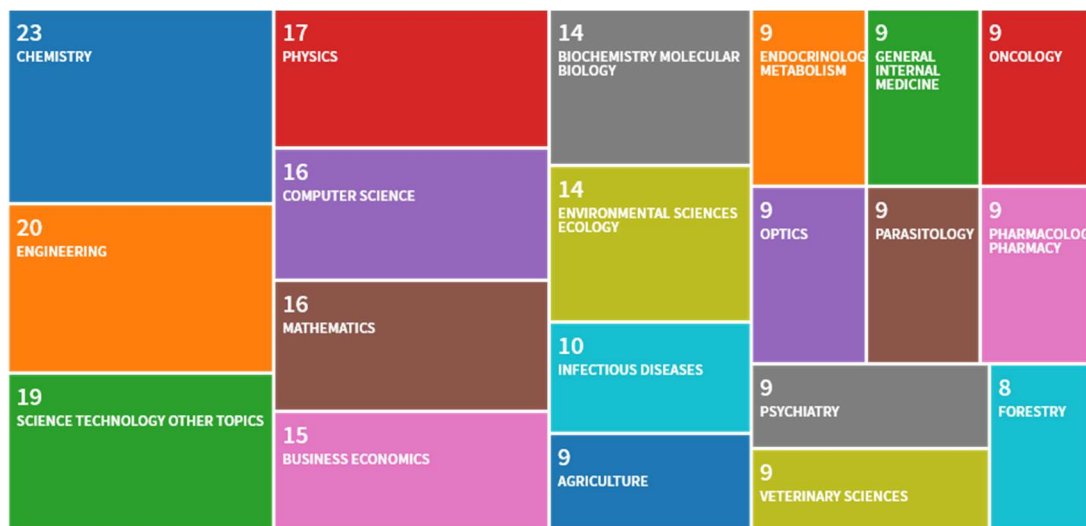
- *Scopus* – najveća bibliografska i citatna baza za istraživanje recenziranih objava u naučnim časopisima;
- *EBSCOhost* – multidisciplinarna baza podataka punog teksta.

## Naučnoistraživački radovi u publikacijama koje referiraju Web of Science i Scopus

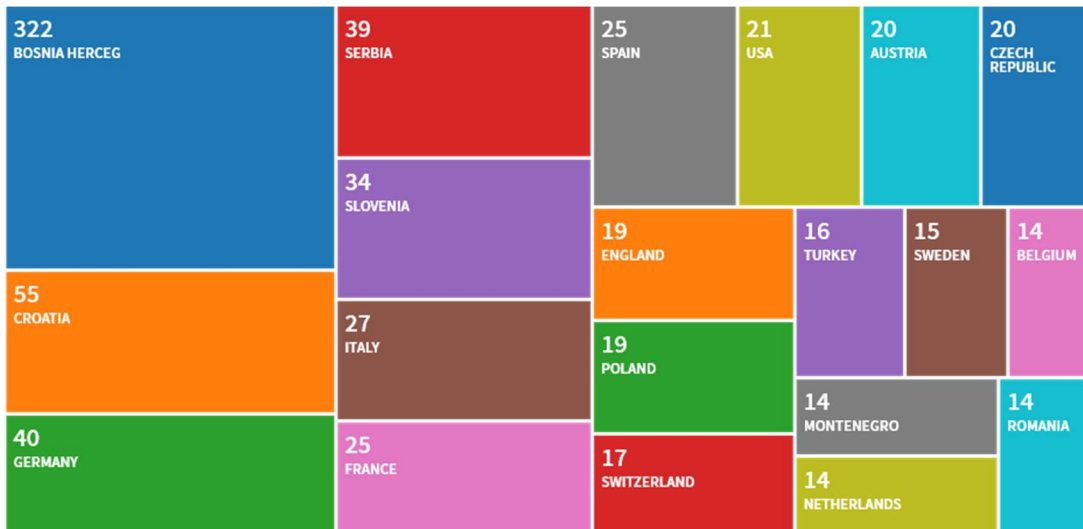
### Web of Science

U toku 2018. godine u Web of Science indeksima (Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index, Arts & Humanities Citation Index) indeksirano je 322 članka u autorstvu i koautorstvu nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu samostalno ili u saradnji sa partnerskim institucijama. Analizirani podaci za područje istraživanja indiciraju da je najveći broj radova indeksiran u tehničkim, društvenim i prirodnim naukama. Ove godine radovi su zabilježeni u oblastima hemije (23), inženjeringa (20), fizici (17), te kompjuterskim naukama i matematici (16).

Ukupan poredak po oblastima je kako slijedi:



Kada je u pitanju saradnja, i dalje se najveći broj koautorstava veže za univerzitete iz regije zapadnog Balkana, Hrvatska (55 članaka), Srbija (39 članaka), Slovenija (34 članaka). Izvan ove regije prednjači saradnja sa Njemačkom (40 članaka) i Italijom (27 članaka), te sa Španijom i Francuskom (po 25 članaka).

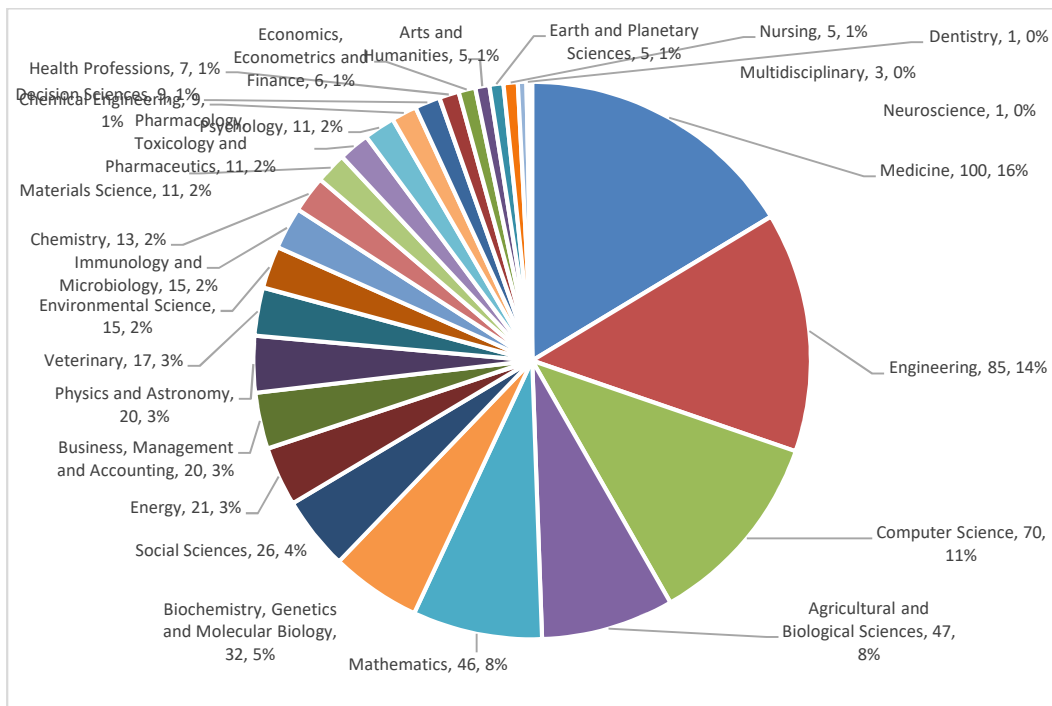


Navedeni radovi su u najvećem broju (258) objavljeni kao članci u časopisima, te sažeci radova na konferencijama (34).

### Scopus

U toku 2018. godine u SCOPUS bazi podataka naučne literature indeksirana su 373 članka (u odnosu na 277 članaka 2016. godine) u autorstvu i koautorstvu nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu samostalno ili u saradnji sa partnerskim institucijama.

Analizirani podaci za područje istraživanja indiciraju da je najveći broj radova indeksiran u oblasti biomedicinskih i tehničkih nauka, a ukupan presjek dat je u grafikonu ispod.



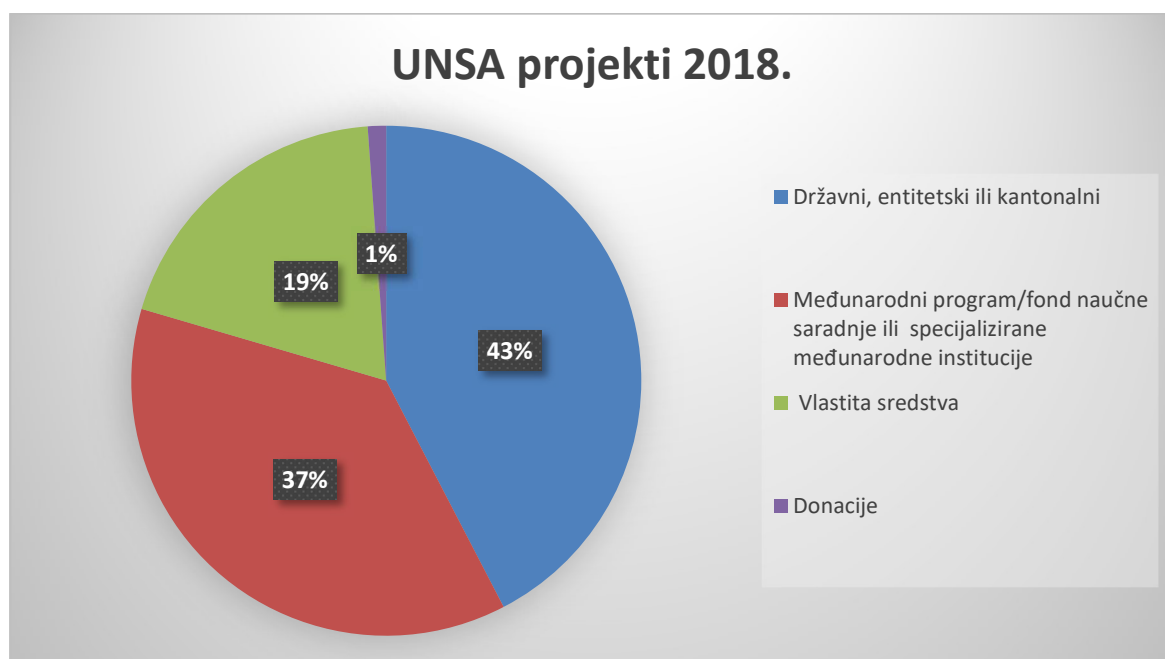
Kada su u pitanju obrasci saradnje, slika je slična kao kod obrasca saradnje vidljivog kroz Web of Science. Najveći broj koautorstava u regiji zapadnog Balkana veže se za Univerzitet u

Zagrebu (32), Univerzitet u Beogradu (17), Univerzitet u Ljubljani (15), te Univerzitet u Dubrovniku (10). Unutar Bosne i Hercegovine i ovdje je, kao i u slučaju WoS-a, najveća saradnja sa Akademijom nauka i umjetnosti Bosne i Hercegovine (12 članaka).

Ukoliko se izdvoje podaci po državama, uočavaju se podudarnosti sa obrascima saradnje izoliranim u WoS-u, pa je i u ovom slučaju najveći broj koautorstava sa kolegama iz Hrvatske (63 članaka), Srbije (45 članaka), te van regije: iz Njemačke (36) te Slovenije (31 članak). Francuska, Italija, Španija i Ujedinjeno Kraljevstvo su zastupljeni sa 21 člankom.

### Naučni i stručni projekti Univerziteta u Sarajevu

Univerzitet u Sarajevu je u toku 2018. godine učestvovao u 557 naučnoistraživačkih, umjetničkoistraživačkih, stručnih i umjetničkih projekata, od čega je 207 međunarodnih projekata sufinansiranih iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora (uključujući i akcije COST-a), te 350 projekata sufinansiranih vlastitim sredstvima organizacionih jedinica UNSA, kroz saradnju sa privredom, ili iz budžeta kantonalnih, entitetskih, te državnih resornih ministarstava i njihovih fondova.



Tokom 2018. godine, Univerzitet u Sarajevu je zabilježio učešće u 29 projekata podrške nabavci prioritetne opreme za NI/UI rad i 20 naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata (su)finansiranih od Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke (FMON) u ukupnom iznosu od 764.447,80 KM:

- *Interni poziv UNSA za raspodjelu sredstava FMON za 2018. godinu:*
  - u maju 2018. godine potpisan je ugovor između FMON i UNSA o finansiranju/sufinansiranju programa i projekata iz oblasti nauke u 2018. godini, čime su Univerzitetu dodijeljena sredstva za ovu svrhu u ukupnom iznosu od 480.000,00

KM. U periodu novembar-decembar 2018. godine Komisija za raspodjelu sredstava FMON razmotrila je 60 prijava organizacionih jedinica UNSA na Interni poziv za raspodjelu sredstava FMON, od čega je njih 29 izabrano za (su)finansiranje.

- *Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata* u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2018. godinu: Univerzitet u Sarajevu prijavio je 80 projekata od čega je Savjet za nauku FMON za (su)finansiranje odobrio 20 projekata u ukupnoj vrijednosti od 284.447,80 KM.

### **Centar za istraživanje i razvoj**

U cilju pružanja podrške u iznalaženju izvora sredstava za NI/UI projekte, te s ciljem jačanja saradnje nauke i privrede kao i podrške povezivanju naučnih institucija i privrednog sektora kroz istraživačke projekte, Univerzitet u Sarajevu je u 2018. godini nastavio sa aktivnostima uspostavljanja Centra za istraživanje i razvoj. Glavna djelatnost Centra je koordinacija i podrška naučnoistraživačkom, umjetničkoistraživačkom i razvojno-istraživačkom radu kroz sudjelovanje u izradi aplikacija na domaće i međunarodne konkurse, organiziranje i realiziranje projekata i programa iz oblasti naučnoistraživačkog, umjetničkoistraživačkog i razvojno-istraživačkog rada za razvoj novih znanja i moderan i efikasan pristup transferu tehnologija za potrebe privrede i društva u cjelini. Kroz šemu podrške Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke osigurana su sredstava za opremanje ovog centra, dok su prva dva uposlenika Centra uposlena kroz program Službe za zapošljavanje KS „Program 150+“.

U okviru dosadašnjeg rada Centra organizovana je naučna konferencija pod nazivom: „Alija Izetbegović i njegovo shvatanje prava i države“, u cilju obilježavanja petnaeste godišnjice od smrti prvog predsjednika Predsjedništva Republike Bosne i Hercegovine Alije Izetbegovića.

U cilju podrške aktivnostima vezanim za unapređenje i uspostavu jedinstvenih procedura vezanih za transfer tehnologija na Univerzitetu u Sarajevu, pripremljena je i projektna aplikacija pod nazivom: *Building the Triple Helix Partnership Platform in the Field of Innovation, Knowledge and Technology Transfer – BITE* (Izgradnja triple helix partnerske platforme iz oblasti inovacija, transfera znanja i tehnologija), a u okviru Erasmus+ programa.

Novoosnovani Centar vrši i administrativno praćenje implementacije osam projekata u kojima Univerzitet u Sarajevu učestvuje kao partner u projektu, a koji su odobreni za su-finansiranje i implementaciju u okviru Erasmus+ programa u 2018. godini.

Uzevši u obzir limitiran budžetski okvir i druge uslove u kojima djeluje Univerzitet u Sarajevu, potrebno je na kraju još jednom naglasiti da aktivnosti Univerziteta u Sarajevu i rezultati koje ostvaruju njegove organizacione jedinice i uposlenici predstavlja značajan naučni proizvod i doprinos.

## Značajna postignuća

*Danubius Young Scientist Award*

**Doc. dr. Maja Arslanagić-Kalajdžić,  
Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu**

Doc. dr. Maja Arslanagić-Kalajdžić dobitnica je Nagrade za mlade istraživače Dunavskog regiona (*Danubius Young Scientist Award*) za 2018. godinu. Ovu nagradu jednom godišnje na nivou zemalja regije dodjeljuje Federalno ministarstvo za obrazovanje, nauku i istraživanje Austrije zajedno sa Institutom za dunavsku regiju i centralnu Evropu sa ciljem da oda priznanje naučnicima i naučnicama koji postižu izvanredne rezultate u njihovim istraživačkim aktivnostima.

*Georg Forster Research Award*

*Državna nagrada u oblasti nauke u BiH za uspjehe na međunarodnom planu*

**Prof. dr. Dejan Milošević  
Prirodno-matematički fakultet Univerziteta u Sarajevu**

Prof. dr. Dejan Milošević dobitnik je nagrade *Georg Forster Research Award* koju dodjeljuje Fondacija Alexander von Humboldt na čast istraživačima zemalja u razvoju i tranziciji koji su stekli međunarodno priznanje za svoj istraživački rad u okviru kojeg se bave rješavanjem problema vezanih za razvoj. Dobitnike nagrada nominiraju istaknuti stručnjaci i istraživači iz Njemačke. Nagradu finansira njemačko Federalno ministarstvo za ekonomsku saradnju i razvoj (BMZ).

Prof. dr. Dejan Milošević također je i dobitnik državne Nagrade u oblasti nauke u Bosni i Hercegovini za uspjehe na međunarodnom planu. Senat Univerziteta u Sarajevu je na svojoj sjednici održanoj 5. septembra 2018. godine donio zaključak o nominiranju prof. dr. Dejana Miloševića za dodjelu ove nagrade.

## III-5 Umjetnički rad

Umjetnički rad realizira se unutar Grupacije umjetnosti koju čine Akademija likovnih umjetnosti, Akademija scenskih umjetnosti te Muzička akademija. Tokom 2018. godine zabilježena su 345 umjetničkoistraživačka postignuća na Univerzitetu u Sarajevu, odnosno 65 solističkih koncerata, 104 orkestarske izvedbe, 9 samostalnih izložbi, 40 kolektivnih izložbi, 24 pozorišne predstave, 20 filmova, 12 epizoda igranog programa.

### Akademija likovnih umjetnosti

U toku 2017. godine nastavljen je rad na implementaciji tekućih domaćih i međunarodnih projekata kao i ažuriranje na nove aplikacije grantova. U protekloj godini nastavljena je saradnja EU Info centrom kroz projekat u kojem su uzele učešće akademije likovnih umjetnosti iz Bosne i Hercegovine.

Uspješno okončana faza projekta formiranja 3D kabineta - studija za 3D skeniranje, 3D virtualno modeliranje i 3D printanje u svrhu digitalnog 3D arhiviranja skulptura na Odsjeku kiparstvo

Organiziran je regionalni festivala dizajna i umjetnosti Pop Up Sarajevo koji samostalno organizuju studenti Grafičkog dizajna ALU.

Akademija likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu nastavila je saradnju sa Galerie Atelier ARTis iz Graza, Austrija u okviru projekta In Parallel 2018/Sarajevo-Graz.

U periodu od 09. 05. do 31. 05. 2018. godine, Odsjek kiparstvo je u okviru projekta Dijaspora za razvoj (D4D), uz podršku Švicarske agencije za razvoj i saradnju SDC i Ministarstva za ljudska prava i izbjeglice ugostio kolegu skulptora iz Australije, Adisa Elias Fejzića. Organizovana kiparska radionica tradicionalne kreativne obrade kamena (rekonstrukcija klesanja srednjovjekovne kamene plastike). Radionica je bila otvorena za studente i sa drugih Odsjeka na Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu.

Na Međunarodnom sajmu namještaja i enterijera IMM Cologne 2018.g. od 15.-21.01. 2018.godine Odsjek za produkt dizajn Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta Sarajevo, predstavio se izložbom studentskih radova. Odabir u selekciju potvrđen je u septembru 2017.godine i tada su počele pripreme za realizaciju. Izložba uspješno je realizirana te je imala je značajnu ulogu u nastavnom procesu na Odsjeku za produkt dizajn. Aktivnosti od januara do aprila 2018.g. izazvale su interes javnosti što je dobar pokazatelj da je navedena izložba od izuzetne važnosti, te je pokazatelj da Akademija likovnih umjetnosti sa pozitivnim primjerima domaće industrije doprinosi stvaranju ukupne pozitivne percepcije bh. industrije namještaja na međunarodnoj sceni.

Obilježavajući Evropsku godinu kulturnog naslijeđa i doprinos potprograma Kreativne Evrope MEDIA razvoju kinematografije i vizuelne umjetnosti, EU info centar u saradnji sa

Akademijom likovnih umjetnosti i Sarajevo film festivalom organizirana je izložba *Umjetnost filmskog plakata*.

In Parallel Sarajevo-Graz 2018. Projekt započet 2014. inicijativom Atelier-Galerie ARTis iz Graza, a u suradnji sa Akademijom likovnih umjetnosti u Sarajevu realiziran je i ove godine izložbom u Galeriji Centrum u Grazu. Za razliku od proteklih godina kada su učešće uzimali umjetnici mlađe generacije, ovogodišnji saziv sačinjavao je afirmisane umjetnice/umjetnike iz različitih medija i oblasti. Umjetnici ovogodišnjeg In Parallela su: Darko Šobot, Sandro Drinovac, Renata Papišta, Erwin Stefani Posarnig, Eva Ursprung, Alexandra Gschieg i Julia Fromm, kustos izložbe bila je dugogodišnja suradnica projekta dr.Edith Rise. Projekat je podržan od Vlade Štajerske.

### **Nagrade i priznanja**

Doc. mr. Renata Papišta, NOMINACIJA ZA PRESTIŽNU SVIJETSKU NAGRADU «QUEEN SONJA PRINTMAKING AWARD 2018» , QSPA FONDATION, OSLO, NORWAY

Saradnik: Nataša Perković

Naziv: “German Design Award – Special Mention”, German Design Council, Njemačka

Student: Ahmet Prošić // Odsjek: Grafički dizajn // *Nagrada za idejno rješenje Trg Kulture Jurislav Korenić*

Mr Mirsad Begović, redovni profesor i doc. dr Iva Simčić, mr. Nela Hasanbegović

2018 / Drawing communication, u suradnji sa Okinawa Prefectural University of Arts, (karakter – međunarodni), Okinawa, Japan;

Mr. Nela Hasanbegović, viši asistent

Imago Mundi, Join the Dots – Unire le distanze, fondacija Luciana Benettona, Salone degli Incanti, (karakter – međunarodni) Venecija, Italija

Mr NATAŠA PERKOVIĆ, viši asistent

Naziv: Kolektivna izložba “Design Questions 3, Gallery 3331 Arts Chioda, Tokio, Japan

Naziv: Kolektivna izložba na međunarodnom sajmu namještaja Imm Cologne, Keln, Njemačka  
Karakter: Međunarodni

Naziv: Kolektivna izložba “Design Shanghai”, Šangaj, Kina Karakter: Međunarodni

Naziv: Kolektivna izložba “Kyoto Institute of Technology Design Lab” u MEXT (The Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology), Tokio, Japan Karakter: Međunarodni

Naziv: Kolektivna izložba “Mesec oblikovanja Ljubljana”, Ljubljana, Slovenija Karakter: Regionalni

## **Akademija scenskih umjetnosti**

Akademija scenskih umjetnosti uspješno je realizirala nastavnu produkciju sa više od 20 studentskih filmova, 15 studentskih teatarskih vježbi, dramskih tekstova i filmskih scenarija.

U protekloj godini vanredna profesorica dr. Elma Tataragić izdala je knjigu u saradnji sa University press *Scenarij i filmska adaptacija*. Knjiga predstavlja izuzetan naučni rad te vrlo specifičnu vrstu udžbeničke literature u oblasti koja nije dovoljno istražena, niti pokrivena niti regionalno, ali ni na internacinalnom nivou, što ovaj radi čini rad još važnijim, čemu svjedoči interes srodnih škola iz okruženja

Nastavni kadar Akademije scenskih umjetnosti uzeo je učešće na mnogim međunarodnim stručnim i naučnim tijelima poput Eurimages, Biennale di Venezia, Cannes film festival, Torino FilmLab.

Otvorena scena Obala je u 2018. godini nastavila je uspješan rad. Najbitnija stvar za Obalu je kontinuirani repertoar sačinjen od ispita koji direktno izlaze iz nastavne produkcije svih odsjeka na Akademiji. Kontinuitetom se stvara profesionalni odnos svih struktura koji utiču na samu produkciju izvedbi i kvalitet koji je našim studentima neophodan za profesionalno usavršavanje.

Akademija scenskih umjetnosti je u toku 2018. godine krenula u ambicioznije projekte zajedno sa našim partnerima Američkom ambasadam, OPA, kojima smo bili podrška u realizaciji projekta BH Broadway, te sa Goethe Institutom kojem je ekipa sačinjena od naših studenata napravila kratki film u okviru projekta Freiraum, u kojem učestvuju svi Goethe Instituti. Film pod nazivom Lejla – pozicija mlade žene u BiH je izabran da bude prikazan na skupu Goethe Instituta u martu 2019. godine u Berlinu.

Obala je ostvarila saradnju sa više festivala i institucija, ističemo: Sarajevo film festival, Festival MESS, Pravo ljudski film festival, Pop-art festival, Juventa fest, Goetheov institut. Svi oni su u nama našli prirodne i dugoročne partnere.

### **Nagrade i priznanja**

Prof. Admir Glamočak /GRAND PRIX na Međunarodnom teatarskom festivalu „SKUPI“, Skopje 2018. za predstavu „ Brašno u venama“

Vanredni profesor Prof. Ermin Bravo/ Sarajevo film festival nagrada 'Srce Sarajeva' za najbolji kratki film

Vanredni Prof. Dr. Elma Tataragić/Film BOG POSTOJI, ZOVE SE PETRUNIJA scenaristice van. prof. dr. Elme Tataragić selektovan u Glavni natjecateljski program filmskog festivala u Berlinu 2019

Dugometražni igrani film NEVER LEAVE ME (scenaristica, rediteljka i producentica van.prof. AIDA BEGIĆ, direktor fotografije van. prof. EROL ZUBČEVIĆ) je dobio slijedeće nagrade: Pingyao IFF – Nagrada publike, Filem'On Festival Brisel – Najbolji dugometražni film, Belfast Human Rights Film Festival - Najbolji dugometražni film, International Film



Festival PROlogue Tashkent – Grand Prix i nadraga za najbolju režiju, FilmFestival Cottbus - DIALOGUE Prize for Intercultural Communication, Tr Yazarlar Birliđi – Nagrada za najbolji film 2018, Asocijacija snimatelja BiH – nagrada za direktora fotografije.

Dugometražni film ŽABA (reditelj i scenarista doc. ELMIR JUKIĆ, scenarista prof. PJER ŽALICA) – NYBIH film festival /nagrada za Najbolji film i najboljeg glumca; PULA FILM FESTIVAL / Zlatna Arena za najbolji fim u manjinskoj koprodukciji, Zlatna arena za najbolju režiju, Nagrada za najbolji film od strane Međunarodnog Źirija

Van.prof. Amra Bakšić Čamo

Trieste Film Festival, First Cut Lab, tutor, Berlinale Coproduction Market, moderator i panelista, Istanbul Film Festival, Meetings on the Bridge, vođa produkcijske radionice, Cannes Film Festival, Producers Network, moderator, Torino Film Lab , član selekcionog odbora, Venice Biennale, Biennale College Cinema, production tutor, Doha Film Institute, Qumra, tutor

Van. prof. Elma Tataragić - Scenaristica igranog filma BOG POSTOJI I ZOVE SE PETRUNIJA – finaliziran, premijera 2019., filmski festival u Berlinu, Glavni takmičarski programČlanica Źirija na Sofia Film Festivalu, Festu u Beogradu i Istanbul Film Festivalu, Ekspert na scenarijima i projektima za Doha Film Institut, Ekspert na projektima za filmski fond Eurimages, Ekspert na filmskim projektima za evropski fond Kreativna Evropa

Van. prof. Danis Tanović režirao seriju USPJEH za HBO Adri

## **Muzička akademija**

Tokom 2018. godine Muzička akademija Univerziteta u Sarajevu predstavila je i 3 CD izdanja: *Prvih stotinu godina bosanskohercegovačke solo pjesme*, Simfonijski psalam *Kralj David*, te *Prvi jazz koncert* studenata Muzičke akademije

U protekloj godini organizirali smo Međunarodni simpozij „Muzika u društvu“ i to njegovo 11. izdanje, realizirano je u oktobru 2018. u suradnji sa Muzikološkim društvom FBiH. Simpozij je okupio učesnike iz 9 zemalja na 18 sesija, uz održana tri koncerta, izlaganja su rezultirala i objavljivanjem zbornika radova na engleskom i bosanskom jeziku.

Muzička akademija je i u toku 2018. godine uspješno realizirala međunarodne festivale Sarajevo International Guitar Festival, Sonemus fest.

Hanan Hadžajlić, asistentica na Odsjeku za kompoziciju je (kao alumni Lucerne Festival Academy – Composer Seminar 2017) održala koncert savremene improvizirane elektroakustičke muzike kao članica tria Hanan Hadžajlić/Strotter Inst./Christoph Erb, u sklopu prestižnog Lucerne Festivala u Švicarskoj, 16. septembra 2018.

U sklopu koncerta *Extende piano* Katharine Bleire održanog 10.10.2018. u svečanoj Sali Universitat fur Musik und darstellende Kunst Wien, izvedene su dvije klavirske etide van. prof. Dine Rešidbegovića. Program koncerta sastavljen je od kompozicija članova Udruženja

austrijskih kompozitora (čiji je član i prof. Rešidbegović) značajnih za razvoj savremenih, proširenih klavirskih tehnika u umjetničkoj muzici 21. stoljeća.

Kompozicija Hanan Hadžajlić pod nazivom *Angel: Opera for flutist* izvedena 7. 10. 2018. u prestižnom Utzon Centru u Aalborgu (Danska) od strane italijanske flautistice Alessandre Rombole. Koncert je organiziran od strane Snow Mask Composers Group.

## Nagrade i priznanja

Mr. Hanan Hadžajlić /1. mjesto na 11th pre-art Competiton for young composers (Švicarska) u kategoriji „Honorary Mention“ za kompoziciju Die Fuge der Kunst: anti Oedipus za ansambl i ozvučeni mehaničkom metronom iz opusa Transhuman Music

Student/ Nadir Hošić- 2. Mjesto/Lejla Nurković i Marko Stojanović - 4. Nagrada / Internacionalno klavirsko takmičenje ISCHIA Italija, juli 2018

## Umjetničko-istraživačka postignuća

### Pregled umjetničkih postignuća: Likovne umjetnosti

	Klasične likovne discipline	Novi mediji	Kombinirane	Ostalo		
Samostalnih izložbi	3	1	8	5		
Kolektivnih izložbi	11	2	33	8		
Ukupno	14	3	41	13		
<b>Likovne discipline</b>						
	Skulptura	Slikarstvo	Grafika	Novi mediji	Fotografija	Kombinovano
Samostalnih izložbi		2	1	1	4	1
Kolektivnih izložbi		5	6	2	4	23
Ukupno		7	7	3	8	24

### Pregled umjetničkih postignuća: Muzičke umjetnosti

	Vokalni	Instrumentalni	Vokalno-instrumentalni
Solistički koncerti		37	28
Orkestarske izvedbe / koncerti	21	66	17

### Pregled umjetničkih postignuća: Scenske umjetnosti

Pozorišne predstave	Igrani filmovi	Dokumentarni filmovi	Epizoda serijskog programa
24	20	0	12

## III-6 Sistem kvaliteta

Kalendarsku 2018. godinu obilježile su aktivnosti posvećene razvoju sistema upravljanja i osiguranja kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu, čiju organizaciju čine sljedeća tijela:

- Odbor za upravljanje kvalitetom na nivou Univerziteta,
- Služba za osiguranje kvaliteta na nivou Univerziteta,
- Odbori za osiguranje kvaliteta na OJ Univerziteta.

### Rad Odbora za upravljanje kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu

U periodu januar - decembar 2018. godine Odbor za upravljanje kvalitetom UNSA predložio je provođenje sljedećih aktivnosti:

- Imenovan je Tima za izradu strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu za period 2018(9)– 2022(3), Odlukom Senata, br.: 01-197/18 od 28. 02. 2018. godine,
- usvojen je Izvještaj o provedenoj 5. internoj evaluaciji Univerziteta u Sarajevu za period 2013-2016. godina, Odlukom Senata broj 01-508/18 od 25. 04. 2018. godine;
- Odlukom Senata, broj 01-509/18, od 25. 04. 2018. godine, imenovan je Tim za provođenje postupka 6. interne institucionalne evaluacije Univerziteta u Sarajevu i pisanje Samoevaluacijskog Izvještaja,
- Odlukom Senata UNSA, broj 01-939-2/18 od 18. 07. 2018. godine određeno je osam studijskih programa koji se izvode na fakultetima/akademijama Univerziteta (na prijedloge svih grupacija nauka i umjetnosti) koji će biti evaluirani za potrebe provođenja 6. interne institucionalne akreditacije, čiji je Izvještaj osnova za podnošenje zahtjeva za institucionalnu reakreditaciju UNSA.
- Odlukom Rektora, broj 0101-2870/18 od 08. 05. 2018. godine, imenovana je Radna grupa za izradu prednacrtu novog pravilnika o sistemu osiguranju i upravljanju kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu.
- Odlukom Rektora, broj 0101-2868/18 od 08. 05. 2018. godine, imenovan je Tim za izradu prednacrtu pravilnika/procedure o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspješnosti provedbe studijskih programa na Univerzitetu u Sarajevu.
- Odlukom Senata, broj 01-1101-98-1/18 od 19. 12. 2018. godine, utvrđen je prijedlog pravilnika o sistemu osiguranja i upravljanja kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu koji je prosljeđen Upravnom odboru na daljnje postupanje.
- Senat je donio Odluku, broj 01-1101-99/18 od 19. 12. 2018. godine, o donošenju pravilnika o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspješnosti realizacije nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu.

Odbor za upravljanje kvalitetom na UNSA je kroz organizirane sastanke učestvovao u javnim raspravama o:

- Nacrtu Statuta Univerziteta u Sarajevu,

- Nacrtu Pravila studiranja za i, ii ciklus studija, integrisani, stručni i specijalsitički studij na Univerzitetu u Sarajevu,
- Nacrtu Pravilnika o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih, studijskih programa i nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu i
- Nacrtu Pravilnik o ekvivalenciji položenih ispita na Univerzitetu u Sarajevu,

te dao svoje primjedbe i komentare na nacрте akata.

### **Provođenje 6. interne institucionalne evaluacije Univerziteta u Sarajevu**

Odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu, broj: 01-508/18 od 25. 04. 2018. godine, pokrenut je postupak 6. interne institucionalne evaluacije Univerziteta u Sarajevu i pisanje samoevaluacijskog izvještaja, na prijedlog Odbora za upravljanje kvalitetom, imenovan je Tim za provođenje postupka 6. Interne institucionalne evaluacije i izradu Samoevaluacijskog izvještaja Univerziteta u Sarajevu za period 2016-2018 godine u sljedećem sastavu:

1. Prof. dr. Lejla Turčilo, Fakultet političkih nauka – Univerzitet u Sarajevu
2. Doc. dr. Emir Kurtić, Ekonomski fakultet – Univerzitet u Sarajevu
3. Prof. dr. Amira Sadiković, Filozofski fakultet - Univerzitet u Sarajevu
4. Doc. dr. Dušanka Bošković, Elektrotehnički fakultet - Univerzitet u Sarajevu
5. Prof. dr. Fuad Gaši, Poljoprivredno-prehrambeni fakultet - Univerziteta u Sarajevu
6. Prof. dr. Davor Alagić, Veterinarski fakultet - Univerzitet u Sarajevu
7. Doc. dr. Sanin Haverić, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju - Univerzitet u Sarajevu
8. Prof. dr. Refik Hodžić, Muzička akademija – Univerzitet u Sarajevu
9. Prof. dr. Melika Husić-Mehmedović, direktorica Centra za interdisciplinarne studije – Univerzitet u Sarajevu
10. Doc. dr. Elmedin Selmanović, direktor Univerzitetskog tele-informatičkog centra
11. Mirnes Ibrić, dipl. iur., Služba za opće i pravne poslove Univerziteta u Sarajevu
12. Maida Omanović, MA, Služba za osiguranje kvaliteta Univerziteta u Sarajevu
13. Lejla Muminović, stručni saradnik za poslove kvaliteta, Služba za osiguranje kvaliteta
14. Sanja Nevesinjac, studentica I ciklusa studija na Pravnom fakultetu – Univerzitet u Sarajevu
15. Tijana Zukić, BA, studentica, II ciklusa studija na Fakultetu političkih nauka – Univerzitet u Sarajevu
16. Adnan Kafedžić, stručni saradnik za poslove kvaliteta, Služba za osiguranje kvaliteta

Donesena je Odluka, broj 01-939-2/18 od 18. 07. 2018. godine, o evaluaciji sljedećih studijskih programa u okviru 6. interne institucionalne evaluacije:

- U okviru Grupacije društvenih nauka:
  1. Ekonomski fakultet, prvi ciklus studija, Odsjek za menadžment i
  2. Pravni fakultet, prvi ciklus studija, opći smjer.
- U okviru Grupacije humanističkih nauka:
  1. Pedagoški fakultet, prvi ciklus studija, Odsjek za razrednu nastavu
- U okviru Medicinskih nauka:
  1. Studij medicine

- U okviru Grupacije prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka:
  1. Šumarski fakultet, studij šumarstva
- U okviru Grupacije tehničkih nauka:
  1. Elektrotehnički fakultet, prvi ciklus studija Odsjeka za računarstvo i informatiku
- U okviru Grupacija umjetnosti:
  1. Akademija scenskih umjetnosti, studijski program Odsjeka za glumu I ciklus studija i
  2. Muzička akademija, studijski program Odsjeka za klavir I ciklus studija.

Na osnovu ove Odluke navedene organizacione jedinice su donijele odluke o imenovanju nosioca aktivnosti evaluacije studijskih programa:

1. prof. dr. Eldin Mehić, Ekonomski fakultet,
2. prof. dr. Kanita Imamović-Čizmić, Pravni fakultet,
3. prof. dr. Merima Čaušević, Pedagoški fakultet,
4. doc. dr. Velma Rebić, Medicinski fakultet
5. prof. dr. Sead Vojniković, Šumarski fakultet
6. prof. dr. Dženana Đonko, Elektrotehnički fakultet
7. prof. Admir Glamočak, Akademija scenskih umjetnosti

Osnovu za internu evaluaciju i izradu Samoevaluacijskog izvještaja čine podaci dobijeni od organizacionih jedinica, korištenjem obrazaca za prikupljanje kvalitativnih i kvantitativnih podataka sa 25 + 1 fakulteta i akademija, 5 instituta, centara te pridruženih članica Univerziteta. U toku je dovršavanje obrade podataka i pisanje radne verzije Samoevaluacijskog izvještaja i samoevaluacijskih izvještaja studijskih programa čije usvajanje je planirano početkom 2019. godine.

### Saradnja sa odborima za osiguranje kvaliteta na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu i mjere za povećanje vidljivosti Univerziteta

Sa odborima za osiguranje kvaliteta u protekloj godini poduzimane su aktivnosti s ciljem unapređenja sistema osiguranja i upravljanja kvalitetom na Univerzitetu u cjelini. Provođene su i razmatrane:

- metodologija provođenja studentskih evaluacija rada akademskog osoblja,
- postpuci analize prolaznosti,
- mjere za unaprijeđenje statusa Univerziteta na svjetskim rang listama: ažuriranje, unapređenje i razvoj web stranica fakulteta/akademija (razvoj engleskih varijanti web stranica), oglašavanje dešavanja na web stranicama fakulteta/akademija, ažuriranje Google Scholar profila,
- sugestije za unapređenje teksta pravilnika koji su tokom 2018 godine bili u pripremi,
- a raspravljalo se i o drugim mjerama koje su imale za cilj unapređenje i ujednačavanje kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu.

## **Organizacija seminara, radionica i predavanja sa ciljem unapređenja kvaliteta rada na Univerzitetu u Sarajevu**

Odražane su dvije radionice:

1. Seminar „Model akreditacije/reakreditacije visokoškolskih institucija i studijskih programa“ u organizaciji Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđivanje kvaliteta i
2. trening "Iskustva u procesu akreditacije studijskih programa" u organizaciji Univerziteta u Sarajevu.

Seminar pod nazivom „Model akreditacije/reakreditacije visokoškolskih institucija i studijskih programa“ je održan 09. marta 2018. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu, na kojem je gosp. Dalibor Ateljević iz Sektora za osiguranje kvaliteta Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH (HEA) zajedno sa svojim saradnicima Jasminom Muminović i Marinom Cicović upoznali prisutne sa modelima institucionalne akreditacije/reakreditacije i akreditacije studijskih programa, a u cilju da se Univerzitet u Sarajevu što bolje pripremi za akreditaciju svojih studijskih programa i institucionalnu reakreditaciju koja ga očekuje.

Seminar je prvenstveno organizovan za prodekane, predsjedavajuće i članove odbora za osiguranje kvaliteta sa organizacionih jedinica, kao i za sve ostale zainteresovane saradnike iz reda akademskog i neakademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu.

Trening „Iskustva u procesu akreditacije studijskih programa“ održan je 21. novembra 2018. godine u organizaciji Univerziteta u Sarajevu. Treningu je prisustvovalo ukupno 48 članova akademskog i neakademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu. Trening je održan u toku provedbe postupka 6. interne institucionalne akreditacije u koju je uključena i evaluacija osam studijskih programa i namjenjen je prodekanima za nastavu, kvalitet, članovima Odbora za osiguranje kvaliteta, te nastavnicima i saradnicima organizacionih jedinica Univerziteta.

Predavači su bili:

- prof. dr. Jasmina Selimović, dekanesa Ekonomskog fakulteta, sa prezentacijom od programska akreditacija od aplikacije do odluke,
- prof. dr. Abdulah Akšamović sa Elektrotehničkog fakulteta sa prezentacijom Iskustva u procesu akreditacije studijskih programa na Elektrotehničkom fakultetu UNSA i
- prof. dr. Dušanka Bošković sa Elektrotehničkog fakulteta, sa prezentacijom Značaj ishoda učenja za proces akreditacije,

a koji imaju najviše iskustva u procesima akreditacije studijskih programa.

Trening je imao značaj kako zbog trenutnog postupka institucionalne evaluacije i evaluacije osam studijskih programa tako i zbog budućih akreditacija ostalih studijskih programa koji se izvode na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

Prisutni su ocijenili Trening značajnim te su poslali sugestiju da se isti periodično organizuje kako bi svi članovi akademskog i neakademskog osoblja bili spremni za predstojeće procese.

## III-7 Međunarodna saradnja

### Internacionalizacija Univerziteta u Sarajevu

Proces strateškog promišljanja o internacionalizaciji je započeo dolaskom novog rukovodstva UNSA 2016. godine. Vrlo važna platforma za razmjenu mišljenja, koja je pokrenula aktivnosti oko donošenja strategije internacionalizacije, kao i upoznavanja sa najboljim praksama internacionalizacije je izgrađena u okviru implementacije Erasmus+ projekta za izgradnju kapaciteta STINT (Strengthening of Internationalisation in BiH higher education<sup>7</sup>). Ova platforma je okupila sve javne BiH univerzitete, tri EU univerziteta, dvije agencije za osiguranje kvaliteta akademskog obrazovanja u BiH, dva entitetska ministarstva obrazovanja, te Centar za priznavanje i informisanje.

Zvanično proces pripreme strategije je započeo imenovanjem tima za izradu Strategije razvoja obrazovanja i nauke Univerziteta u Sarajevu za period 2018 – 2022. U resor međunarodne saradnje (Odluka: 01-197/18, od: 28.02.2018. godine) imenovani su sljedeći nabrojani članovi:

Ime i prezime	Institucija – (pod)organizaciona jedinica
<b>Prof. dr. Ksenija Kondali</b>	Filozofski fakultet
<b>Doc. dr. Hamza Karčić</b>	Fakultet političkih nauka
<b>Mr. Darko Šobot</b>	Akademija likovnih umjetnosti
<b>Prof. dr. Lada Lukić Bilela</b>	Prirodno-matematički fakultet
<b>Prof. dr. Davorka Završnik</b>	Farmaceutski fakultet
<b>Prof. dr. Amir Čaušević</b>	Arhitektonski fakultet
<b>Hamza Jatić</b>	Student
<b>Mr. Adnan Rahimić</b>	Služba za međunarodnu saradnju

Tekst strategije internacionalizacije je oblikovan na način da omogući brže i jednostavnije praćenje, ali je istovremeno ponuđeno dovoljno informacija koje su neophodne da omoguće uvid u stanje procesa internacionalizacije, resurse koji postoje na UNSA, kao i lokalne i globalne izazove u ovom pogledu.

Da bi osigurali adekvatnu realizaciju ovog strateškog i akcionog plana neophodno je definisati sistem praćenja i ocjene implementacije strategije, kao i indikatore koji će omogućiti praćenje efekata i rezultata procesa internacionalizacije. Odbor za međunarodnu saradnju će biti odgovorno tijelo koje će jednom godišnje na osnovu izvještaja o radu Univerziteta u Sarajevu vršiti kratku evaluaciju. Generalna evaluacija će biti izvršena po osnovu generalnih indikatora. Planirano je da se vrši i „dubinska“ evaluacija koja se odnosi na implementaciju planiranih aktivnosti, a prema indikatorima koji su definisani operativnim planiranjem aktivnosti/mjera/projekata iz predloženog akcionog plana. Rezultat evaluacije, osim

<sup>7</sup> 561874-EPP-1-2015-1-BE-EPPKA2-CBHE-SP, trajanje od 15.10.2015. – 14.04.2019.

utvrđivanja kvaliteta realizacije treba biti i unapredjeni operativni plan za preostali dio perioda realizacije strategije.

## Ugovori i članstva

Bilateralni sporazumi formaliziraju saradnju među univerzitetima u formi potpisanog sporazuma/protokola ili memoranduma i predstavljaju platformu za jačanje veza među institucijama i često su preduvjet za zajedničke projekte. Mnogi od njih su uspostavljeni znatno prije negoli su nastali formalni načini saradnje kroz EU i druge međunarodne programe i značajno su doprinijeli jačanju imidža našeg univerziteta na međunarodnoj sceni

U toku 2018. godine Univerzitet u Sarajevu su posjetile mnoge delegacije visokoobrazovnih institucija, međunarodnih organizacija i vladinih predstavništva u BiH i regionu s ciljem uspostavljanja saradnje ili obnavljanja već uspješne saradnje kroz potpisivanje novim bilateralnih sporazuma i memoranduma o razumijevanju. U pomenutoj godini, UNSA je imala 134 aktivna bilateralna sporazuma, od kojih je 7 novih:

1. Univerzitet Al-Quds, Palestina
2. Univerzitet Matej Bel u Banskoy Bistrici, Slovačka
3. Univerzitet u Novi Sad, Srbija
4. Univerzitet u Nišu, Srbija
5. Univerzitet Yildirim Beyazit u Ankari, Turska
6. UNICEF, BiH
7. Techno India Group, Indija

Članstvo u mrežama jača evropske istraživačke institucije i doprinosi razvoju međunarodnog profila institucije. Univerzitet u Sarajevu je član brojnih mreža. Prijedlog za pristupanje nekoj od mreža ili asocijacija daje menadžment, a konačnu odluku donosi Senat. Neke mreže su produkt međunarodnih obaveza koje je potpisala Bosna i Hercegovina (Deklaracija u Raveni – UniADRION, Unija za Mediteran – EMUNI i sl.). Univerzitet u Sarajevu je, nažalost, finansijski limitiran da bi bio u mogućnosti redovno izvršavati obaveze prema svim mrežama čiji je član, tako da je u toku kritička analiza ove oblasti sa stanovišta prioriteta Univerziteta u Sarajevu.

U toku 2018. godine UNSA je bila članica sljedećih organizacija i mreža:

1. Evropska asocijacija univerziteta – EUA
2. Dunavska rektorska konferencija – DRC
3. Globalna univerzitetska mreža za inovacije - GUNI
4. Euromediteranski univerzitet – EMUNI
5. Mreža univerziteta jadransko-jonske regije – UniAdrion
6. Univerziteti povezani Jadranskim morem – ALUm
7. Konzorcij univerziteta Afrike i Mediterana – CUAM
8. Agencija frankofonih univerziteta – AUF
9. EVOLTREE – Evropska istraživačka grupa



10. Rektorska konferencija Alpen-Adria – AARC

11. BUA – Balkanska asocijacija univerziteta

## **ERASMUS+**

### **Izgradnja kapaciteta (Capacity Building)**

U toku 2018. godine implementirano je 15 međunarodnih projekata izgradnje kapaciteta koji su odobreni u prva tri poziva koje je objavila Izvršna agencija (EACEA). U četvrtom pozivu za prijave projektnih prijava u okviru Erasmus+ programa, objavljenom krajem 2017. godine, Univerzitet u Sarajevu je prijavio 41 projekat izgradnje kapaciteta (Capacity building), 1 projekat za Erasmus Mundus zajednički master studij i 2 projekta za strateška partnerstva. Na ljeto 2018. godine objavljeni su rezultati Erasmus+ poziva gdje je za Bosnu i Hercegovinu odobreno 8 projekata. U svih 8 učestvuje i Univerzitet u Sarajevu kao partner.

### **Zajednički master-studiji**

U okviru poziva za dostavu prijava za zajednički master-studij u okviru Erasmus+ programa za 2018. godinu, UNSA je imao jednu prijavu koja nažalost nije prošla daljnju kvalifikaciju. U toku 2018. godine implementiran je odobren projekat iz 2017. godine: Centralno i istočnoevropske, ruske i euroazijske studije (Central and East European, Russian and Eurasian Studies), čiji je koordinator Univerzitet u Glasgowu (Velika Britanija), a partner sa Univerziteta u Sarajevu je Fakultet političkih nauka.

### **Jean Monnet**

U okviru ove ključne aktivnosti nije bilo odobrenih projekata u 2018. godini. Univerzitet u Sarajevu je radio na pripremi nekoliko Jean Monnet projekata za poziv u 2019. godini.

### **Strateška partnerstva na svim nivoima obrazovanja, obuke i mladih**

Ova ključna aktivnost Erasmus+ programa omogućava saradnju sa organizacijama aktivnim u području obrazovanja, obuke, rada s mladima ali i firmama, javnim tijelima te organizacijama iz civilnog sektora kako bi se razvila inovativna, primjenjiva rješenja koja doprinose podizanju kvaliteta učenja, predavanja, rada s mladima i modernizaciji institucija. Univerzitetu u Sarajevu su u prethodnim projektnim prijavama odobrena tri projekta za Fakultet sporta i tjelesnog odgoja.

## **Sport**

Aktivnostima u području Erasmus+ projekata iz oblasti sporta podupiru se partnerstva čiji su ciljevi: borba protiv dopinga na lokalnoj razini, posebno u rekreativnim okruženjima kao što su amaterski sport i fitnes; neprofitna evropska sportska događanja na kojima su određene organizacije zadužene za pripremu, organizaciju i praćenje određenog događanja; jačanje baze dokaza za izradu politika putem studija; prikupljanje podataka, ankete, mreže; konferencije i seminari kojima se širi dobra praksa iz zemalja učesnica u programu i sportskih organizacija i jačanje mreža na razini EU kako bi nacionalni članovi tih mreža imali koristi od sinergija i razmjena s partnerima; razgovor s mjerodavnim evropskim učesnicima; podrška sportskim predsjedničkim događanjima koja organiziraju države članice EU koje imaju semestar predsjedništva EU.

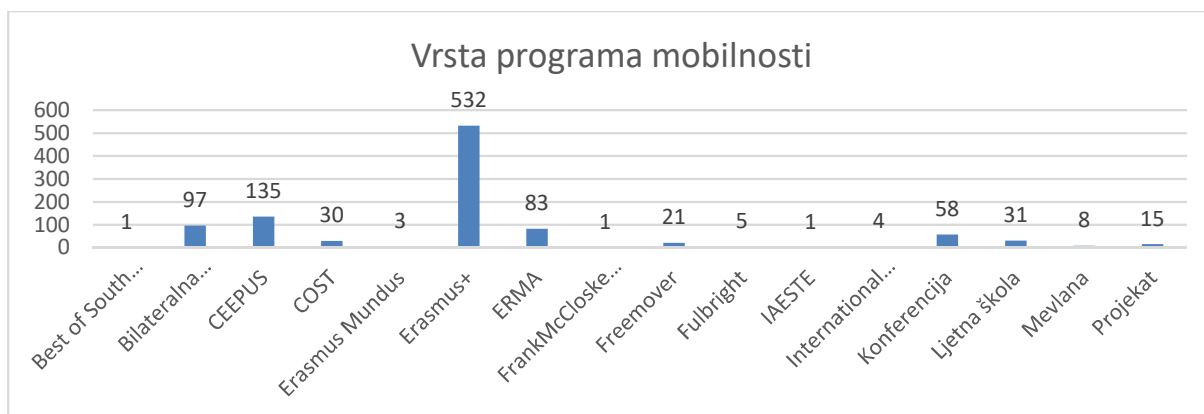
U okviru prvih konkursa za ovu ključnu aktivnost Univerzitetu u Sarajevu je odobreni je jedan projekat.

## **Mobilnost**

Mobilnost predstavlja međunarodnu aktivnost gdje se studentima omogućuje da dio studijskog programa (jedan ili više semestara) provedu na nekom stranom univerzitetu, dok se akademskom i administrativnom osoblju omogućava profesionalno usavršavanje kroz kraći boravak na partnerskim univerzitetima. Mobilnost je obostrana, tako da i naša institucija ima priliku da bude domaćin inostranim studentima i osoblju. Zahvaljujući partnerstvima u različitim međunarodnim projektima u zadnjih nekoliko decenija, UNSA je imala nekoliko hiljada implementiranih mobilnosti (odlaznih i dolaznih) kroz različite programe mobilnosti i istraživačke projekte. Najveći doprinos međunarodnoj mobilnosti dali su programi finansirani od strane Evropske unije: Erasmus Mundus i Erasmus+.

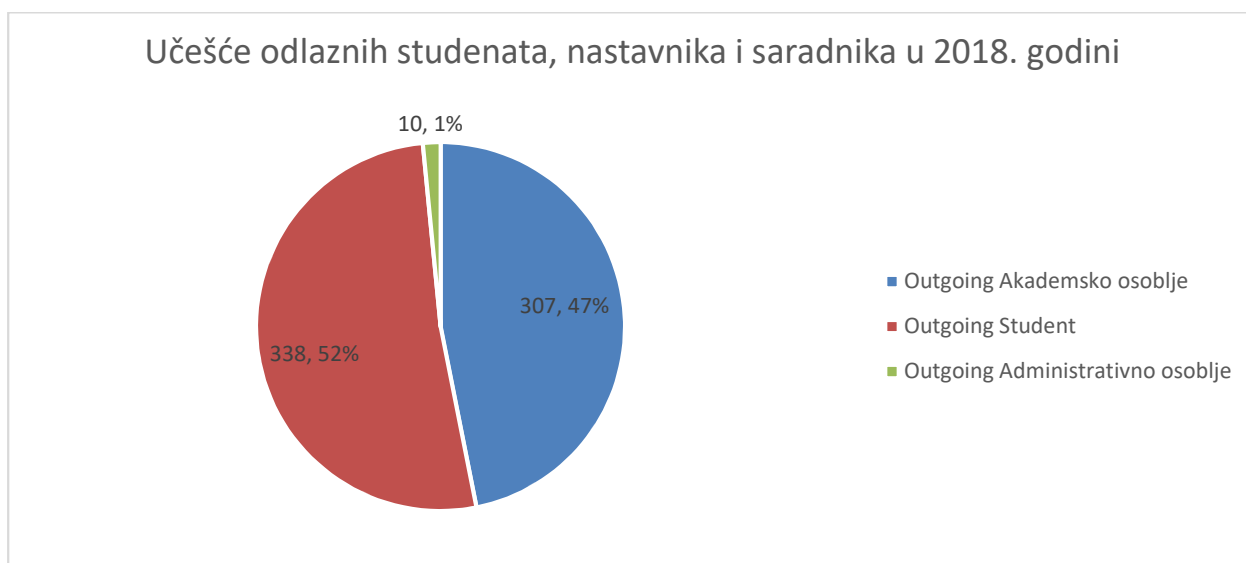
Posmatrani period mobilnosti za ovaj izvještaj je kalendarska 2018. godina (01.01.2018. – 31.12.2018.), odnosno ljetni semestar akademske 2017/2018. godine i zimski semestar 2018/2019. godine.

Ukupan broj obostrane mobilnosti sa i na Univerzitet u Sarajevu u 2018. godini je 1055. Od toga 655 odlazne i 400 dolazne mobilnosti. Najveći broj mobilnosti je upravo kroz programe finansirane iz evropskih fondova (Erasmus+, Ceepus, itd.). Razlog većem broju odlaznih u odnosu na dolazne je i broj stipendija koji je dostupan našim studentima, nastavnicima isaradnicima d aidu u inostranstvo u odnosu na dostupnost stipendija (kvota) za inostrane studente, nastavnike i sarandike da dođu na UNSA (procjenjeni omjer je 5:1).

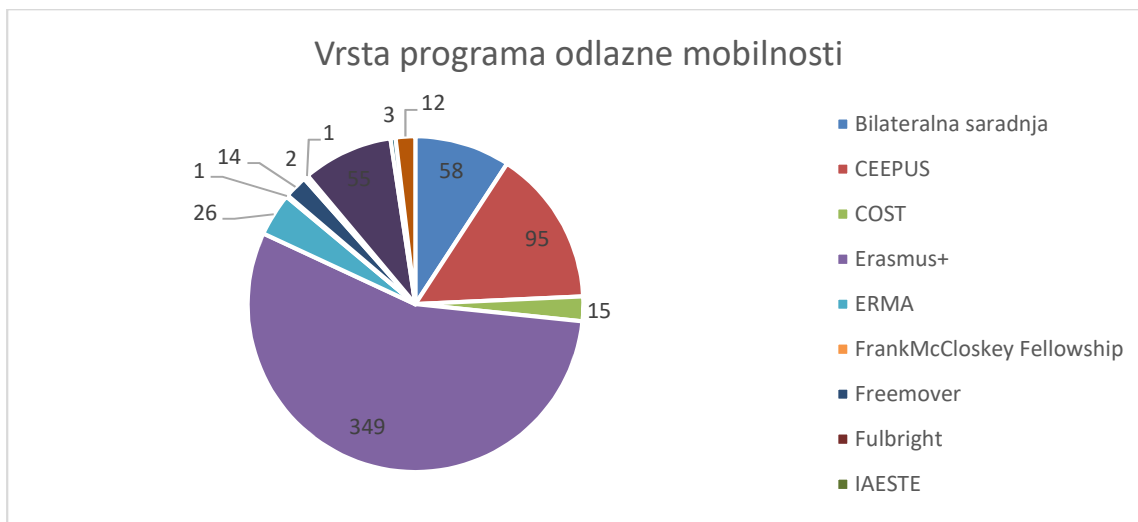


### Odlazni studenti i osoblje (outgoing)

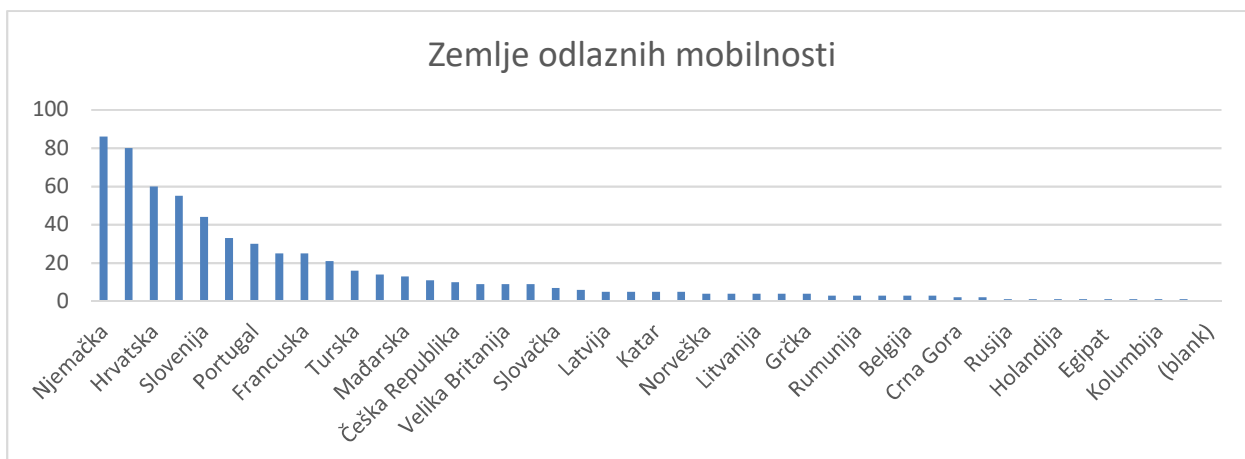
Nekoliko je programa koji su zasigurno najviše povezivali pojedince i institucije zemalja Zapadnog Balkana te doprinijeli provedbi reformi srodnih onima što su na partnerskim visokoškolskim institucijama zemalja članica Evropske unije postale standard. Programi kao što su Erasmus+, Erasmus Mundus, Mevlana, CEEPUS, uveliko su pridonijeli internacionalizaciji univerziteta te provedbi reformi u skladu sa bolonjskim principima.



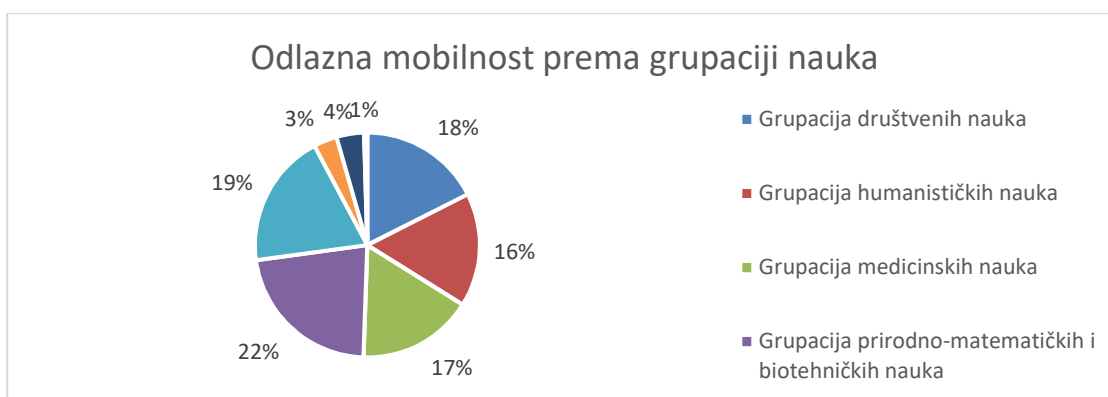
U toku 2018. godine 655 studenata, nastavnika i saradnika sa Univerziteta u Sarajevu je kroz razne programe mobilnosti učestvovalo u posjetama partnerskim visokoobrazovnim institucijama izvan granica Bosne i Hercegovine. Procentualno izraženo, značajnija je mobilnost studenata (52%) u odnosu na mobilnost osoblja (48%) što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu. Najveći procenat učešća naših studenata je njihova jednosemestralna mobilnost, te mobilnost nastavnika i saradnika, dok se jedan dio odnosi i na učešće u događajima sa međunarodnim karakterom (seminari, simpoziji, kongresi, info dani, festivali, izložbe).



Po pitanju vrste programa, odnosno način na koji je mobilnost implementirana u 2018. godini, na grafiku ispod se može vidjeti da je najveći procenat otišao na Erasmus+ program, odnosno razmjenu studenata, nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu na partnerske univerzitete u okviru programskih zemalja Erasmus+ programa, zatim CEEPUS, te bilateralna saradnja.



Kada su u pitanju destinacije u koje su naši studenti, nastavnici i saradnici odlazili, najposjećenija je Njemačka, zatim Italija, Hrvatska i Španija. Razlog ovome su najveći broj sklopljenim međuinstitucijskih sporazuma sa ovim zemljama kroz program Erasmus+ i ostale programe i projekte finansiranih iz evropskih fondova.

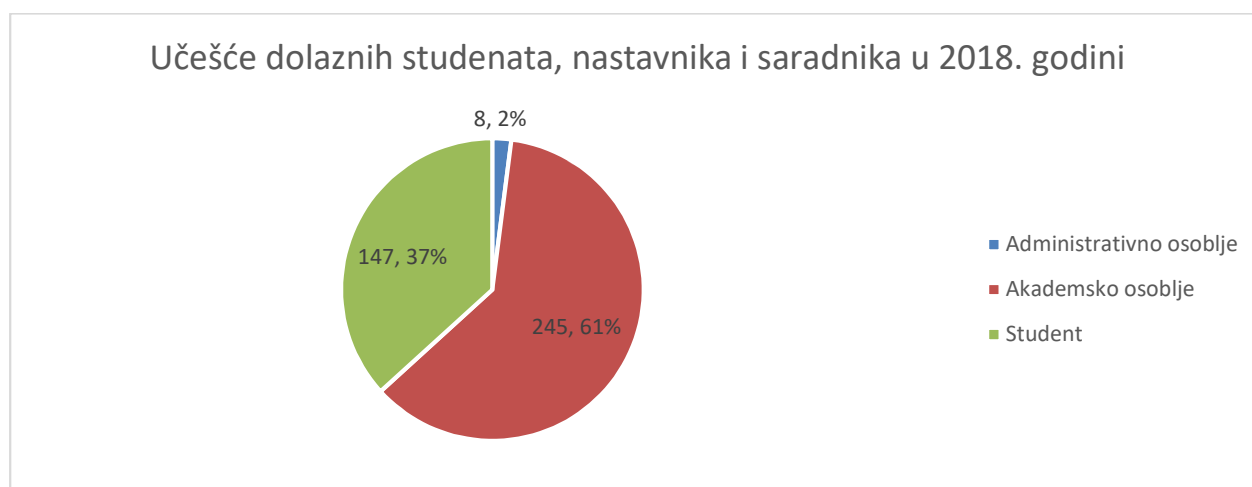


Kada gledamo odlaznu mobilnost prema grupaciji nauka, možemo primijetiti porast određenih odlaznih mobilnost sa nekih (pod)organizacionih jedinica koje su prošle godine imali manju zastupljenost. Ovdje se radi o grupaciji tehničkih nauka (2017: 13%), dok su drugi zadržali skoro pa iste vrijednosti. Primijetno je da skoro sve grupacije imaju približno jednaku zastupljenost odlaznih mobilnosti što predstavlja napredak i pokazuje trend da se učešće u međunarodnim programima prepoznaje kao važan doprinos profesionalnom usavršavanju, i studenata i osoblja.

Iako grafik pokazuje manju odlaznu mobilnost u grupaciji umjetnosti, treba uzeti u obzir da ova studijska oblast nije dovoljno reprezentativna na evropskim univerzitetima, u smislu da nude programe na engleskom jeziku ili da su otvoreni za saradnju. Akademije iz ove grupacije imaju po nekoliko svojih bilateralnih sporazuma preko kojih ostvaruju međunarodnu mobilnost, što svakako doprinosi ukupnom statističkom pregledu.

### Dolazni studenti i osoblje (incoming)

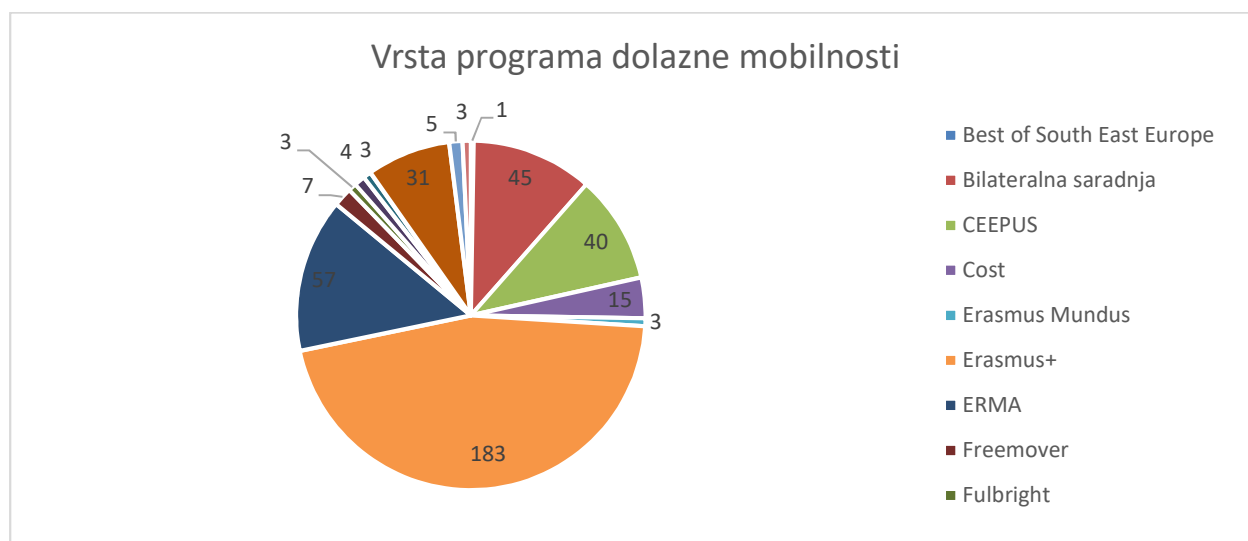
Učešće u međunarodnim programima mobilnost podrazumjeva obostranu mobilnost. Univerzitet u Sarajevu je ozbiljno shvatio da je potrebno razvijati „internacionalizaciju-kod-kuće“ kako bi imao dobru ponudu sadržaja za studente i osoblje prilikom njihove posjete i boravka na ovom univerzitetu.



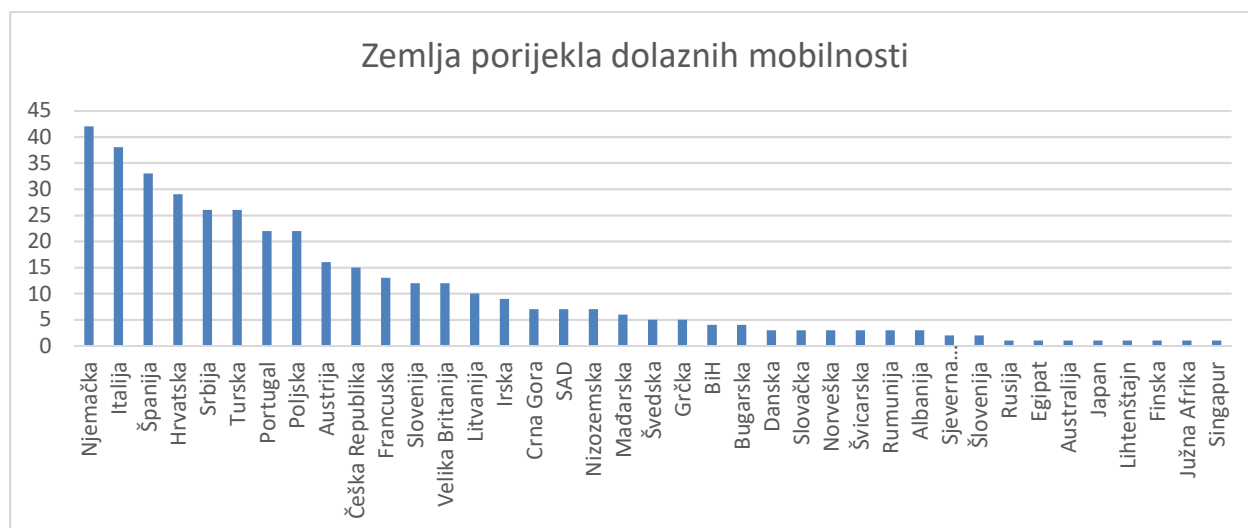
Univerzitet u Sarajevu je bio domaćin za 400 inostranih studenata, nastavnika i saradnika koji su na naš univerzitet došli i boravili u toku 2018. godine u okviru akademske razmjene ili radi učešća u događajima sa međunarodnim karakterom (seminari, simpoziji, kongresi, info dani, festivali, izložbe).

Od ukupnog broja, najveća mobilnost je bila akademskog osoblja (61%), dok je za studente taj broj manji. S obzirom da je najveća mobilnost preko programa finansiranih iz evropskih fondova (Erasmus+) ovaj manji broj se objašnjava odobrenim kvotama za Bosnu i Hercegovinu, odnosno za Univerzitet u Sarajevu. Značajna je posjeta administrativnog

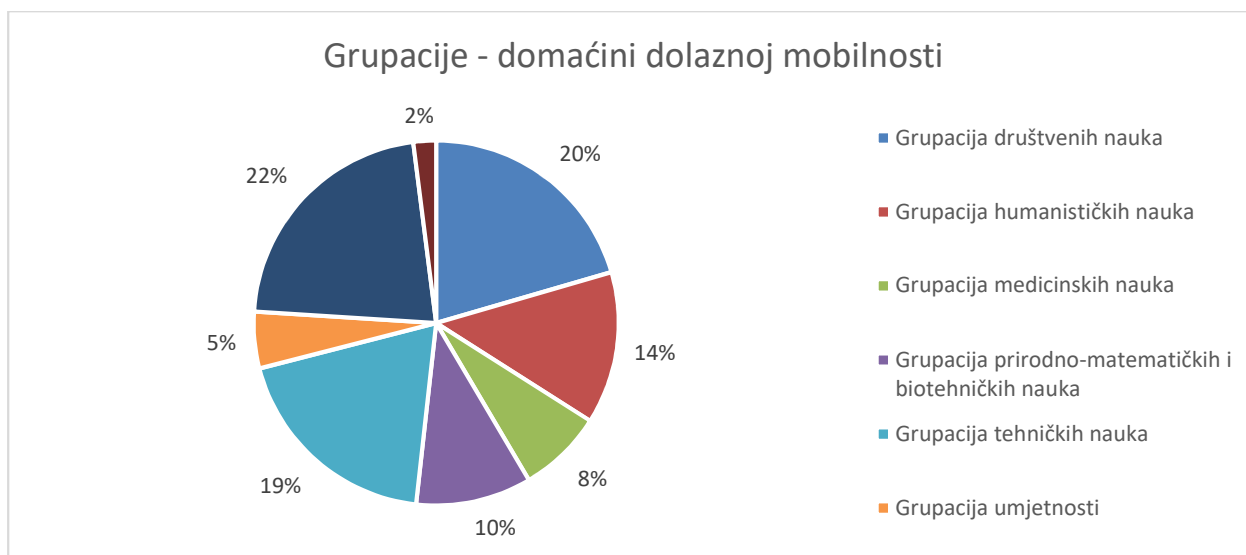
osoblja i to iz oblasti internacionalizacije (uredi za međunarodnu saradnju) čija je najveća posjeta bila u toku održavanja Druge međunarodne sedmice obuke osoblja (2nd International Staff Training Week) održanom u oktobru 2018. godine.



Kao i kod odlazne mobilnosti, najzastupljeniji razlog međunarodne dolazne mobilnosti na UNSA je program Erasmus+ (skoro polovina ukupne dolazne mobilnosti na UNSA je preko ovog programa). Svakako se treba uzeti u obzir i mobilnost inostranih studenata te akademskih profesora kroz program ERMA koji je izvodi u Centru za interdisciplinarnе studije UNSA. Tu su još značajna učešća programa CEEPUS, te bilateralna saradnja – uglavnom rezultat mobilnosti kroz određene naučne i istraživačke projekte.



Kao i kod odlaznih mobilnosti, prednjače evropske zemlje i to Njemačka, Italija, španija i susjedne Hrvatska i Srbija kao zemlje porijekla odakle naši partneri dolaze. Primjetno je da je su posjete bile sa skoro svih kontinenata, naročito Azija, Afrika i Amerika.



Grupacija tehničkih i društvenih nauka, te Centar za interdisciplinarnе studije su domaćini sa najviše dolaznih mobilnosti na UNSA.

### Strukture programa mobilnosti

#### Erasmus+

Ova ključna akcija Erasmus+ programa podrazumijeva akademsku i administrativnu mobilnost studenata, nastavnika i saradnika između partnerskih univerziteta zasnovanih na bilateralnim sporazumima. Bilateralne sporazume administrira centralna Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu ukoliko je potpisnik rektor, odnosno prodekan/koordinator za međunarodnu saradnju ukoliko je potpisnik dekan (uz pomoć i administraciju centralne Službe za međunarodnu saradnju).

Univerzitet u Sarajevu je u 2018. godini imao uspostavljenu Erasmus+ bilateralnu saradnju KA107 sa 129 visokobrazovnih institucija iz programskih zemalja, odnosno 200 potpisanih i odobrenih međuinstitucionalnih sporazuma – 121 na nivou univerziteta i 79 na nivou (pod)organizacionih jedinica. Na osnovu tih odobrenih sporazuma stvoreni su uvjeti za akademsku i administrativnu mobilnost u ljetnom semestru akademske 2017/2018. i zimskom semestru 2018/2019. godine. Ukupna oostrana mobilnosti u okviru Erasmus+ programa u toku 2018. godine je 534 studenta, akademskog i administrativnog osoblja, od toga 183 studenta, nastavnika i saradnika sa visokoobrazovnih institucija iz programskih zemalja je posjetilo Univerzitet u Sarajevu, dok je 351 studenata, nastavnika i saradnika sa Univerziteta u Sarajevu posjetilo partnerske institucije u programskim zemljama Erasmus+ programa.

S obzirom da ne postoji *unificiran* datum prijavljivanja na konkurse i dostavljanja dokumentacije za međunarodnu kreditnu mobilnost, Služba za međunarodnu saradnju je organizirala više poziva u toku 2018. godine koji su sadržavali poziv za prijavu na Erasmus+ stipendije. Tako je početkom zimskog semestra 2017/2018. godine raspisano 46 konkursa za

mobilnost (sa Univerziteta u Sarajevu na univerzitet iz programskih zemalja) za ljetni semestar 2017/2018. godine. U ljetnom semestru 2017/2018. godine raspisana su 33 konkursa za zimski semestar 2018/2019. akademske godine. Konkursi su objavljeni na web stranici [www.erasmus.unsa.ba](http://www.erasmus.unsa.ba) i [www.unsa.ba](http://www.unsa.ba), a isti su bili distribuirani preko naših društvenih i medijskih kanala Univerziteta u Sarajevu (Facebook, Instagram, YouTube i Twitter), te web stranica pripadajućih (pod)organizacionih jedinica.

## Erasmus Mundus

Erasmus Mundus je sada već stari program Evropske unije koji je omogućavao strukturiranu razmjenu studenata, nastavnika i saradnika visokoškolskih institucija zemalja Zapadnog Balkana i partnerskih EU univerziteta u oba smjera, kao i jačanje institucionalnih kapaciteta kroz međuinstitucijsku saradnju u period 2007-2013. Iako je njegov period odobrenja finansiranja mobilnosti završen u 2014. godini, te je integrisan u Erasmus+, postojale su još dodatne mobilnosti koje su se mogle implementirati do određenog perioda u trajanju 3-4 godine. Tako smo u 2018. godini imali čak 3 dolazne mobilnosti i to dvije (2) akademskog osoblja na Poljoprivredno-prehrambeni fakultet (sa Univerziteta u Leonu i Politehničkog univerziteta Delle Marche u Ankoni) i studenta – doktoranta na Filozofskom fakultetu sa Univerziteta u Varšavi.

Univerzitet u Sarajevu je učestvovao u svakom odobrenom partnerstvu za regiju Zapadnog Balkana, pri čemu je ostvario saradnju sa 70 institucija iz zemalja članica Evropske unije na kojima su naši studenti, nastavnici i saradnici mogli realizirati studijski ili stručni boravak tokom svog rada i/ili obrazovanja. Tim povodom, izdata je i publikacija o o glavnim postignućima i rezultatima programa Erasmus Mundus 2 kojoj se može pristupiti putem linka: <https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/836286d2-2d86-11e8-b5fe-01aa75ed71a1/language-en/format-PDF/source-71044126>.

## CEEPUS

CEEPUS je centralni evropski program razmjene unutar univerzitetskih studija zemalja Centralne i Istočne Evrope u okviru kojih srodne visokoškolske institucije formiraju tzv. mreže za saradnju i razmjenu studenata, nastavnika i saradnika.

Univerzitet u Sarajevu je učestvovao u 27 CEEPUS mreža u toku akademske 2017/2018. godine i u 29 CEEPUS mreža u toku akademske 2018/2019. godine, te je ostvareno ukupno 135 obostranih mobilnosti, i to 95 odlaznih mobilnosti i 40 dolaznih mobilnosti.

Dok sa akademske strane postoji značajan interes za saradnjom u regiji centralne i istočne Evrope, postoji velika poteškoća u kašnjenju u isplatama stipendija za odobrene boravke, što izaziva nezadovoljstvo kod studenata i nastavnika koji dolaze na naš univerzitet. Univerzitet u Sarajevu nije u mogućnosti utjecati na dinamiku isplate sredstava od Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke.



## Mevlana

Vijeće za visoko obrazovanje Republike Turske finansira program Mevlana koji omogućava stipendiranje boravka studenata i akademskog osoblja iz Turske na visokoobrazovnim institucijama u inostranstvu kao i prijem stranih studenata i nastavnika na turske visokoobrazovne institucije. Uvjet za realizaciju programa je potpisivanje protokola o razmjeni između institucija koje ga žele realizirati.

Univerzitet u Sarajevu je u toku 2018. godine imao potpisane protokole 14 turskih visokoobrazovnih institucija.

U mjesecu februaru i martu raspisani su konkursi za obostranu mobilnost u toku akademske 2018/2019. godine. Ukupan broj 8, od čega je 5 studenata došlo na UNSA i 3 naših studenata otišlo na turske univerzitete. Najveća razmjena je bila sa Erciyes univerzitetom (2 dolazne i 2 odlazne mobilnosti).

## Fulbright

Fulbrightov program omogućava kontinuiranu razmjenu između visokoobrazovnih institucija Sjedinjenih američkih država i naše države. U proteklim godinama nekoliko desetina nastavnika našeg univerziteta boravilo je na američkim univerzitetima, a približan broj američkih nastavnika posjetio je naše fakultete i akademije. U toku 2018. godine imali smo ukupno 5 obostranih mobilnosti.

U toku ljetnog semestra 2017/2018. godine profesoru dr. Asimu Mujkiću sa Fakulteta političkih nauka odobrena je mobilnost na Univerzitet u Indijani (SAD) kroz Frank McCloskey stipendiju.

## International Visegrad Fund

Visegrad program je namijenjen za sve master i postmaster studente i istraživače koji su državljani Visegrad država (Albanija, Armenija, Azerbejdžan, Bjelorusija, Bosna i Hercegovina, Crna Gora, Gruzija, Kosovo\*<sup>8</sup>, BJR Makedonija, Moldavija, Srbija i Ukrajina) i trenutno studiraju na akreditiranim visokoobrazovnim institucijama u ovim zemljama. Kroz ovaj program, UNSA je bio domaćin za dva master studenta i dva doktoranta.

## Bilateralna saradnja i *freemoveri*

Bilateralni sporazumi formaliziraju saradnju među univerzitetima u formi potpisanog sporazuma/protokola ili memoranduma i predstavljaju platformu za jačanje veza među institucijama i često su preduvjet za zajedničke projekte. Mnogi od njih su uspostavljeni znatno prije negoli su nastali formalni načini saradnje kroz EU i druge međunarodne programe

---

<sup>8</sup> U skladu je sa Rezolucijom 1244 Vijeća sigurnosti UN i odlukom Međunarodnog suda pravde (ICJ)

inicirani od strane uglavnom akademskog osoblja te značajno doprinijeli jačanju imidža našeg univerziteta na međunarodnoj sceni. Kroz bilateralnu saradnju, Univerzitet u Sarajevu je bio domaćin 45 individualnih mobilnosti, od čega 20 studenata i 25 akademskog osoblja. Najveća posjeta studenata je bila sa Istanbulske tehničke univerziteta (Turska) koji su u saradnji sa našim Arhitektonskim fakultetom posjetili buduće gradilište Biblioteke UNSA. UNSA je poslalo 28 studenata i 30 akademskog osoblja u inostranstvo kroz bilateralne sporazume. UNSA je bio domaćin 4 studenta i 3 akademskog osoblja, dok je 14 akademskog osoblja otišlo u inostranstvo i to sa Prirodno matematičkog fakulteta.

### Best of South East Europe

Ovo je program nastao kao saradnja između Univerziteta u Beogradu, Univerziteta u Beču i Univerziteta u Sarajevu. Svaki godine, Univerzitet u Sarajevu je domaćin studentima sa ovih univerziteta. Ove godine to je bio Fatih Uzunali sa Univerziteta u Beogradu, a koji je boravio na Fakultetu političkih nauka UNSA.

### ERMA

Evropski regionalni Master demokratije i ljudskih prava zajednički organiziraju Univerzitet u Sarajevu i Univerzitet u Bolonji, a finansiraju ga Evropska Unija i Ministarstvo vanjskih poslova Republike Italije. Već pet godina finansiranje od EU vrši se preko mreže Global Campus administrirane od Evropskog interuniverzitetskog centra za ljudska prava i demokratizaciju u Veneciji (EIUC). Ukupna vrijednost dodijeljenih finansijskih sredstava za ovaj program do sada iznosi preko 8,5 miliona eura. Učešće Bosne i Hercegovine u ovom programu jasno pokazuje opredijeljenost BiH za put evropskih integracija. Stoga je nastavak školovanja budućih stručnjaka iz oblasti ljudskih prava i demokratije u jugoistočnoj Europi od neprocjenjive važnosti. Studenti koji dolaze na ovaj program nisu u klasičnoj mobilnosti, već u cjelokupnom studiju (*degree*).

U toku 2018. godine (uzimajući u obzir da kalendarska godina bilježi boravak dvije generacije ERMA programa) na našem univerzitetu je bilo prisutno 53 studenata – polaznika ovog master programa, i to:

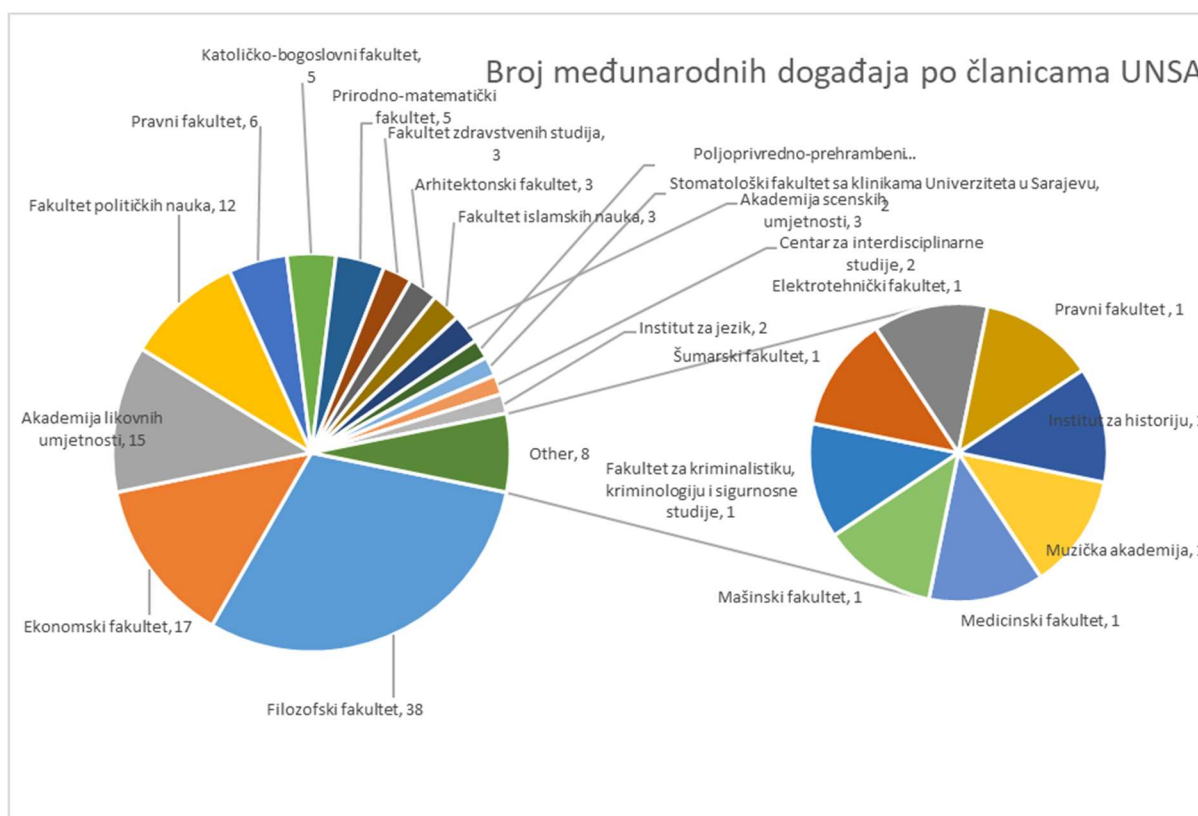
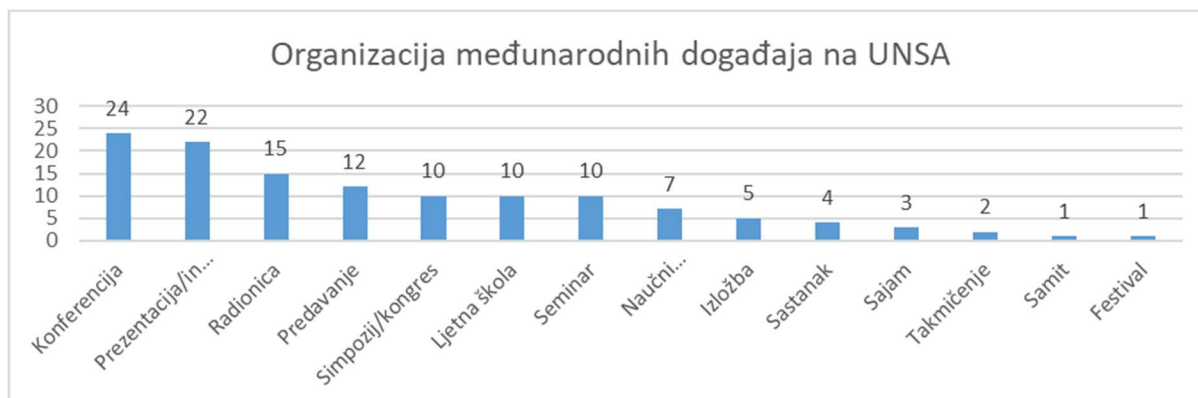
- Akademska 2017/2018. – 23 studenta
- Akademska 2018/2019. – 30 studenata

Pored ERMA-e, tu su i drugi master programi koji se izvode na u Centru za interdisciplinarnu studije čiji su polaznici uglavnom domaći državljani, a koji su imali mogućnost mobilnosti na partnerske univerzitete: Univerzitet u Bolonji (20) i na Državni univerzitet u Jerevanu (4).

### Konferencije, škole i drugi kratki kursevi/programi

Na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu tokom 2018. godine su održana 126 događaja međunarodnog karaktera. Najveći broj čine međunarodne konferencije (ukupno 24),

zatim prezentacije i inofmrativni dani, radionice, predavanja, simpozij/kongresi, ljetne škole i druge vrste događaja.



Najviše organizovanih dešavanja sa međunarodnim karakterom (više od pola u toku 2018. godine) su imali (pod)organizacione jedinice UNSA iz grupacija društvenih i humanističkih nauka, te grupacije umjetnosti.

Kada govorimo o dešavanjima međunarodnog karaktera koje je organizovala, podržala ili doprinjela učešćem Služba za međunarodnu saradnju UNSA u saradnji sa prodekanima i koordinatorima (pod)organizacijskih jedinica, svakako je potrebno navesti sljedeće:

- Orijentacioni dan za odlazne studente – ljetni semestar (18. januar 2018. godine) -

- Radionica na temu akademskog priznavanja u skladu sa odredbama Lisabonske konvencije o priznavanju (07. februar 2018.)
- Dan dobrodošlice za strane studente u ljetnom semestru akademske 2017/2018. godine (19. februar 2018.)
- Okrugli stol na temu međunarodne razmjene u BiH (25. maj 2018.)
- Orijentacioni dan za odlazne studente – zimski semestar (21. juni 2018. godine)
- Klaster sastanak Tempus/CBHE projekata fokusiranih na saradnju univerziteta i privrednog sektora u Bosni i Hercegovini (07. novembar 2018.)
- Nacionalni Erasmus+ informativni dan (08. novembar 2018. godine)
- Dan dobrodošlice za strane studente u zimskom semestru 2018/2019 (01. oktobar 2018. godine)
- Druga međunarodna sedmica obuke osoblja (2nd International Staff Training Week)
- Promocija Erasmus+ programa i jačanje saradnje sa predstavnicima njemačkih univerziteta (15.11.2018.)
- Prezentacija Erasmus+ programa na Poljoprivredno-prehrambenom fakultetu (04. decembar 2018)
- Erasmus+ monitoring evropskih projekata (19. decembar 2018.)

### **Deveti sajam stipendija**

- Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je i ove godine organizirala „Sajam stipendija“ i to deveti po redu. Prepoznajući važnost mobilnosti studenata, nastavnika i saradnika u Evropi ali i šire, Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je uspješan organizator „Sajma stipendija“ – jedinstvene manifestacije ove vrste u Bosni i Hercegovini čiji je cilj da okupi sve institucije koje dodjeljuju i/ili administriraju stipendije ili dodjeljuju druge vrste finansijske podrške za studiranje u BiH i inostranstvu, te da im omogući da predstave svoje programe stipendiranja i finansijske podrške i daju priliku bh. studentima da sve informacije o mogućnostima studiranja u inostranstvu dobiju na jednom mjestu. Važnost ovog susreta prepoznalo je 58 institucija, od čega 12 ambasada i 26 evropskih partnerskih univerziteta i drugih vladinih i nevladinih organizacija. Deveti sajam stipendija je dio programa 'Druge sedmice obuke internacionalnog osoblja' koja se istovremeno održava u Rektoratu od 15. do 19. oktobra 2018. godine, te prisustvo ovih evropskih partnera govori o bitnosti internacionalizacije u kojoj je Univerzitet u Sarajevu veoma aktivan, te podizanju svijesti o promociji akademske i administrativne mobilnosti, pri čemu je ovaj sajam, upravo na tom putu, postao i svojevrsni brend našeg univerziteta.

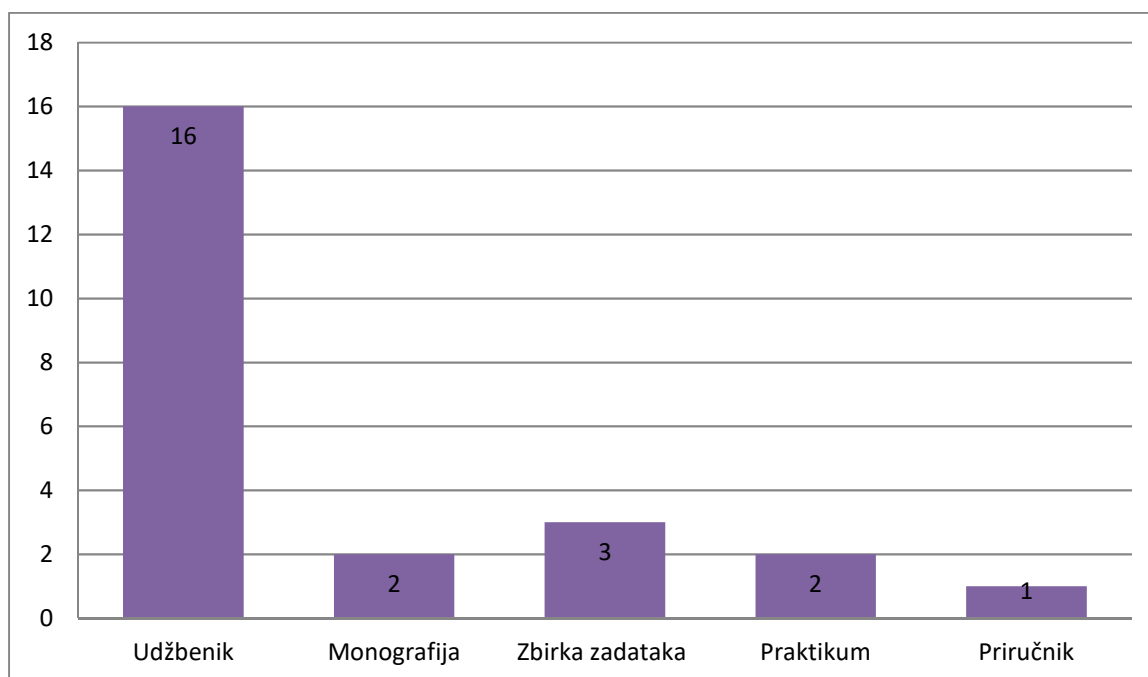
## III-8 Izdavačka djelatnost

### IZDAVAČKI SAVJET I UNIVERZITETSKA IZDANJA

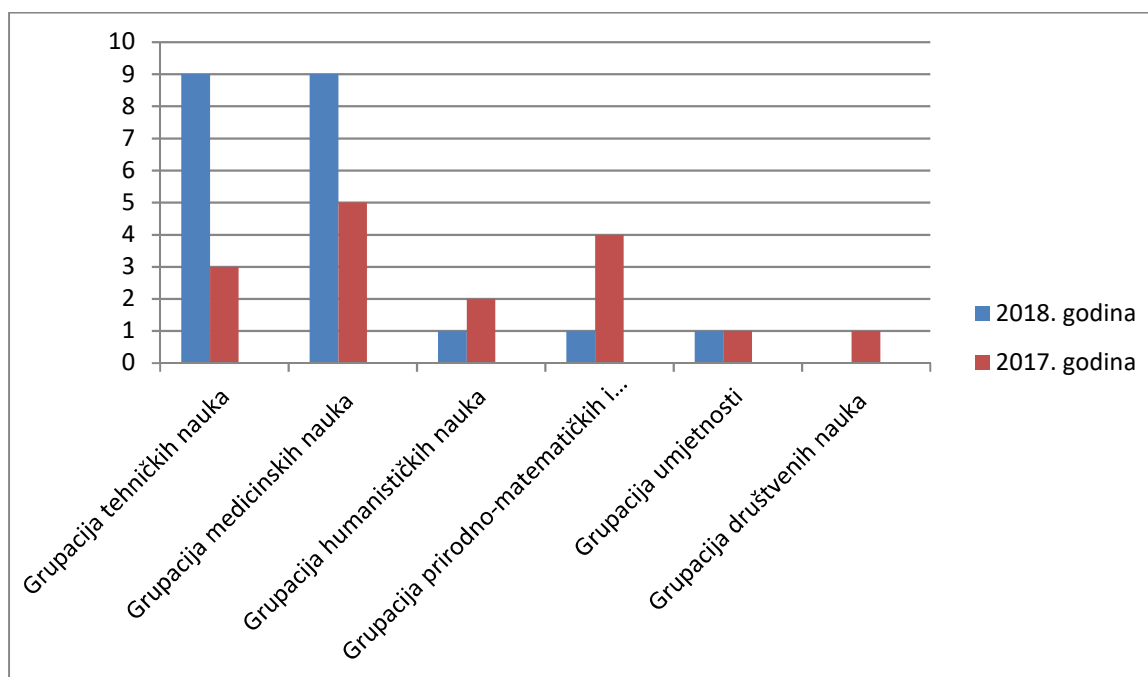
Izdavački savjet je održao devet redovnih i dvije elektronske sjednice, te razmatrajući rukopise kroz dvije faze postupka dobivanja univerzitetske saglasnosti, predložio Senatu Univerziteta u Sarajevu da se 24 rukopisa mogu izdati kao univerzitetska izdanja. Univerzitetsku saglasnost su dobili:

- devet (9) rukopisa sa Elektrotehničkog fakulteta,
- po tri (3) rukopisa sa Fakulteta zdravstvenih studija i Somatološkog fakulteta sa klinikama,
- po dva (2) rukopisa sa Farmaceutskog fakulteta, Šumarskog fakulteta i Veterinarskog fakulteta i
- po jedan (1) rukopis sa Filozofskog fakulteta, Medicinskog fakulteta i Muzičke akademije

Univerzitetska saglasnost se odnosi na nekoliko kategorija publikacija: naučna knjiga, udžbenik, monografija, zbirka zadataka, priručnik i praktikum. Donosimo grafikon univerzitetskih saglasnosti dobivenih tokom 2018. godine - pregled po kategorijama:



U 2018. godini, Grupacija tehničkih nauka i Grupacija medicinskih nauka su dobili po devet univerzitetskih saglasnosti za predložene rukopise, što je značajno povećanje u odnosu na 2017. godinu kada je Grupacija tehničkih nauka je dobila saglasnost za tri publikacije, a Grupacija medicinskih nauka za pet publikacija. U 2018. godini, jednu saglasnost je dobila Grupacija humanističkih nauka, dok je u 2017. godini dobila dvije saglasnosti. Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka je dobila jednu saglasnost a u 2017. godini četiri. Grupacija umjetnosti je i u 2018. i u 2017. godini dobila po jednu univerzitetsku saglasnost. Grupacija društvenih nauka u 2018. godini nije podnosila zahtjev za dobivanje univerzitetske saglasnosti, a u 2017. je dobila jednu univerzitetsku saglasnost (vidljivo u grafikonu ispod).



U Službi za izdavačku djelatnost se ažurira spisak univerzitetskih izdanja (dostupno na [www.unsa.ba](http://www.unsa.ba)), a primjerci objavljenih univerzitetskih izdanja se čuvaju u prostorijama Rektorata Univerziteta u Sarajevu.

### ***PREGLED: časopis za društvena pitanja***

Održano je sedam sjednica Redakcije časopisa ***Pregled*** i četiri radna sastanka užeg sastava Redakcije časopisa, na kojima su uređeni sadržaji brojeva 3, 2017, 1, 2018 i 2, 2018.

Objavljena su tri broja ovog časopisa (broj 3 za 2017. godinu, te broj 1 i broj 2 za 2018. godinu).

U Redakciji je pozitivno recenzirano 47 radova, a u postupku recenziranja je još 5 radova. Nakon recenziranja, autori 3 rada trebaju izvršiti korekcije, a 3 rada su negativno recenzirani i odbijeni. Ukupno 69 tekstova je primljeno u Redakciju časopisa „Pregled“ u periodu od januara 2018. godine do decembra 2018. godine.

## Publikacije i indeksirani časopisi

Prema dinamici izlaženja publikacija tokom cijele godine vrši se realizacija stručnih, analitičkih i administrativnih poslova i izrada analiza, pregleda, biltena i informacija za potrebe svih glasila Univerziteta iz oblasti dodiplomskog i postdiplomskog studija, nastave i naučnoistraživačkog rada, nastavnog osoblja i stanja studenata, od zahtjeva do pripreme za štampu.

Realizirano je izdavanje publikacija *Promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu - 21. juni 2018. godine* i *Promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu - 20. decembar 2018. godine*.

Objavljen je *Bilten Univerziteta u Sarajevu 2013-2015*, a u pripremi je *Bilten Univerziteta u Sarajevu 2015-2017*. U završnoj je fazi izdavanje *Brošure Univerziteta u Sarajevu*.

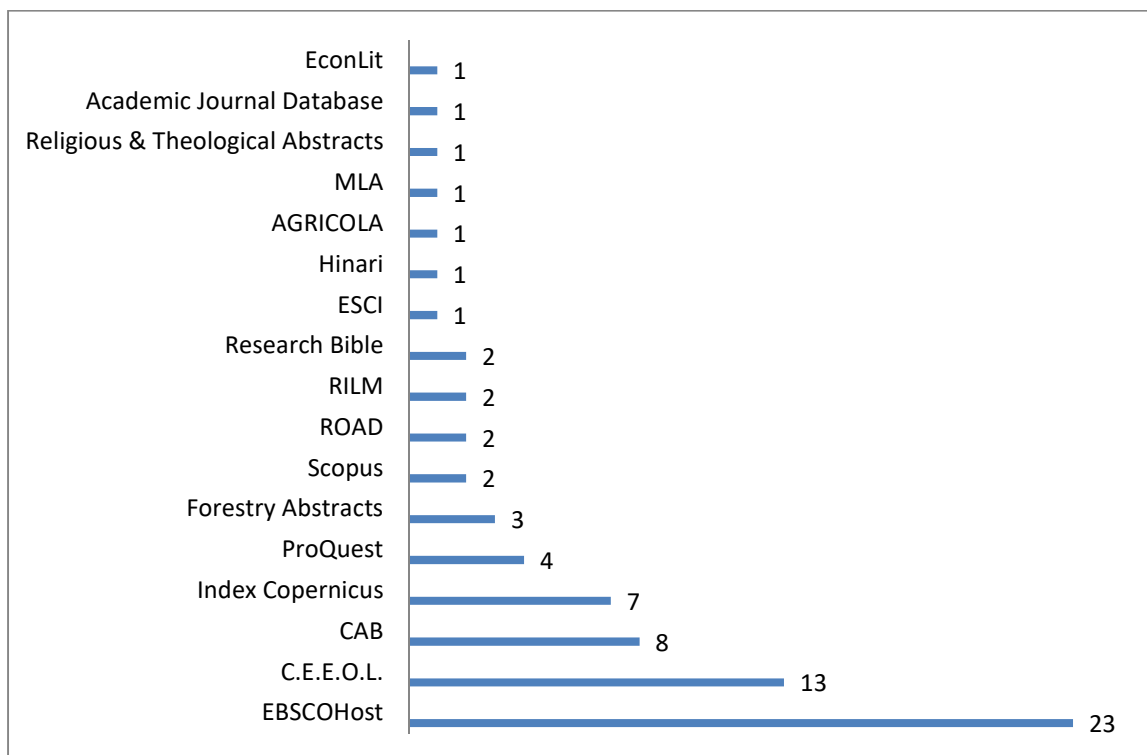
Izvršeno je ažuriranje, prikupljanje i dopunjavanje podataka o indeksiranim časopisima koje izdaju organizacione jedinice UNSA. Dvadeset šest (26) organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu izdaje 35 indeksiranih časopisa, kako slijedi:

- Po tri indeksirana časopisa izdaju Filozofski fakultet i Zemaljski muzej BiH
- Po dva indeksirana časopisa izdaju Ekonomski fakultet, Prirodno-matematički fakultet, Stomatološki fakultet sa klinikama, Šumarski fakultet i Institut za historiju
- Po jedan indeksirani časopis izdaju Univerzitet u Sarajevu (Rektorat), Fakultet islamskih nauka, Fakultet političkih nauka, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije, Fakultet za upravu, Fakultet zdravstvenih studija, Katolički bogoslovni fakultet, Medicinski fakultet, Muzička akademija, Pedagoški fakultet, Poljoprivredno- prehrambeni fakultet, Pravni fakultet, Veterinarski fakultet, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju, Institut za jezik, Orijentalni institut, Gazi Husrevbegova biblioteka i Nacionalna i univerzitetska biblioteka.

Elektrotehnički fakultet, Fakultet za saobraćaj i komunikacije i Farmaceutski fakultet su dostavili informaciju da ne izdaju časopise. Ne raspoložemo informacijama o indeksiranim časopisima sa Arhitektonskog fakulteta, Građevinskog fakulteta i Mašinskog fakulteta.

Najviše časopisa izdaju organizacione jedinice Grupacije humanističkih nauka (14), zatim Grupacija društvenih nauka (8), Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka (6), Grupacija medicinskih nauka (4) i Grupacija umjetnosti (1).

Svi ovi časopisi indeksirani su u različitim bazama podataka u zavisnosti od naučne oblasti kojoj pripadaju, kao što su: EBSCO Host, C.E.E.O.L., ROAD, EconLit, Indeks Copernicus, Business Source Complete, ProQuest, Cambridge Sociological Abstract, SPORTDiscus TM, SPONET, Scopus, CAB Abstract, MLA, ESCI, Hinari, Research Bible, Academic Journal Database, Religious & Theological Abstracts, RILM, AGRICOLA, Forestry Abstract i druge:



### **Sajam univerziteta i univerzitetske knjige 2018.**

#### **Akademski salon knjige/forum librorum academici 2018.**

Služba za izdavačku djelatnost je u koordinaciji sa stručnim službama organizacionih jedinica realizirala pripreme za zajedničko predstavljanje izdavačke produkcije Univerziteta u Sarajevu na *Sajmu Univerziteta i univerzitetske knjige* u okviru *30. međunarodnog sajma knjiga* koji je održan od 18. do 23. aprila 2018. godine u KSC Skenderija.

U misiji integracije Univerziteta u Sarajevu izdavačka produkcija ove, najbolje rangirane visokoškolske ustanove u Bosni i Hercegovini izložena je i predstavljena na jednom zajedničkom štandu, na kojem je Univerzitet u Sarajevu prezentirao i svoju ponudu studijskih programa.

Cilj ove manifestacije je bio da se prije raspisivanja konkursa za upis studenata u prvu godinu studija u akademskoj 2018/2019. godini svršeni srednjoškolci, budući studenti, informiraju o nastavnim planovima i programima fakulteta i akademija, o uvjetima upisa i studiranja, odnosno da im se pomogne pri izboru budućeg studija.

Organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su svoju izdavačku produkciju predstavile i na prvom *Akademskom salonu knjige/Forum librorum academici* koji je održan u Mostaru od 18. do 22. 09. 2018. godine.

Zajedničko predstavljanje organizacionih jedinica Univerziteta na oba ova sajma naišlo je na pozitivan odjek, kako kod organizacionih jedinica Univerziteta, tako i kod posjetilaca, drugih izlagača i javnosti.



### **III-9 Imovina Univerziteta, izgradnja i renoviranje**

## III-10 Unapređenje akademske mreže i informacionog sistema

### Mjesto i uloga Univerzitetskog tele-informatičkog centra UTIC na Univerzitetu u Sarajevu

Univerzitetski tele-informatički centar je podorganizaciona jedinica Univerziteta čija djelatnost objedinjuje potrebe za aplikativno-informatičkom podrškom organizacionih jedinica Univerziteta s ciljem integriranja edukacionih i poslovnih funkcija organizacionih jedinica te povezivanja njihovih računarskih resursa u jedinstvenu akademsku mrežu i servise.

UTIC vrši administraciju:

- a) ba. domene,
- b) integriranog informacionog sistema Univerziteta,
- c) autentifikacije i autorizacije infrastrukture Univerziteta,
- d) veb-stranice Univerziteta,
- e) sistema za finansijsko poslovanje,
- f) sistema za upravljanje dokumentima Univerziteta,
- g) pristupa bazama podataka,
- h) digitalnog akademskog arhiva i repozitorija objavljenih naučnih radova,
- i) e-biblioteke i
- j) svih ostalih servisa iz djelokruga informativno-komunikacionih tehnologija za potrebe Univerziteta.

UTIC vrši stručno osposobljavanje osoblja Univerziteta iz informacionih tehnologija u skladu sa navedenim djelatnostima, a obavlja i ostale djelatnosti koje su u službi njegovih ciljeva i osnovnih djelatnosti i koje pridonose boljem iskorištavanju ljudskih i prostornih kapaciteta i opreme, te stručne poslove za potrebe Univerziteta.

Univerzitetski tele-informatički centar UTIC je i u 2018. godini nastavio realizaciju osnovnih djelatnosti propisanim Statutom Univerziteta u Sarajevu, kao i realizaciju projekata od značaja za Univerzitet, Kanton Sarajevo i državu BiH u cjelini. U najvažnije od tih aktivnosti navodimo sljedeće:

- Uvezivanje članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu;
- Informacioni sistem studentskih službi ISSS UNSA;
- Izdavanje i štampanje diploma i dodataka diplomi studenata svih fakulteta/akademija UNSA;
- Informatizacija svih osnovnih i srednjih škola Kantona Sarajevo;
- Administriranje i održavanje državnog domenskog prostora .BA Bosne i Hercegovine.

## **2.1. Uvezivanje članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu**

Akadska računarska mreža Univerziteta u Sarajevu je kreirana sa namjerom postavljanja informaciono-komunikacione infrastrukture kojom se povezuju fakulteti i institucije UNSA u jedinstvenu računarsku mrežu kojom se upravlja sa centralnog čvorišta formiranog u Univerzitetskom tele-informatičkom centru UTIC. Na serverima lociranim u UTIC-u uspostavljene su mrežne usluge koje koriste studenti i akademsko osoblje svih fakulteta.

Trenutno je 16 članica Univerziteta direktno povezano sa UTIC-om putem sopstvene optičke infrastrukture i L2 MPLS usluge, a preko UTIC-a dalje sa Internetom.

U okviru uvezivanja članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu fakulteti/akademije su dobili virtuelni prostor na UTIC-ovim web serverima sa odgovarajućim hosting paketom - web stranice fakulteta i e-mail serverom.

### **Informacioni sistem studentskih službi ISSS**

ISSS predstavlja web bazirani informacioni sistem koji arhivira sve podatke o profesorima, studentima, ispitnim rokovima, ostvarenim rezultatima na ispitima i mnogo drugog. ISSS je implementiran i koristi se aktivno na svim fakultetima/akademijama Univerziteta i pridruženim članicama. Osnovna funkcija sistema je informatizacija i automatizacija osnovnih procesa fakulteta i akademija koji se tiču nastave, ispita, ocjenjivanja, evidencije, izdavanja uvjerenja itd. te obezbjeđenje provođenja Bolonjskog načina i principa studiranja.

Iz postojeće baze podataka sistema ISSS obavlja se i štampanje zvaničnih dokumenata UNSA – diploma i dodatka diplomu svih studenata.

### **Izdavanje i štampanje diploma i dodatka diplomu u akademskoj 2017./2018 godini**

Sa aplikacijom za štampanje diplome i dodatka diplomu Univerzitetski tele-informatički centar UTIC je kao i svake prethodne godine i u 2018. godini obavio s uspjehom sve tehničke i administrativne aktivnosti potrebne za izdavanje i štampanje diploma i dodatka diplomu diplomanata, magistranata i doktora Univerziteta u Sarajevu. Navedene aktivnosti su u potpunosti poštovale odredbe Poslovnika o štampanju diploma i dodatka diplomu na Univerzitetu u Sarajevu.

### **Integrirani sistem Univerziteta u Sarajevu - eUNSA**

U proteklom periodu Univerzitetski tele-informatički centar UTIC pristupio je razvoju sistema i njegovih modula. U novembru 2018. godine puštan je u rad modul za studente Integriranog informacionog sistema. S obzirom na velik broj korisnika sistema, u prvoj fazi pilot projekta učestvuju sljedeći fakulteti: Pedagoški fakultet, Farmaceutski fakultet i Akademija likovnih umjetnosti, a sve u cilju testiranja, usavršavanja i prilagođavanja cjelokupnog sistema stvarnim potrebama korisnika.

## **Informacioni sistem osnovnih i srednjih škola Kantona Sarajevo EMIS**

Na osnovu zahtjeva Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo izvršilo se "Unapređenje integralnog informacionog sistema EMIS". Jedno od bitnih unaprijeđenja jeste da se unos podataka radi kroz on-line interfejs. Uz potrebne validacije izbjegla se mogućnost dupliciranja podataka i netačnost podataka. Koristeći unificirani interfejs, škole uvijek imaju aktuelne i njima potrebne informacije. Bitno je naglasiti poboljšanje modula prebacivanja učenika iz jedne škole u drugu kao i modul unosa ocjena. Unaprijeđen je jedinstveni šifarnik za predmete, ocjene, profesore, u skladu sa potrebama Ministarstva. Implementirana su rješenja za izvještavanje iz EMIS web-a, izvještavanje za potrebe škola i izvještavanje za potrebe ministarstva. Novi sistem je implementiran na najnovijoj tehnologiji i značajno doprinosi unapređenju funkcionalnosti i korisničkom iskustvu u odnosu na prethodno rješenje.

## **Informacioni sistem EMIS/e-matura osnovne i srednje škole**

Informacioni sistem EMIS Matura predstavlja temeljnu informatičku osnovu za uspostavljanje sistema provođenja eksterne mature svih učenika završnog razreda osnovnih škola i završnog razreda srednjih škola Kantona Sarajevo. Sistem EMIS Matura je implementiran na osnovu definisanih rješenja koje kreira Kantonalna komisija za informatičku podršku, a odobrava i provodi Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo u saradnji sa Univerzitetskim tele-informatičkim centrom UTIC.

Informacioni sistem EMIS/e-matura planira, izgrađuje, implementira, unapređuje, nadograđuje i održava Univerzitetetski tele-informatički centar UTIC, koji također obezbjeđuje tehničku podršku i help desk korisnicima, a sve u skladu sa zahtjevima Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo.

## **On-line prijava i upis u srednje škole KS**

Informacioni sistem On-line prijava i upis u srednje škole Kantona Sarajevo predstavlja temeljnu informatičku osnovu za uspostavljanje sistema provođenja on-line prijave i upisa učenika u srednje škole Kantona Sarajevo, uvažavajući sve zahtjeve i procedure zvanično usvojene od strane Ministarstva obrazovanja, nauke i mladih KS.

Putem Informacionog sistema on-line upisi u srednje škole učenici vrše prijavu i upis u srednje škole Kantona Sarajevo, a na osnovu konkursa za upis koji se objavljuje na web stranici Ministarstva, web stranici i oglasnoj tabli srednje škole. Sistem pokriva cijeli proces, od pretraživanja škole prema željenim kriterijima, preko prijave odabranih škola te uvida u rezultate po školama, pa do ostvarivanja prava upisa u srednju školu. Učenicima omogućava brz i direktan uvid u lične podatke, ocjene te posebna postignuća važna za upis ostvarena tokom osnovnog obrazovanja, daje detaljnu kalkulaciju bodova za svaku prijavljenu školu prema uslovima koje propisuju srednje škole, kao i uvid u položaj koji zauzimaju na skalama poretka za svaku od škola koju su prijavili.

## **Administracija .BA domena**

Kao ovlaštenu administrator državnog domena .ba UTIC je obavezan na profesionalan način voditi tu uslugu, uključujući uspostavu računarsko-komunikacione infrastrukture, napredna tehnička rješenja, izgradnju odgovarajućih informacionih rješenja, uspostavu jedinstvenog DNS servisa, tehničku i administrativnu podršku na nivou Bosne i Hercegovine. To podrazumijeva pored tehničke osposobljenosti i upravljanje procesom registracije i dodjele naziva domena na nediskriminirajući način bez obzira na rasu, vjersku, spolnu, nacionalnu, ili bilo koju drugu pripadnost korisnika naziva .ba domena. Također se strogo vodi računa i o dignitetu .ba domena (zaštita autorskih prava, sprečavanje upotrebe uvredljivih termina...), odnosno obezbjeđuje se zaštita i integritet virtualnog identiteta države Bosne i Hercegovine.

## **UTIC web i mail hosting**

Usluge web i mail hostinga koje Univerzitetski tele-informatički centar pruža prije svega namijenjene su institucijama Univerziteta u Sarajevu, osnovnim i srednjim školama Kantona Sarajevo, javnim institucijama, ministarstvima i ostalim.

Aktivnosti na tom dijelu usluga i servisa se odnose na svakodnevni nadzor rada web stranica, web stranica korisnika, rješavanje problema koje podnose krajnji korisnici, zaštita i arhiviranje podataka itd.

### III-11 Odnosi s javnošću

Rektorat Univerziteta u Sarajevu ima uspostavljenu komunikaciju sa javnošću, koju kontinuirano održava s ciljem što bolje informiranosti akademske zajednice, potencijalnih studenata, sredstava javnog informiranja i ostalih interesnih skupina, o svim važnijim pitanjima koja se odnose na nastavno-naučne/umjetničke i istraživačke projekte, međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju, izdavačku djelatnost, promocije knjiga, organiziranje i održavanje konferencija, simpozija i tribina, kao i studentski standard.

Tokom 2018. godine nastavljen je rad na jačanju komunikacije i intenziviranju saradnje sa predstavnicima sredstava javnog informiranja. S ciljem postizanja većeg prisustva rektora, prorektora i drugih predstavnika Univerziteta u javnosti, organizirano je blagovremeno i učinkovito odgovaranje na upite novinara, organizirani su nastupi i učešća u programima radijskih i televizijskih emisija, te koordinirani susreti s predstavnicima printanih, radijskih i televizijskih medija, te internet portala.

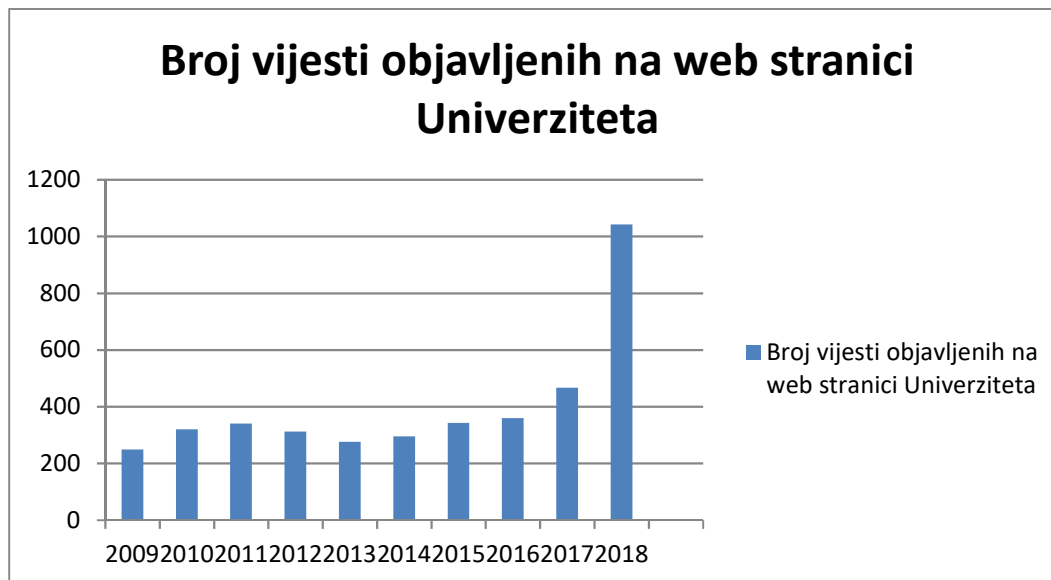
Akademska i šira javnost se pravovremeno i kontinuirano putem medija informira o radu Univerziteta. O aktivnostima i manifestacijama Univerziteta u Sarajevu obavještavaju se elektronski mediji (radio i tv stanice), printani (dnevne i periodične novine), te web stranice informativnog sadržaja u Bosni i Hercegovini.

Predstavnici medija su u toku 2018. godine pozivani na sve javne događaje koje je organizirao Univerzitet u Sarajevu. Organizirana su davanja izjava rektora i prorektora, a posebna pažnja je posvećena pripremi materijala i saopćenja za javnost. U svrhu informiranja javnosti u 2018. godini sredstvima javnog informiranja upućeno je **80** poziva na različite događaje i saopštenja o njihovoj realizaciji.

Tokom 2018. godine ostvarena je uspješna saradnja sa pojedinim medijima koji su u svojstvu medijskih sponzora pratili različite univerzitetske događaje, posebno kada je u pitanju *Svečana promocija i dodjela diploma diplomantima i magistrantima Univerziteta u Sarajevu* i promocija upisa na Univerzitet u Sarajevu pod sloganom *Ponosni na znanje*.

Informacije o aktivnostima Rektorata Univerziteta u Sarajevu plasirane su i putem web stranice Univerziteta u Sarajevu [www.unsa.ba](http://www.unsa.ba), čiji su sadržaji dostupni i na engleskom jeziku. Pored osnovnih informacija o Univerzitetu, te njegovoj historiji, web stranica raspolaže i informacijama o organizacionim jedinicama Univerziteta, kao i linkovima na njihove web stranice. Uz hronološki objavljene aktivnosti Univerziteta, na web stranici se nalaze i informacije o radu Senata Univerziteta u Sarajevu, pravilnici i dokumenti Univerziteta u Sarajevu, te informacije o radu Rektorata, međunarodnoj i međuuniverzitetskoj saradnji, učešću u međunarodnim i domaćim projektima, naučnoistraživačkom/umjetničkoistraživačkom radu, izdavačkoj djelatnosti, te aktivnostima i postignućima studenata.

Broj informativnih tekstova objavljenih na web stranici Univerziteta ([www.unsa.ba](http://www.unsa.ba)) u 2018. godini iznosi **1.042**. Objavljeni tekstovi odnose se na najave i izvještaje svih relevantnih događaja održanih na Univerzitetu u Sarajevu i njegovim organizacionim jedinicama, zatim obavijesti o stipendijama, javnim pozivima, konkursima i dr.



U 2018. godini nastavljene su aktivnosti na uređivanju Facebook stranice Univerziteta u Sarajevu ([www.facebook.com/univsaraj/](http://www.facebook.com/univsaraj/)) s ciljem uspješnije komunikacije sa korisnicima, studentima i zainteresiranim osobama, te poboljšanja informiranja korisnika o aktivnostima Univerziteta i organizacionih jedinica u njegovom sastavu.

Intenzivirane su aktivnosti na promociji Univerziteta u Sarajevu na društvenoj mreži Instagram (<https://www.instagram.com/univerzitetusarajevu/>), a pokrenut je i YouTube kanal Univerziteta u Sarajevu :

(<https://www.youtube.com/channel/UCWDYTX9HVHIF2BPghjoYx1A>).